



Årsregnskabsmeddelelse

NKT koncernen 2000

Brøndby, 6. marts 2001



Årsregnskabsmeddelelse 2000

<i>Indhold</i>	<i>Side</i>
Hovedtal for koncernen	1
Bestyrelsens og direktionens kommentarer til 2000	2
Børskalender	3
Forventninger til 2001	4
Bestyrelsens beslutninger og forslag	4
Koncernens selskaber	
Technologies creating value	6
NKT Research & Innovation	7
NKTs teknologi- og forretningsbase 1999-2000	9
Optisk kommunikation	
- IONAS	9
- Crystal Fibre	10
- CISILIAS	11
Life Science	
- SMB (Scandinavian Microbio Devices)	12
Materialeteknologi	
- NKT Flexibles	13
- NST (Nordic Superconductor Technologies)	15
- LIOS Technology	16
- Watech	17
Modne selskaber	
- NKT Cables Group	18
- Nilfisk-Advance	21
- Priorparken (ejendomsselskab)	22
- Novator (ingeniørselskab)	23
Regnskabsberetning	25
Resultatopgørelse	36
Balance	37
Pengestrømsopgørelse	39



Hovedtal

for koncernen 1996 - 2000

Beløb i DKK mio.	1996	1997	1998	1999	2000
Nettoomsætning	4.771	5.581	6.426	6.057	6.509
Af- og nedskrivning på anlægsaktiver	286	338	403	534	943
Driftsresultat	304	390	567	(533)	(1.060)
Finansielle poster, netto	(55)	(57)	(123)	(10)	77
Ordinært resultat før skat	249	333	444	(543)	(983)
Ordinært resultat efter skat	148	217	291	(449)	(914)
Ekstraordinære poster, netto	(46)	0	91	2.890	4.919
Ekstraordinært resultat efter skat	(30)	0	91	2.890	4.919
Årets resultat efter skat	118	217	381	2.441	4.006
NKTs andel af koncernens resultat efter skat	108	203	362	2.419	4.030
Aktiekapital ultimo	749	749	751	540	540
Egenkapital ultimo	2.494	2.645	2.739	3.117	4.149
Balancesum	5.045	6.342	6.935	8.972	9.981
Udviklingsomkostninger	152	176	174	197	169
Antal medarbejdere (gns.)	6.056	6.549	7.296	6.820	6.206
Pengestrømme fra driftsaktivitet	647	502	100	(17)	(111)
Pengestrømme fra investeringsaktivitet	(13)	(1.415)	(567)	2.656	2.827
Heraf investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(352)	(575)	(280)	(232)	(286)
Pengestrømme fra finansiering	(302)	677	335	(750)	(2.875)
Nøgletal:					
Egenkapitalandel	49%	42%	39%	35%	42%
Egenkapitalforrentning efter skat	6%	8%	10%	(12)%	(24)%
Afkast af investeret kapital før skat (ROCE)	10%	11%	12%	neg.	neg.
Resultat pr. aktie (EPS), DKK*	15	22	30	(52)	(165)
Pengestrøm pr. aktie (CFPS), DKK*	71	55	11	(2)	(20)
Udbytte pr. aktie, DKK*	10	12	16	80	520
Indre værdi pr. aktie, DKK*	274	291	301	578	769
Børskurs ultimo pr. aktie, DKK*	286	444	330	416	1.838
Udbytte pr. aktie, DKK**	12	14	20	80	520
Børskurs ultimo pr. aktie, DKK**	347	539	400	416	1.838

*Sammenligningstal for 1996 - 1998 er tilpasset ændret kapitalstruktur i 1999.

**Sammenligningstal for 1996 - 1998 før tilpasning til ændret kapitalstruktur i 1999.

Ved beregning af nøgletal er anvendt Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning i nøgletalsberegning.

Nøgletalsdefinitioner:

Egenkapitalandel:	Egenkapital ultimo i procent af samlede passiver
Egenkapitalforrentning efter skat:	Ordinært resultat efter skat og minoritetsandele i procent af gns. egenkapital
Afkast af investeret kapital før skat (ROCE):	Driftsresultat før skat i procent af gennemsnitlig investeret kapital
Resultat pr. aktie (EPS):	Ordinært resultat efter skat og minoritetsandele pr. gennemsnitlig antal aktier
Pengestrøm pr. aktie (CFPS):	Pengestrøm fra driftsaktivitet pr. gennemsnitlig antal aktier
Indre værdi pr. aktie:	Egenkapital ultimo pr. aktie ultimo



Bestyrelsens og direktionens kommentarer til 2000

Blandt årets positive begivenheder var

- At NKT Holding realiserede en ekstraordinær indtægt på DKK 4,9 mia. ved salget af elektronikvirksomheden GIGA.
- At IONAS blev etableret i egne faciliteter og satte Danmarks første chipproduktion i drift.
- At der blev tale om et betydeligt øget aktivitetsniveau og nået markante teknologiske fremskridt i koncernens udviklingsselskaber.
- At der fandt en udbetaling på godt DKK 2 mia. sted til koncernens aktionærer, som hermed fik del i de værdier, der var skabt som følge af salget af Lexel-koncernen i 1999 samt en "foreløbig del" i værdierne, der blev realiseret ved GIGA-transaktionen.

Årets negative begivenheder var

- At der ikke fandt en bedring af aktivitetsniveauet på især højspændingssøkelprojekter sted, og at udsigterne til nye kabelprojekter er ugunstige. Dette medførte, at vi ultimo 2000 udgiftsførte et beløb på DKK 500 mio. primært til dækning af nedskrivninger i NKT Cables gruppen og samtidig iværksatte en række tiltag, der har til formål at forbedre rentabiliteten og reducere NKT Cables gruppens risikoprofil. Det er således besluttet at reducere projektaktiviteterne ved at lukke søkabelfabrikken i Kalundborg.
- At den amerikanske del af Nilfisk-Advance ikke med succes fik gennemført planlagte organisatoriske omlægninger til effektivisering af produktion og logistik. Resultatet for 2000 er både påvirket af nedskrivninger og reservationer m.v. af ikke-tilbagevendende karakter i størrelsesordenen DKK 125 mio. og af manglende driftsindtægter som følge af flaskehalse i produktionen.

Resultat 2000

Koncernens omsætning blev i 2000 DKK 6,5 mia. imod DKK 6,1 mia. året før. Den organiske vækst udgør ca. 4%, efter at der er justeret for valutaforhold samt reguleret for omsætning vedrørende tilkøbte og frasolgte virksomheder. I lighed med 1999 vedrører 85% af omsætningen koncernens udenlandske aktiviteter.

Driftsresultatet, der i 2000 blev negativt med DKK 1,1 mia. er præget af betydelige nedskrivninger og hensættelser vedrørende NKT Cables' søkabelaktiviteter og nedskrivning af kabelgruppens samlede bogførte goodwill. Driftsresultatet er tillige påvirket af en særdeles utilfredsstillende udvikling særlig i Nilfisk-Advance' amerikanske aktiviteter.

Efter salget af GIGA, der medførte en ekstraordinær indtægt på DKK 4,9 mia., blev resultatet – efter skat og minoritetsinteresser – DKK 4 mia, hvilket er i overensstemmelse med de forventninger, vi senest har offentliggjort til Københavns Fondsbørs.

Senere i rapporten findes kommentarer til de enkelte koncernselskabers udvikling i 2000.



I afsnittet vedrørende NKT Cables gruppen findes såvel en redegørelse for den negative udvikling i kabelsektoren og dermed i NKT Cables gruppen, der har ført til omfattende reduktioner i medarbejderstaben, skærpet fokus på indtjeningsgivende aktiviteter – og i konsekvens heraf lukning af søkabelfabrikken i Kalundborg. NKT Cables gruppen realiserede i 2000 et negativt driftsresultat på DKK 868 mio.

Tilsvarende har vi i afsnittet vedrørende Nilfisk-Advance redegjort for baggrunden for det indtjeningsvigt, der har medført et særdeles utilfredsstillende driftsresultat på minus DKK 99 mio.

I regnskabsberetningen er der givet uddybende kommentarer til regnskabsposter – både for koncernen og for de enkelte selskaber.

Medarbejdere

Med udgangen af 2000 beskæftigede NKT koncernen i alt 5.902 medarbejdere (1999: 6.436). 4.392 svarende til 73% var ansat i koncernens udenlandske selskaber (1999: 4.628 og 71%). Nedgangen i antallet af medarbejdere skyldes primært restruktureringen af aktiviteterne i NKT Cables og Nilfisk-Advance.

NKT aktien

2000 blev et skelsættende år for NKT aktien, der den 19. juni atter indtrådte i KFX-indekset. Som følge af de betydelige værdier, der blev realiseret dels via salget af Lexel-koncernen i 1999 dels som følge af salget af GIGA i 2000, har der været en stor tilgang af nye aktionærer. Det har skabt betydelig omsætning i aktien. Der har været fokus på vores teknologiaktiviteter, og i andet halvår 2000 har aktiens kurs nøje fulgt bevægelserne på den amerikanske Nasdaq-børs, hvor mange teknologi-aktier er noteret.

5 års kontant værdiskabelse til NKTs aktionærer	DKK mia.
På generalforsamlingen i april 2000 blev det godkendt at udbetale et ekstraordinært udbytte på DKK 60 pr. aktie	0,3
På generalforsamlingen i 2001 vil bestyrelsen indstille til udbetaling af et ekstraordinært udbytte på DKK 500 pr. aktie	2,7
Opkøb af egne aktier med henblik på kapitalnedsættelse, ca.	0,7
Lexel transaktionen medførte udlodning i 2000 ved tilbagekøb af aktier	1,7
Ordinært udbytte for perioden 1997 – 2001	0,6
Således vil udbetalingerne i perioden 1997 – 2001 beløbe sig til ca.	6,0

Børskalender 2001

28. marts	Ekstraordinær generalforsamling
24. april	Generalforsamling
23. august	Halvårsregnskab
19. november	Kvartalsregnskab

Den ordinære generalforsamlingen tirsdag den 24. april finder sted kl. 16.00 på Radisson SAS Falconer Center, 2000 Frederiksberg.



Forventninger til 2001

Ledelsen vil i 2001 koncentrere kræfterne dels om at skabe det videre fundament for aktiviteterne, der knytter sig til koncernens vækst- og udviklingsstrategi, dels om at bringe NKT Cables gruppen og Nilfisk-Advance ind i en driftsmæssig udvikling, hvor virksomhederne igen bliver indtjeningsgivende på et tilfredsstillende niveau.

Vi forventer, at koncernens omsætning i 2001 vil stige moderat til ca. DKK 6,6 mia.

Udviklingsselskaberne, der omfatter NKT Research & Innovation, Crystal Fibre, CISILIAS, SMB (Scandinavian Micro Biodevices), NST (Nordic Superconductor Technologies), LIOS Technology, Watech samt andre nye selskaber, vil som i 2000 forøge udviklingsaktiviteterne væsentligt. De samlede nettoudgifter for udviklingsselskaberne forventes i 2001 at påvirke koncernens driftsresultat med omkring DKK 125 mio. imod DKK 46 mio. i 2000.

Vækstselskaberne, der omfatter IONAS og NKT Flexibles, forventes samlet set at nå omkring en fordobling af omsætningen i sammenligning med 2000, og driftsresultatet forventes væsentligt forbedret.

Koncernens modne selskaber, der omfatter NKT Cables gruppen, Nilfisk-Advance, Priorparken og Novator (NKT Project Center) forventer et mindre, samlet omsætningsfald som følge af færre aktiviteter i NKT Cables. Det samlede driftsresultat for 2001 forventes at blive positivt og dermed betydeligt forbedret i forhold til 2000.

Forventningerne til 2001 for de enkelte selskaber findes i forbindelse med omtalen af selskaberne.

Koncernens finansielle poster vil – efter udlodning af det ekstraordinært store udbytte for 2000 – være stort set neutrale for resultatopgørelsen. Der må påregnes en skatteudgift, idet ikke alle koncernens selskaber kan sambeskattes. Endvidere kan goodwill afskrivning i en del lande ikke medføre skattefradrag.

NKT Holdings andel af det samlede resultat i 2001 efter skat og minoritetsinteresser forventes at bliver negativt indenfor en ramme af DKK 50 – 100 mio.

Bestyrelsens beslutninger og forslag

NKT Cables Group

Med udsigten til, at søkabelfabrikken i Kalundborg fortsat vil være underskudsgivende på grund af manglende ordrer på søkabelprojekter, er det besluttet at lukke fabrikken i løbet af foråret 2001. Beslutningen medfører, at der skal afvikles ca. 60 arbejdspladser i forlængelse af de 95, der blev varslet afviklet den 8. december 2000.

Ny udviklingsvirksomhed under etablering

En ny virksomhed, der får navnet PicoSep, er under etablering. PicoSep bliver aktør i den gruppe af NKT selskaber, der – ligesom søsterselskabet SMB - henvender sig til life science komponentmarkedet. PicoSep, der etableres i samarbejde med Center for ProteomAnalyse, Syddansk Universitet, skal udvikle og fremstille specialprodukter, som er velegnede til proteomanalyser. Når bl.a. patentforhold, der knytter sig til produktkonceptet, er bragt på plads, vil nærmere oplysninger om den nye virksomhed blive offentliggjort.



Udbytte for regnskabsåret 2000

Bestyrelsen foreslår, at der for regnskabsåret 2000 udbetales dels et ordinært udbytte på DKK 20 pr. aktie, dels et ekstraordinært udbytte på DKK 500 pr. aktie – eller i alt DKK 520 pr. aktie. Forudsat generalforsamlingens godkendelse bliver der således tale om en samlet udbyttebetaling på DKK 2,8 mia.

Kapitalstrukturprojekt

Med salget af GIGA er NKT Holding overkapitaliseret. Derfor har vi - under den gældende 10% bemyndigelse – iværksat opkøb af egne aktier med det formål at kunne nedsætte aktiekapitalen i NKT Holding. Det foreslås, at nedsætte aktiekapitalen med nominelt DKK 39,6 mio., således at aktiekapitalen bliver DKK 500 mio. Det svarer til en nedsættelse på 7,3%.

Hensigten med den foreslåede kapitalnedsættelse er at skabe en mere balanceret finansieringsstruktur for koncernen i forhold til det kapitalbehov, der hovedsagelig relaterer sig til realiseringen af vores vækst- og udviklingsstrategi.

Pr. 6. marts 2001 ejer NKT Holding egne aktier svarende til 7,24%, hvoraf 2,7% er erhvervet med henblik på afdækning af det eksisterende optionsprogram. Aktierne er købt til børskurs.

Det forventes, at der i perioden frem til den ordinære generalforsamling vil blive købt egne aktier svarende til ca. 2,5% af aktiekapitalen.

Bestyrelsen vil på generalforsamlingen søge om en ny bemyndigelse til at opkøbe op til 10% egne aktier. Herefter er det hensigten indenfor denne bemyndigelse at opkøbe 5% yderligere egne aktier, idet koncernens nuværende relativt lave netto rentebærende gæld tillader denne form for langsigtet kapitalberedskab. Kapitalstrukturen vil løbende blive vurderet.

Stock-split

Endvidere indstilles til generalforsamlingen, at der gennemføres et stock-split i forholdet 1:5. Det betyder, at NKT-aktiens nominelle værdi bliver ændret fra DKK 100 til DKK 20, således at NKTs aktionærer vil få 5 stk. aktier à DKK 20 for hver DKK 100 aktie, de ejer.

Incentives

Bestyrelsen vil endvidere stille forslag om i perioden 2001 – 2003 at udstede op til 120.000 styk warrants baseret på aktiens nuværende stykstørrelse (DKK 100 pr. aktie). Warrants programmet, der ikke vil indeholde noget favørelement, retter sig imod alle medarbejdere i selskaberne NKT Holding og NKT Research & Innovation. Forudsat forslaget godkendes, vil programmet træde i kraft i 2001. For koncernens andre selskaber er der etableret individuelle incentivesprogrammer, som relaterer sig til værdiskabelsen i det enkelte selskab.

Det nye warrantsprogram i NKT Holding vil afløse et 3-årigt aktieoptionsprogram, der blev etableret i 1998, og som rettede sig imod koncernens ledende medarbejdere.



Koncernens selskaber

NKT 2001 - Technologies creating value

I erkendelse af, at det fremover vil være efterspørgslen efter hurtigere, bedre og billigere tekniske produkter, der driver udviklingen, besluttede vi medio 1999 at satse langt mere systematisk på vores kompetencer og track record som teknologi- og forretningsudvikler frem for på vores traditioner for primært at drive etablerede fremstillingsvirksomheder.

I det godt halvandet år, der er gået siden Vision 2005 blev søsat, har vi yderligere målrettet vores satsning, således at NKT i dag fokuserer sin indsats imod udvikling af nye forretningsaktiviteter indenfor områderne: optiske kommunikationskomponenter, life science komponenter samt udvalgte materialeteknologiske områder.

Det ligger i Vision 2005, at NKTs værditilvækst skal komme fra driftsindtægter i de selskaber, der forbliver i koncernen og fra indtægter, der genereres ved salg af virksomheder, enkeltaktiviteter eller licenser.

I fortsættelse af vores tankegang om, at værdiskabelsespotentiale i industrielt regi først realiseres optimalt, når en given virksomhed befinder sig i den rette ejerkonstellation, vil spørgsmålet om det fremtidige ”bedste ejerskab” af de nye NKT-selskaber naturligt komme på dagsordenen.

Det er udgangspunktet, at de af vores udviklingselskaber, der kommer til at markere sig som potentiel toneangivende aktør på deres respektive markeder, skal videreføres som vækstvirksomheder i NKT koncernen og dermed bidrage til vores fremtidige værdiskabelse.

Selskabsportefølje primo 2001

NKT Holding – NKT Research & Innovation			
Modne forretninger	Vækst- og udviklingsforretninger		
	<i>Optisk Kommunikation</i>	<i>Life Science Komponenter</i>	<i>Materialeteknologi</i>
NKT Cables	IONAS	SMB	NKT Flexibles
Nilfisk-Advance	Crystal Fibre	PicoSep	NST
Priorparken	CISILIAS		LIOS
NOVATOR			Watech



Fokus på det aktive ejerskab

Ansvar for at vi kan gennemføre Vision 2005 strategien med succes ligger i koncernens to basisselskaber NKT Holding og NKT Research & Innovation. De kompetencer, der ligger i disse to organisationer inkluderer et højt niveau af både teknologisk ekspertise (NKT Research), erfaring med udvikling af nye forretninger (NKT Innovation) samt ekspertise inden for virksomhedsdrift og forretningssystemer (NKT Holding). Omdrejningspunktet i NKTs aktive ejerskab er at fokusere på den teknologibaserede forretningsudvikling og i fortsættelse heraf yde aktiv support til de udviklingselskaber, der bliver stiftet, således at ledelsen i disse mindre selskaber kan fokusere deres indsats omkring udvikling af virksomhedens teknologiske og kommercielle grundlag.

NKT Research & Innovation

NKT Research gruppen beskæftiger 49 medarbejdere. De er tilknyttet et antal forskellige forskningsgrupper, som har fokus på hver sit teknologi/produktudviklingsprojekt.

Det er NKT Research's opgave at etablere samarbejdsrelationer med danske og udenlandske forskningsinstitutioner samt gennemføre forskning rettet imod nye produkt- og procesmuligheder, der skønnes at have potentiale i en industriel sammenhæng.

Et antal projekter i NKT Research er fortsat rettet imod NKT koncernens egne virksomheder. Således løste NKT Research i 2000 udviklingsopgaver for NKT Cables, Nilfisk-Advance, NKT Flexibles, SMB og IONAS, ligesom der er solgt projektassistance til eksterne parter.

NKT Innovation gruppen beskæftiger 8 medarbejdere. Det er deres opgave at identificere og vurdere nye forretningsmæssige muligheder baseret på den teknologiudvikling, som finder sted i NKT Research eller hos eksterne forskningsinstitutioner. Det er NKT Innovation, der screener

- en given teknologis bæredygtighed
- de globale markedsperspektiver
- patentforhold

samt andre basale forudsætninger for at iværksætte en udviklingsproces med forretningsmæssige perspektiver.

På det tidspunkt, hvor det er sandsynliggjort, at et udviklingsprojekt har en kommerciel fremtid, bliver projektet løftet over i et selvstændigt selskab, hvorfra der arbejdes på at skabe en ny NKT-forretning. I opstartfasen deltager NKT Innovation aktivt i ledelsessammenhænge med henblik på realisering af teknologiske og kommercielle milestones.

Årets aktiviteter

Som en specialaktivitet i NKT Research arbejder en forsknings- og udviklingsgruppe med en særlig teknik for overfladebehandling. Gruppen leverer et betydeligt styktal overfladebehandlede komponenter til bilindustrien.

Et projekt omfattende udvikling af en ny generation højtemperatur superledende squid-sensorer til måling og tolkning af de meget svage strømsignaler, der udsendes fra f.eks. hjernen eller hjertet, blev indstillet medio 2000. Teknologisk set var der tale om et særdeles lovende projekt, men projektets kommercielle grundlag lod sig på nuværende tidspunkt ikke verificere. Derfor blev det besluttet at nedlægge projektet.



Færdigudvikling og laboratorieafprøvning af et 30 m langt højtemperatur superlederkabel er forløbet efter planerne, og kablet installeres i foråret 2001 på Amagerværket med henblik på at blive sat i drift i det københavnske elnet i løbet af maj. Hermed bliver NKT-kablet det første superlederkabel i verden, der sættes i drift på et kommercielt elnet.

Der er i løbet af 2000 bygget et pilotanlæg til recycling af PVC-affald baseret på en af NKT Research patentanmeldt proces. Pilotanlægget, der har en kapacitet på 600 tons/år, er placeret i Stenlille på fabrikken for genoparbejdning af kabelaffald. Forsøgene på pilotanlægget har til fulde kunnet indfri de krav, der er opsat for renhedsgraden af produkterne fra anlægget. På baggrund af de gode resultater blev det besluttet at overføre alle aktiviteter indenfor området til et nydannet selskab, Watech (se selskabsomtalen senere i rapporten).

Forventninger 2001

I det kommende år forventer vi, at flere af de projektmuligheder, der er under evaluering, bliver etableret som udviklingsprojekter, ligesom vi forventer, at nogle af de igangværende udviklingsprojekter vil blive overført til selvstændige selskaber.

Det samlede cash burn – d.v.s. driftsudgifter og investeringer - der relaterer sig til vores udviklingsvirksomheder i 2001, forudses at ligge i størrelsesordenen DKK 150 mio., hvor det tilsvarende tal for 2000 var DKK 60 mio.

NKTs teknologi- og forretningsbase 1999 – 2000

(Oversigten inkluderer NKTs vækst- og udviklingsselskaber – undtaget det 51% ejede NKT Flexibles - samt NKT Research & Innovation og NKT Holding)

		Antal 2000	Antal 1999
Nye virksomheder etableret		3	1
Udviklingsprojekter i proces	- startfase	4	
	- slutfase	3	
Projektidéer afvist		10	
Større udviklingsprojekter lukket		1	
Patenter			
Grundansøgninger indgivet		24	19
Internationalt videreførte grundansøgninger		16	10
Ansøgninger, der har ført til første patentudstedelse		6	1
Udviklingspartnerskaber		7	2
Medarbejdere ultimo året		188	113
Aldersprofil	< 25 år	4	1
	25-34 år	82	40
	35-44 år	65	45
	45-54 år	28	18
	55-64 år	9	9
Uddannelsesprofil			
	Ingeniøruddannelse/PhD	70	41
	Anden teknisk universitetsuddannelse	18	13
	Anden teknisk uddannelse	24	15
	Længerevarende kommerciel uddannelse	20	15
	Anden uddannelse	56	29

Optisk kommunikation

IONAS

Produkter, teknologi og marked

IONAS, der fremstiller optiske wafers og integrerede komponenter, henvender sig til telesektorens komponent- og systemleverandører med et produktprogram, som bl.a. omfatter DWDM chips (til AWG-komponenter), switche, attenuatorer og powersplittere. Der er således tale om optiske enheder, som kan løse forskellige signalbehandlingsopgaver i den optiske del af telenettet. Endvidere produceres og markedsføres fiberlasere til specialapplikationer.

IONAS behersker en procesteknologi, der er baseret på PECVD procesudstyr, som bl.a. er kendt fra halvlederindustrien, dog med en anden materialesammensætning. Det betyder, at kvaliteten og uniformiteten af de micro-tynde glaslag er særdeles høj, og hermed præsteres et højt yield (udbytte) samt en ydeevne af de færdige komponenter på et meget højt niveau. PECVD teknologien er udviklet med henblik på masseproduktion. IONAS forventer således i løbet af 2001 at introducere et skift fra 5 tommer - til 6 tommer wafer produktion. Det vil forøge kapaciteten betydeligt og sikre fortsat konkurrencedygtige produktionsomkostninger pr. wafer.

Med det voldsomt øgede behov for at kunne overføre bl.a. data, billeder og lyd via Internettet eksisterer et stadigt stigende behov for udbygning af transmissionskapaciteten på det globale telenet. Efterspørgslen efter komponenter, hvori IONAS' chips indgår, og som muliggør en øget transmissionskapacitet på det optiske netværk, forventes derfor at være karakteriseret af meget høje vækstrater i de kommende år.

Resumé 2000

Den økonomiske udvikling i IONAS levede op til forventningerne for året med stigende omsætning og et underskud, der var mindre end påregnet. Ca. 20% af omsætningen stammer fra wafers og fiberlasere, mens den resterende omsætning er baseret på salg af AWG-komponenter indeholdende optiske chips fremstillet af IONAS.

Hovedtal (mio. DKK)	2000	1999
Omsætning	47	9
EBIT	(11)	(7)
Capital employed	74	6
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	72	7
Udviklingsomkostninger	5	3
Antal ansatte, gennemsnit	36	20

For IONAS har 2000 været præget af udflytning fra DTU og etablering af egne faciliteter i Birkerød. Her kunne IONAS ultimo august sætte Danmarks første chipproduktion i drift. Opstart og indkøring af den nye fabrik er forløbet særdeles positivt. Opnåede specifikationer og yields på de avancerede optiske chips har været meget tilfredsstillende. I foråret 2000 indgik IONAS en joint venture aftale med den amerikansk/canadiske markedsleder, JDS Uniphase, inden for optiske komponenter for at sikre en hurtig penetration af markedet for AWG-komponenter. Omsætningsvæksten i 2. halvår 2000 har primært været genereret via dette joint venture.



På baggrund af en stigende efterspørgsel på bl.a. AWG-enheder, er det sidst på året besluttet at accelerere udbygningen af fabrikken i Birkerød. Mer-investeringen beløber sig til ca. DKK 100 mio. Hermed fordobler IONAS sin investering i Birkerød-produktionen, og IONAS' produktionskapacitet ultimo 2001 bliver 4-doblet i forhold til august 2000. Den samlede anlægsinvestering i produktionsudstyr og renrum vil herefter udgøre tæt på DKK 200 mio. Produktionsanlægget er designet således, at en løbende udbygning af kapaciteten fortsat vil kunne finde sted i takt med markedsudviklingen.

Forventninger til 2001

I 2001 forventer IONAS en omsætning i niveauet DKK 200 mio., og 2001 forventes at blive det første år med positivt driftsresultat. Vækstforventningerne er i forhold til tidligere udmeldinger tilpasset den kortsigtede markedsudvikling, idet der i årets begyndelse bl.a. finder en lagertilpasning sted hos systemleverandørerne til telesektoren. Kundemassen forventes i 2001 gradvist udbygget, men hovedparten af omsætningen forventes fortsat genereret via samarbejdet med JDS Uniphase.

Crystal Fibre

Produkter, teknologi, marked

Crystal Fibre udvikler og markedsfører et produktsortiment af mikrostrukturerede optiske fibre – også kaldet krystalfibre.

Krystalfibre er en ny type fiber, som er forsynet med hulrum i fiberens længderetning. Denne konstruktion giver nye produkttegenskaber, idet hulrummene leder lyset igennem fiberen helt anderledes, end det er tilfældet i de i dag kendte optiske fibre.

Afhængig af hullernes størrelse, form og placering vil fibrene kunne tilbyde forskellige funktioniteter. Således kan man i krystalfibre opnå meget store ulineariteter, følsomhed overfor eksterne påvirkninger og på langt sigt også potentielt meget lave tab.

Crystal Fibre henvender sig til brugere af specialfibre – som f.eks. komponentproducenter indenfor telesektoren og producenter af teknisk udstyr, hvortil der anvendes avancerede lyskilder.

Resumé 2000

Crystal Fibre, der har eksisteret i 12 måneder som selvstændig virksomhed, har fremstillet sine første krystalfibre med så godt et resultat, at virksomheden har haft de første kommercielle leverancer af fibrene til flere forskellige kundetyper.

Crystal Fibre har indleveret en række patentansøgninger indenfor sit aktivitetsområde.



Milestones 2000	Forår	Sommer	Efterår	Vinter
Projektmedarbejdere	3			8
Første fibertrækning		juli		
Første kommercielle leverancer			september	
Direktør ansat			oktober	
Beslutning om etablering af egne produktionsfaciliteter			november	

Cash burn i 2000 beløber sig til DKK 5 mio
Det forventes, at Crystal Fibre i løbet af 2 – 3 år bliver et vækstselskab.

Forventninger til 2001

Crystal Fibre vil i foråret 2001 etablere sig med egne produktionsfaciliteter på et 600 kvm stort areal i Birkerød som nabo til IONAS. Produktionsanlægget, der inkluderer et 8 meter højt træktårn, forventes sat i drift i maj. Den teknologiske videreudvikling af de nye fibre fokuserer på løsninger, hvorefter hulrumsstrukturen i fibrene kan reproducere med tilstrækkelig præcision. Crystal Fibre forventer i 2001 at udbygge sin stab af medarbejdere betydeligt.

CISILIAS

Produkter, teknologi, marked

CISILIAS udvikler og markedsfører optiske chips med forstærkeregenskaber. CISILIAS anvender en specialudviklet PECVD-teknologi, der muliggør deponering af Erbium-ioner i optiske bølgeledere. Erbium er et sjældent jordart atom, der muliggør optisk forstærkning. Med anvendelse af denne teknologi vil der kunne fremstilles forstærkerarrays, laserarrays og tabsfrie optiske chips i de væsentlige bølglængdeområder for optisk kommunikation.

Fokusområdet for CISILIAS er i første omgang at fremstille signal equalizers til anvendelse i tele-nettets optiske krydsfelter, hvor chippen udligner det effekttab, der sker, når signalet passerer igennem passive optiske komponenter.

Teknologien giver endvidere mulighed for, at CISILIAS på længere sigt vil kunne fremstille optiske chips med flere funktioner. Hermed vil man kunne reducere både den fysiske størrelse og prisen på optiske komponenter i forhold til i dag.

CISILIAS produkter henvender sig til den optiske del af telesektoren med hovedvægt på markedet for DWDM-systemer. Det er således telesektorens komponentleverandører og systembyggere, der er CISILIAS' potentielle kunder.

Resumé 2000

CISILIAS, der har været i aktion i 4 måneder, har domicil i lejede lokaler på COM-centret på Danmarks Tekniske Universitet, hvor der er adgang til laboratorie- og renrumsfaciliteter.



Milestones 2000	Forår	Sommer	Efterår	Vinter
Virksomheden etableret		August		
Projektmedarbejdere		5		8

Cash burn i 2000 beløber sig til DKK 2 mio.

Det forventes, at CISILIAS I løbet af 2 – 3 år vil udvikle sig til at blive et vækstselskab.

Forventninger til 2001

CISILIAS fokuserer på at optimere sin fremstillingsproces, og det forventes, at virksomheden vil indgå aftaler om prototypeleverancer af CISILIAS's forstærkerchips med flere store udbydere af optiske komponenter og systemer.

Life science komponenter

SMB (Scandinavian Micro Biodevices)

Produkter, teknologi, marked

SMB udvikler og markedsfører microsystemer, såkaldte biochips, der typisk anvendes i forbindelse med udvikling af nye lægemidler, til in vitro diagnostik samt til industrielle anvendelser.

SMB bygger sit virke på kernekompetencer indenfor materiale-, overflade- og mikroteknologi indenfor materialekategorierne glas, silicium og plast.

SMB fokuserer på tre forskellige produkter

- overfladepreparerede slides til DNA-arrays m.m.
- mikrofluid-systemer til sortering eller identifikation af proteiner eller celler
- specialdesignede mikrosystemer til cellemanipulation indenfor drug discovery

Det er især kortlægningen af menneskets DNA (det humane genomprojekt) og forskningen i proteiner, der afføder et stærkt voksende analysebehov. Ved brug af biochips opnår man markante fordele - både i forhold til dem, der skal håndtere laboratorieprocessen, og i forhold til analyseresultaternes pålidelighed. Da en biochip kun skal påføres minimale mængder af de – undertiden kostbare - stoffer, der indgår i analyseprocessen, vil man kunne opnå en betydelig reduktion af de omkostninger, der ofte knytter sig til laboratoriearbejde.

SMB er aktør i den del af business-to-business sektoren, hvor det handler enten om masseproduktion af analyseresultater eller fremskaffelse af hurtige resultater - f.eks. ved sygdomsdiagnostisering. De potentielle kunder er bl.a. medicinalindustrien, levnedsmiddelindustrien, andre virksomheder med industrielle forskningsaktiviteter, hospitals- og sundhedssektoren samt producenter af analyseinstrumenter.

Resumé 2000

SMB har i 2000 indgået aftaler om kommercielle leverancer af prototyper til de første kunder. I denne proces, hvis succes afhænger af tætte kunderelationer, fokuserer SMB på at skabe løsninger fra specifikation til masseproduktion af chips, idet det fra gang til gang skal defineres, hvorledes biochippens fysiske udformning, overfladeegenskaber m.v. skal tilpasses analyseinstrumentet. Der pågår således et relativt langt forarbejde, før en given biochip kan "masseproduceres".



Milestones 2000	Forår	Sommer	Efterår	Vinter
Virksomheden etableret	x			
Antal medarbejdere	3			9
Indflytning i egne lokaler		juli		
Ansættelse af direktør		juli		
Etablering af molekylær biologisk laboratorium			september	
Kontrakter på kommercielle opgaver			september	
Overbevisende teknologi til binding af DNA molekyler			oktober	
Samarbejdsaftaler med Microelektronik-centret på Danmarks Tekniske Universitet			oktober	

Cash burn i 2000 beløber sig til DKK 7 mio.
Det forventes, at SMB i løbet af 2-3 år vil blive et vækstselskab.

Forventninger til 2001

I det kommende år forventer SMB at have færdigudviklet slides til fremstilling af DNA-arrays som et standardprodukt.

Materialeteknologi

NKT Flexibles (NKT Holding 51%, Stolt Offshore 49%)

Produkter, teknologi, marked

NKT Flexibles udvikler og fremstiller fleksible, undersøiske rørledninger. Virksomheden, der har særlig kompetence indenfor ekstrudering og armering af rør i lange længder, har produktion i Danmark.

NKT Flexibles' avancerede rørsystemer henvender sig til offshore industrien, den kemiske industri samt vandforsyningsindustrien.

NKT Flexibles er én af verdens tre leverandører af fleksible undersøiske rørledningssystemer.



Resumé 2000

NKT Flexibles blev underskudsgivende som det var forudset ved starten af året.

Hovedtal*	2000
Omsætning (DKK mio.)	215
EBIT**	(55)
Capital employed	463
Investeringer	30
Udviklingsomkostninger	16
Antal ansatte, gennemsnit	209

*NKT Flexibles blev etableret i 1998 og udskilt fra NKT Cables medio 1999.
2000 er således virksomhedens første fulde driftsår som selvstændigt selskab.
**EBIT er opgjort efter koncernelimineringer.

Som følge af den høje oliepris har aktivitetsniveauet i offshore olie og gas industrien været generelt stigende, men det har været andre dele af offshore sektoren end den NKT Flexibles tilhører, der først har mærket stigningen. NKT Flexibles har deltaget i feasibility studier og afgivet et antal tilbud, hvoraf nogle forventes at blive til nye projektorrer.

I 2000 har NKT Flexibles færdiggjort forskellige projektopgaver med stor referencemæssig værdi, herunder Girassol projektet ud for Angolas kyst.

I foråret flyttede NKT Flexibles grænsen for lange højtemperatur rør. NKT Flexibles leverance af en 7,4 km lang gas flowline, anses for at være den hidtil længste PVDF flowline leveret i ét stykke.

Sammen med JV-partneren, Stolt Offshore, har NKT Flexibles deltaget i sit første dybvandsprojekt i Ækvatorial Guinea, hvor der var tale om en rørinstallation til en vanddybde på 850 m. Parallelt hermed har NKT Flexibles indgået en udviklingsaftale med det statslige brasilianske olieselskab om fremstilling af et rørsystem til installation på op til 1 km vanddybde.

Mod årets slutning har NKT Flexibles vundet et projekt i Vestafrika, og som en markant afslutning på året opnåede NKT Flexibles at blive valgt som leverandør af flowlines og risers til et norsk projekt. NKT Flexibles anser dette som et væsentligt strategisk gennembrud, fordi det norske marked traditionelt har aftaget store mængder flexible rør.

I årets løb har NKT Flexibles i forbindelse med leverancen af den 7,4 km lange gas flowline yderligere fået kvalificeret sit ikke-plastificerede PVCD-materiale til anvendelse i forbindelse med højtryksrørinstallationer. Sammen med NKT Research arbejdes på udvikling af rørsystemer til projekter med høje koncentrationer af svovlbriener og/eller kuldioxid. Det forventes, at feltudviklinger af sådanne karakterer vil stige i de kommende år. Herudover har NKT Flexibles haft lovende testresultater for indbyggede optiske sensorer i rørrarmeringen. Hermed er det muligt f.eks. at få langt mere præcise målinger af den opbrugte levetid i de enkelte armeringslag.



Forventninger til 2001

I slutningen af 2000 viste der sig en stigende tendens hos olieselskaberne til at iværksætte projekter – nye såvel som reaktiverede - og det ventes derfor, at aktiviteterne i det kommende år vil være for opadgående.

Forudsat denne udvikling bliver en realitet, forventer NKT Flexibles en stigning i omsætningen på ca. 30% og et driftsresultat, der er væsentligt forbedret men fortsat negativt.

Ved indgangen til 2001 havde NKT Flexibles en ordrebeholdning på DKK 100 mio.

NST (Nordic Superconductor Technologies)

Produkter, teknologi, marked

NST udvikler og fremstiller superledende bånd. Virksomheden behersker en procesteknologi, hvorefter der kan fremstilles højtemperatur (HTS) superledende bånd af en meget høj kvalitet og i lange længder.

Et HTS superledende bånd kan – når det nedkøles - overføre store mængder strøm uden effekttab. Hermed muliggøres nye applikationer indenfor overførsel, omformning og lagring af energi og generering af høje magnetfelter. De forventede kundekategorier omfatter el- og energisektoren, transformert- og motorproducenter, forsknings- og udviklingslaboratorier indenfor applikationer kabler, motorer, transformatorer og MRI-scannere. De superledende bånd fra NST markedsføres under varemærket ZEROME™.

Det er endnu ikke tydeliggjort, hvilke markedssegmenter, der er de første aftagere af superledende bånd i industriel målestok. Dette forventes at ske i takt med, at fremstillingsteknologien optimeres, således at båndene bliver kommercielt tilgængelige.

Resumé 2000

NST er blandt de toneangivende producenter i verden af højtemperatur superledende bånd.

I efteråret 2000 indgik NST og den tyske virksomhed VAC, Vacuumschmelze GmbH & Co. KG, et udviklingsamarbejde, der har til formål at accelerere udviklingen af superlederteknologien, så den så hurtigt som muligt kan få kommercielt fodfæste. Det konkrete mål, der er sat for samarbejdskonstellationen er at opnå en strømtæthed, som er en kritisk kvalitetsparameter, der er større end 25kA/cm². Det er en faktor 3 i forhold til i dag. Samtidig skal båndenes fremstillingspris reduceres betydeligt hen over den kommende 5 års periode.

NST har i 2000 leveret HTS bånd til den første europæiske storeffekt superledende motor, og samarbejdet med Oxford Magnet Technology, der fokuserer på udvikling af bånd til HTS MRI scannere, er fortsat - med lovende resultater til følge. Herudover har NST leveret bånd til et flerårigt dansk projekt om udvikling af superledende energiforsyningskabler. Projektarbejdet er så langt fremme, at det vil resultere i idriftsættelse af det første superlederkabel i det københavnske el-net i foråret 2001. Dette vil være den første installation af et superledende kabel i el-nettet på verdensplan i tæt opløb med parallelle projekter i USA og Japan. Installationen er en vigtig milepæl for gennemprøvning af fordelene ved HTS teknologier.



NST's patentposition er i 2000 blevet betydeligt forstærket via indgåelse af verdensomspændende licensaftaler til flere hundrede nøglepatenter indenfor HTS teknologi. Hertil kommer en systematisk beskyttelse af egne patenterbare processer.

Milestones	1997	1998	1999	2000
Virksomheden etableret	x			
Antal ansatte	8			29
Første kommercielle leverancer		x		
Samarbejde om superledere til MRI-scannere		x		
Etablering i egne lokaler			x	
Udviklingssamarbejde med VAC				x
Samarbejde om superledere til motorer				x
Beslutning om nye faciliteter				x

Cash burn i 2000 beløber sig til DKK 22 mio.
NST vil i de kommende år fortsat være et udviklingselskab.

Forventninger til 2001

NST forventer en stigning i aktivitets- og omsætningsniveau. Da der fortsat er tale om et selskab under udvikling, forudses også 2001 at blive underskudsgivende. I 2001 flytter NST til nye lokaler i Birkerød, hvilket giver anledning til at indrette sig i et produktionslayout, der kan effektivisere arbejdsgange og forretningssystemer i den voksende virksomhed.

LIOS Technology

Produkter, teknologi, marked

LIOS udvikler og markedsfører målesystemer til distribueret temperaturovervågning ved hjælp af fiberoptiske sensor kabler. Måleteknikken baserer sig på en OFDR-teknik (Optical Frequency Domain Reflectometry) - en modulationsteknik, der muliggør et cost effektivt målesystem.

LIOS produktet består af et sensor kabel, en PC og en kontrolboks med laserenhed, som tilsammen udgør et komplet varslingsystem.

Det nuværende hovedmarked ligger indenfor tidlig brandvarsling i tunneller. Kommende muligheder ligger indenfor f.eks. procesovervågning for større kemiske installationer, temperaturovervågning af højspændingskabler og overvågning af flydende transportsystemer, f.eks. olieledninger etc.

LIOS fokuserer på segmenter indenfor business to business markedet og henvender sig til entreprenørsektoren og industrier med større procesanlæg (olie-, el- og kemisk industri).

Resumé 2000

Aktiviteten i LIOS Technology er et spin-off fra kabelvirksomheden, Felten & Guillaume Kabelwerke GmbH, som NKT købte i 1999. Der er tale om en virksomhed, som fra starten har haft et forretningsgrundlag og et første produktprogram. I 2000 har LIOS, der har domicil i Köln, for alvor etableret sig som en selvstændig virksomhed med egne forretningsystemer og -processer.



LIOS har indgået et nært partnerskab med Siemens Building Technologies - Cerberus Divisionen - indenfor tunnelovervågning, hvor der ikke alene sælges til eksisterende installationer, men også udvikles nye systemer, der skal kunne integreres i eksisterende anlæg. Indenfor procesovervågning har LIOS i 2000 indledt et pilotprojekt med en ledende leverandør af systemer til dette marked. Omsætningen for 2000 er dobbelt så stor som året før med et reduceret underskud til følge.

Milestones 2000	Forår	Sommer	Efterår	Vinter
Virksomheden etableret		x		
Antal medarbejdere	5		10	
Nyt software	x			
Egne lokaler	x			
VdS certificering	x			
Første salg til procesovervågning		x		
Salgsmål 2000 nået				x

Cash burn i 2000 DKK 5 mio.

LIOS forventes i løbet af 1 - 2 år at blive et vækstskab.

Forventninger til 2001

LIOS forventer i 2001 at få et øget salgs- og aktivitetsniveau.

Watech

Produkt, teknologi, marked

Watech har udviklet en avanceret procesteknologi for oparbejdelse af affald – i første omgang PVC-holdige produkter. Processen, der er patenteret, har siden august 2000 været efterprøvet i et pilotanlæg med positive resultater. Med den nye teknologi er det muligt at oparbejde PVC-holdigt affald til genanvendelige råvarer.

Watech tilbyder desuden løsninger indenfor stabilisering og nyttiggørelse af RGP-produkter (røg-gasrensingsproduktaffald) og er i færd med at udvikle en proces, hvorefter det er muligt at nyttiggøre bromeret plast (elektronikaffald).

Der er i de industrialiserede lande en øget bevidsthed om og accept af, at forbrænding og deponering af PVC-affald ikke er en miljømæssig bærbar langtidsløsning, idet mængderne af affald fra industrien og udtjente produkter fra private husholdninger forudses at stige med 10-15% pr. år i de kommende 10 år. Markedet for miljørelaterede oparbejdningsanlæg hænger imidlertid tæt sammen med den politiske velvilje til at bane vej for idriftsætning af sådanne anlæg. Når en sådan åbning viser sig, er det forbrændingsanlæg, kommuner og private genbrugsvirksomheder, der vil være de potentielle aftagere af Watechs knowhow.

Resumé 2000

Watech (waste technologies) blev etableret ved årsskiftet 2000/2001 på basis af et udviklingsprojekt fra NKT Research omkring recycling af PVC-affald. Det nye selskab overtog et nybygget pilotanlæg på NKTs genbrugsvirksomhed i Stenlille, Vestsjælland.



Pilotanlægget, der er bygget med støtte fra Miljøstyrelsen, blev prøvekørt i efteråret og blev sat i kontinuerlig i drift i december. Anlægget har en kapacitet til oparbejdning af 600 tons PVC-affald om året. Resultaterne fra testkørslerne har været særdeles tilfredsstillende.

Da det imidlertid ligger uden for NKTs Vision 2005 strategi, at være aktør i oparbejdningsindustrien, er det besluttet, at iværksætte en søgning efter partnere, som vil være med til at videreføre det lovende projekt i kommercielt øjemed.

Milestones 2000	Forår	Sommer	Efterår	Vinter
Virksomheden etableret				januar 2001
Antal medarbejdere				6
Pilotanlæg færdigt		x		
Første succesfulde tests			september	
EU ansøgning vedr. PVC-affaldsløsning for DK				november
Kontinuerlig drift på pilotanlægget				december

En forudsætning for, at Watech bliver bragt ind i en vækstfase er, at der kan etableres en ekstern ejer-konstellation for virksomheden, samt at der sker en afklaring af politiske reguleringer, som fremmer recycling af miljøbelastende affald.

Forventninger til 2001

I 2001 påregner NKT, at der opnås politisk "blåstempling" af NKTs oparbejdningsteknologi, og dermed af Watech-anlægget. Herefter skal et fuldskala anlæg designes. Pilotanlægget i Stenlille forventes at gennemføre forsøg med røggasprodukter og efterfølgende forsøg vedrørende oparbejdning af elektronikaffald.

Det forventes også, at det arbejde, der blev startet i 2000 med henblik på at gå i kompagniskab med én eller flere partnere, kan realiseres i 2001.

Modne selskaber

NKT Cables Group

Produkter Lav-, mellem- og højspændingskabler luftledninger, kørerilletråd installationskabler og ledninger kommunikations- og datakabler kabeltilbehør	Leverandør til Energisektoren og elbranchen Bygge- og anlægssektoren Teleselskaber Industrien og jernbaneselskaber
Produktion i Danmark, Tyskland, Polen, Tjekkiet, Østrig og Kina	



Resumé 2000

Hovedtal (DKK mio.)	2000	1999
Omsætning	3.153	3.098
EBIT	(868)	(672)
Capital employed	1.573	2.155
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	107	149
Udviklingsomkostninger	51	62
Antal ansatte, gennemsnit	3.331	3.777

For NKT Cables gruppen var der forventet en stigende omsætning i forhold til 1999, hvilket også er realiseret på trods af, at kabelmarkedet har været præget af prispres og begrænset volumenvækst.

Det var samtidigt forudset, at de omkostningsreducerende tiltag, som er gennemført i organisationen, ikke ville få gennemslagskraft i væsentlig grad førend i 2001, og for NKT Cables var der således forventet et betydeligt negativt resultat.

År 2000 har budt på et meget begrænset udbud af søkabelprojekter på verdensplan, og der er ikke udsigt til en umiddelbar bedring heraf. I december måned besluttede vi derfor at fokusere kabelgruppens aktiviteter yderligere, og samtidig udgiftsføre ca. DKK 500 mio. primært til nedskrivninger af goodwill og udvalgte anlægsaktiver, samt i mindre grad hensættelser til udgifter i forbindelse med tilpasning af aktiviteterne i NKT Cables.

Af det negative driftsresultat på DKK 868 mio. udgør ekstraordinære nedskrivninger og hensættelser i alt ca. DKK 660 mio. Den løbende drift har således resulteret i et driftsunderskud på ca. DKK 200 mio., hvilket er betydelig højere end oprindelig forventet og derfor stærkt utilfredsstillende. I regnskabsberetningen findes en nærmere specifikation af NKT Cables' resultatsammensætning.

Den utilfredsstillende resultatudvikling skyldes et reduceret dækningsbidrag som følge af prispres på samtlige markeder kombineret med stigende råvarepriser og et meget lavt aktivitetsniveau i projektdivisionen. Det har derimod kunnet konstateres, at de faste omkostninger har været lavere end forventet som følge af et accelereret restruktureringsprogram.

Restruktureringsarbejdet i NKT Cables gruppen blev i 2000 yderligere intensiveret i konsekvens af den negative driftsudvikling. Som et led i strategien om kun at have ét produktionssted pr. produkttype er aktiviteterne på kabelfabrikken i Brøndby ultimo året overført til Köln, Tyskland, i lighed med at aktiviteterne på telefonkabelfabrikken i Jyderup tidligere er blevet overført til Østrig.

På fabrikken i Köln er afdelingen for specialgummikabler og afdelingen for autokabler frasolgt og sidst på året er der sket en betydelig reduktion af den danske organisation, hvor ca. 100 medarbejdere i projektdivisionen i Brøndby og Kalundborg blev sagt op som følge af beslutningen om at fokusere virksomhedens aktiviteter.

I forbindelse hermed blev gennemført en reorganisering af hele NKT Cables gruppen, og den hidtidige divisionsopdeling er erstattet med en funktionsopdelte organisationsstruktur på tværs af landegrænser. Formålet hermed er at tilsikre en klarere ansvarsfordeling med henblik på opnåelse af mere krydssalg og højere effektivitet.



I år 2000 er ligeledes investeret væsentlige ressourcer i forbedring af NKT Cables' IT-systemer og infrastruktur. Ved årets udgang er implementering af SAP R/3 afsluttet i Danmark, Tyskland og Østrig, og det overvejes at overføre selskaberne i Polen og Tjekkiet til samme platform.

Ved indgangen til år 2001 er det ved købet af F&G i 1999 igangsatte restruktureringsprogram langt fremme i sin gennemførelse, og det er vurderingen at NKT Cables er positioneret som en mere fokuseret og konkurrencedygtig aktør i Central og Nordeuropa indenfor landbaserede energi- og kommunikationskabler.

Dette vurderes at tilvejebringe et bedre fundament for de kommende år, hvor der vil blive fokuseret på hurtigst muligt at sikre et positivt driftsresultat og et positivt cash flow via:

- Forøgelse af omsætning og kapacitetsudnyttelse via krydssalg og eksportaktiviteter.
- En stadig tilpasning af produktportefølje og kapacitet med henblik på forøgelse af rentabiliteten.
- Reduktion af den investerede kapital ved afhændelse af anlægsaktiver med lav kapacitetsudnyttelse og ved fokusering på reduktion af arbejdskapitalen.

Forventninger 2001

Beslutningen om at lukke søkabelfabrikken skyldes en yderligere forværring af markedsforholdene for dette markedssegment i form af meget begrænset projektudbud samt usædvanlig hård priskonkurrence. Dette bevirker, at søkabelfabrikken i Kalundborg lukkes i løbet af foråret 2001, så snart igangværende ordrer er færdigproduceret. Fabrikken blev i sin tid besluttet bygget i forventning om etablering af lange DC kabelforbindelser imellem nationale og lokale elmarkeder i Europa, hvor der på dette tidspunkt var fokus på fleksibel udnyttelse af elproduktionsressourcerne. Udviklingen har imidlertid vist sig indtil nu ikke at leve op til disse forventninger.

Markedsforholdene vurderes ikke at give mulighed for at afhænde fabrikken i sin helhed, og maskiner og inventar vil derfor blive søgt afhændet bedst muligt. På grund af den betydelige usikkerhed, der knytter sig hertil, er disse aktiver regnskabsmæssigt nedskrevet konservativt til et niveau svarende til ca. 10% af den oprindelige anskaffelsessum.

Lukningen af søkabelfabrikken i kombination med de ovenfor beskrevne tiltag forventes at føre til et kraftigt fald i omkostningsbasen med virkning for 2001.

Med hensyn til markedsvilkårene i år 2001 er der forventning om en svag bedring af såvel markedsvolumen som salgspriser for lav- og mellemspændingskabler på flere af de europæiske markeder. Disse forventninger baserer sig på udviklingen i årets første måneder og er behæftet med usikkerhed set i lyset af, at markedsvilkårene har undergået en konstant forværring de seneste ca. 5 år.

Sammenfattende forventes det, at NKT Cables opnår et break-even driftsresultat.



Nilfisk-Advance

Produkter Tør- og vådsugere Gulvbehandlingsmaskiner Fejemaskiner Tæpperensere Støvsugere til private husholdninger Højtryksrensere	Leverandør til Rengøringselskaber Institutioner Industrivirksomheder Landbrugs- og transportsektoren Private husholdninger
Produktion i Danmark, Sverige, Italien, USA	

Resumé 2000

Hovedtal (DKK mio.)	2000	1999
Omsætning	2.986	2.638
EBIT	(99)	114
Capital employed	1.892	1.875
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	40	37
Udviklingsomkostninger	63	72
Antal ansatte, gennemsnit	2.421	2.572

Resultatudviklingen i Nilfisk-Advance koncernen har været særdeles skuffende i forhold til de forventninger om en overskudsgrad på ca. 5%, som vi havde ved årets begyndelse,

Den opnåede omsætningsvækst på 13% stammer fra den nytilkøbte virksomhed CFM i Italien, der fremstiller industristøvsugere samt fra den højere dollarkurs.

Det negative driftsresultat på DKK 99 mio. skyldes hovedsagelig et betydeligt indtjeningssvigt i det amerikanske produktions- og salgsselskab, Nilfisk-Advance Inc., der fremstiller gulvbehandlingsmaskiner, og som tegner sig for 36% af den samlede forretning.

Planerne om at gennemføre en række ambitiøse projekter bl.a. omfattende sammenlægning af koncernens daværende to fabrikker i USA og indførelse af et nyt IT-system viste sig at være uforenelige som parallelt kørende projekter. Der opstod følgelig alvorlige flaskehalse i det interne forretningssystem.

Efter et ledelseskifte i det amerikanske selskab medio året viste det sig, at omfanget af problemstillinger var større end først antaget, og der er derfor iværksat et egentligt restruktureringsprojekt i den amerikanske virksomhed. Det har i denne forbindelse vist sig nødvendigt i væsentligt omfang at foretage nedskrivninger på varelagre og hensætte til fratrædelsesomkostninger m.v.

Det negative driftsresultat i Nilfisk-Advance koncernen på DKK 99 mio. indeholder nedskrivninger og reservationer vedrørende lagre og tilgodehavender samt fratrædelsesomkostninger til opsagte medarbejdere i størrelsesordenen DKK 125 mio., hvoraf hovedparten vedrører den amerikanske virksomhed. Disse omkostninger forventes at være af ikke-tilbagevendende karakter.



I de europæiske salgs- og produktionsselskaber har udviklingen samlet set været tilfredsstillende, idet specielt udviklingen i selskaberne i Spanien, Portugal, Frankrig, Italien og Sverige har været positiv. I Europa er der gennemført en omfattende organisationsomlægning fra at være en direkte salgsorganisation til i stigende grad at sælge indirekte, dvs. via distributører, i de enkelte lande. I forhold til året før, hvor det indirekte salg udgjorde 40% af omsætningen udgjorde det 48% ultimo 2000. Konsekvensen af denne organisationsomlægning har været en reduktion i antallet af medarbejdere på 12%.

Aktiviteterne i Asia-Pacific området har i 2000 udviklet sig tilfredsstillende.

I 2000 har Nilfisk-Advance - ud over lancering af en række nye maskiner - anvendt betydelige ressourcer på at rationalisere produktporteføljen som følge af sammenlægningen med Euroclean.

Ultimo året fratrådte administrerende direktør Ole Jakobsen for at gå på pension. Han bliver senest den 1. august 2001 afløst af Johan Molin.

Som en logisk konsekvens af, at NKTs fremtidige fokus er rettet imod high-tech komponenter til formål, der ikke har sammenfald med rengøringsmaskiner, blev det ultimo 2000 meddelt, at NKT Holding vil arbejde hen imod et reduceret ejerskab af Nilfisk-Advance. De konkrete planer inkluderer en børsnotering af virksomheden indenfor NKT Holdings strategiperiode, der løber frem til 2005.

Forventninger 2001

Det er fortsat forventningen, at de aktuelle problemstillinger særlig i den amerikanske virksomhed overvindes i løbet af 2001, hvorfor vi forventer, at Nilfisk-Advance' driftsresultat bliver betydeligt forbedret som følge af de ikke tilbagevendende omkostninger i 2000, omkostningsbesparelser i den europæiske salgsorganisation samt forventningen om et effektivitetsløft i den samlede organisation. Der forudses en moderat omsætningsstigning og en overskudsgrad i niveauet 3% efter goodwill afskrivninger på ca. DKK 60 mio.

Priorparken

Forretningsgrundlag

Udlejning og udvikling af ejendommen, Priorparken, til et attraktivt erhvervsområde og gradvist reducere kapitalbindingen via frasalg af enkelt-ejendomme på området.

Antal ansatte, gennemsnit: 47

Resumé 2000

Priorparkens omsætning blev i 2000 DKK 120 mio. imod DKK 116 mio. i 1999. Omsætningen kommer fra udlejning af ejendomme til såvel NKT-selskaber som koncerneksterne virksomheder og fra de aftaler om levering af telefonservice, kantine- og cateringydelser, security og håndværkerassistance, der knytter sig til lejeforholdet. Som året før var der ultimo 2000 en udlejningsprocent på 97.



Driftsresultatet blev på DKK 37 mio., hvilket er på niveau med året før. ROCE ligger på 14% før skat.

Den amerikansk ejede virksomhed, Lucent Technologies Denmark, er en af Priorparkens større lejere. I 2000 blev der indgået nye, længerevarende lejeaftaler omfattende et større areal end hidtil. Lucent Technologies, der selv forestår arbejdet med ombygning og indretning af de lejede faciliteter, igangsatte dette ultimo 2000.

Forventninger 2001

Priorparken forudser et omsætningsfald i 2001, fordi NKT Cables fraflytter to store produktionshaller primo året. Disse skal efterfølgende genudlejes i renoveret stand. På den baggrund forventer vi, at Priorparkens resultat før skat i 2001 bliver positivt, men på et lavere niveau, end i 2000.

Novator (NKT Project Center) (NKT Holding 66,7%, Monberg & Thorsen 33,3%)

Forretningsgrundlag

Novator har i 2000 arbejdet med at redefinere selskabets forretningsgrundlag med henblik på at skabe et potentiale for øget vækst. Resultatet er blevet en stærk fokusering på IT-integration og design overfor eksisterende og nye kundegrupper. Refokuseringen tager afsæt i mere end 10 års erfaring med integration af produktionsdata og virksomhedernes centrale ERP/MES-systemer. Navneændringen er det ydre signal for forandringen, og Novator består i dag af to divisioner : Integrator og Design.

Integrator: Tilbyder konsulentytelser og projektledelse inden for integration og styringsteknologi til produktionsvirksomheder. Med den stigende integration af data i virksomhederne og overfor deres eksterne samarbejdspartnere (kunder / leverandører) er der et voksende behov for realtids data. Novator har gennem en årrække opbygget kompetencer inden for dette område og kombineret med en række nyansættelser, kan selskabet øge markedsføringsindsatsen mere intensivt og målrettet.

Design: Tilbyder design og projektledelse indenfor etablering af produktions- og procesanlæg til blandt andet telekommunikationsindustrien (fiber- og fiberkabelproduktion), energikabelindustrien, møbelindustrien, fødevarerindustrien, offshoreindustrien og automobilindustrien. Kompetencerne dækker også over stor ekspertise i rådgivning om maskinkøb.

Antal ansatte, gennemsnit: 44

Resumé 2000

Novator omsatte i 2000 for DKK 42 mio. imod DKK 36 mio. i 1999. De koncerneksterne opgaver, der udgjorde halvdelen af omsætningen, er steget betydeligt i forhold til året før, hvor de udgjorde ca. 1/3.

Resultatet før skat udgjorde i lighed med året før DKK 2 mio. I forhold til målsætningen om en overskudsgrad på 10% er resultatet i underkanten, men i lyset af, at der har været afholdt betydelige omkostninger til strategiprocesen om Novators fremtidige forretningsgrundlag og uddannelse af medarbejderne i overensstemmelse hermed, er resultatet tilfredsstillende.



De koncerneksterne leverancer, som Novator har forestået i 2000, omfatter en større leverance af computersystemer til LG Cables Ltd. i Sydkorea, som tidligere har købt omfattende leverancer hos Novator, programmering af PLC-systemer for gasforsyningsanlæg til Lucent Technologies Danmark, opbygning og indkøring af en ny produktionslinie til gulvparketbrædder hos Junckers Industri, projektledelse med henblik på rationalisering af Sandviks danske fabrikker samt design og implementering af nye styresystemer til Kambas.

Herudover har koncernselskaberne NKT Cables, NKT Flexibles, IONAS, Crystal Fibre og NST købt assistance vedrørende anlægsindkøb og produktionsetablering.

Forventninger 2001

Novator vil i løbet af 2001 benytte navneændringen til en profilering af virksomhedens kompetencer inden for IT-integration og –styringsteknologi samt design af produktions- og procesanlæg. På baggrund af en tilfredsstillende ordrebeholdning forventes en øget omsætning i 2001 og et væsentligt forbedret driftsresultat.



Regnskabsberetning 2000

NKT koncernens årsregnskab 2000 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Årsregnskabet omfatter moderselskabet NKT Holding A/S samt alle direkte og indirekte ejede datterselskaber og associerede virksomheder. Udover NKT Holding omfatter konsolideringen 59 selskaber.

Som det også afspejler sig i bestyrelsens og direktionens kommentarer har 2000 i lighed med 1999 frembudt på en række begivenheder og udviklingsforløb for NKT koncernen, der gør det vanskeligt entydigt at sammenligne regnskabsresultatet for 2000 med året før.

Salget af GIGA til det amerikanske selskab Intel Corp. indbragte NKT koncernen en avance på DKK 4,9 mia. I forbindelse med salget af GIGA blev den resterende ejerandel i I.C. Holding på 36,75% overtaget fra de hidtidige tre medejere LD, Dansk Kapitalanlæg og Dansk Erhvervsinvestering. I.C. Holding indgår således med virkning pr. 1. januar 2000 som et 100% ejet NKT datterselskab med IONAS som eneste aktivitet.

Som det er forudsat i NKT koncernens Vision 2005 strategi er der sket en betydelig styrkelse af udviklingsaktiviteterne. Det er målsætningen at videreudvikle og kommercialisere udvalgte projekter inden for en række specifikt definerede områder. I 2000 er der således etableret tre nye virksomheder, hvori udviklingsaktiviteter fra andre dele af koncernen er indgået som selvstændige forretningsenheder. De tre nye udviklingselskaber indgår i konsolideringen med virkning for 2000.

Vanskelighederne i NKT Cables Group har vist sig større end det var forudset, idet udbudet af højspændings-søkabelprojekter i 2000 globalt har været stærkt begrænset, og der er ikke umiddelbart udsigt til bedring heraf, hvorfor der ikke i den nærmeste fremtid er forventninger om ordrer til udfyldelse af den ledige produktionskapacitet på søkabelfabrikken i Kalundborg. Det er derfor besluttet, at produktionsfaciliteterne i Kalundborg afvikles i foråret 2001. I den forbindelse er der foretaget nedskrivninger på anlægsaktiver og hensat beløb til nedlukningsomkostninger. Den utilfredsstillende resultatudvikling har endvidere ført til en beslutning om at NKT Cables Group's goodwillbeløb afskrives fuldt ud. I medfør af en fokuseret strategi for kabelaktiviteterne er afdelingerne for specialgummikabler samt autokabler på fabrikken i Køløn frasolgt og en række produktionsaktiviteter er blevet overført til andre lokaliteter, idet det er målsætningen, at der kun skal være ét produktionssted pr. produkttype.

Nilfisk-Advance erhvervede med virkning pr. 1. januar 2000 70% af aktierne i den italienske industrivugerselskab CFM, der herefter indgår i koncernens konsoliderede regnskabstal. De amerikanske aktiviteter har påvirket årets regnskabsresultat i negativ retning som følge af en u hensigtsmæssigt gennemført flytning af en fabrik, ineffektiv produktionsplanlægning, forsinkede produktintroduktioner og IT-vanskeligheder.

IONAS har i 2000 etableret egne produktionsfaciliteter og yderligere udvidelser pågår.

Bestyrelsen har til den ordinære generalforsamlings godkendelse i april 2001 indstillet, at der som led i en tilpasning af NKT koncernens kapitalstruktur udover det ordinære udbytte på DKK 20 pr. aktie, udbetales et ekstraordinært udbytte på DKK 500 pr. aktie svarende til en samlet udbetaling til aktionærene på DKK 2.806 mio.



Resultatopgørelse og hovedtal

Opdelt på aktivitetsområderne modne virksomheder, vækstvirksomheder og udviklingsvirksomheder fordeler årets resultat for koncernen sig således:

Beløb i DKK mio.	Modne aktiviteter				Vækst aktiviteter		Udviklings aktiviteter	Moder-selskab	2000	1999
	Cables Group	Nilfisk-Advance	Prior-parken	Novator	NKT Flexibles 1)	IONAS	I alt for 7 virksomheder	Moder elim. m.v. 2)	I alt	I alt
Resultatopgørelse										
Nettoomsætning	3.153	2.986	120	42	215	47	39	(93)	6.509	6.057
Driftsresultat før afskrivninger	(127)	31	61	2	(21)	(5)	(41)	(17)	(117)	1
Af- og nedskrivninger	(741)	(130)	(24)	0	(34)	(5)	(5)	(4)	(943)	(534)
Driftsresultat	(868)	(99)	37	2	(55)	(10)	(46)	(21)	(1.060)	(533)
Finansiering m.v.	(44)	(80)	(5)	0	(9)	0	0	215	77	(10)
Ordinært resultat	(912)	(179)	32	2	(64)	(10)	(46)	194	(983)	(543)
Ekstraordinære poster	0	0	0	0	0	0	0	4.919	4.919	2.890
Resultat før skat	(912)	(179)	32	2	(64)	(10)	(46)	5.113	3.936	2.347
Koncernens skat for året									69	94
Koncernens resultat før minoriteter									4.005	2.441
Minoritetsinteressers andel af årets resultat									25	(22)
NKTs andel af koncernens resultat									4.030	2.419
Hovedtal										
Afholdte udviklingsomkostninger	51	63	0	0	16	5	34	0	169	197
Årets pengestrømme fra driften	(205)	12	44	2	(56)	(6)	(42)	140	(111)	(17)
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto 3)	107	40	20	1	29	72	15	2	286	232
Balancesum	2.741	2.621	345	13	519	97	147	3.498	9.981	8.972
Egenkapital	424	980	116	6	124	63	121	2.315	4.149	3.117
Goodwill	0	848	-	-	-	-	-	56	904	1.060
Af- og nedskrivning på goodwill	251	64	-	-	-	-	-	10	325	63
Rentebærende poster, netto 4)	(1.041)	(893)	(149)	8	(222)	(11)	103	4.963	2.758	784
Capital employed 5)	1.573	1.892	277	(1)	463	74	15	150	4.443	4.818
Omsætningsvækst %	2	13	3	16	340	412	44	-	7	Neg.
Overskudsgrad	Neg.	Neg.	31	5	Neg.	Neg.	-	-	Neg.	Neg.
ROCE før skat 5)	Neg.	Neg.	14	633	Neg.	Neg.	-	-	Neg.	Neg.
Gennemsnitligt antal fuldtids-beskæftigede medarbejdere	3.331	2.421	47	44	209	36	92	26	6.206	6.820

1) NKT Flexibles er opgjort efter koncerneliminering

2) Omfatter moderselskabsaktiviteter samt IC Holding aktiviteter, herunder avance ved salg af GIGA

3) Køb og salg af anlægsaktiver i forbindelse med virksomhedsoverdragelser er ikke indeholdt under denne post

4) Rentebærende likvider og tilgodehavender samt værdipapirer med fradrag af rentebærende gæld

5) ROCE før skat: Afkast i procent af investeret kapital. Fremkommer ved driftsresultatet før skat i forhold til egenkapital, skyldigt udbytte, minoritetsinteresser samt rentebærende poster, netto (capital employed) - beregnet som et gennemsnit for året



Omsætning

Koncernens nettoomsætning udgør i 2000 DKK 6.509 mio. mod DKK 6.057 mio. i 1999. Den organiske vækst udgør omkring 4% set i forhold til året før efter justering for valutaforhold samt regulering for omsætning vedrørende tilkøbte og frasolgte virksomheder. 85% af koncernens samlede omsætning ligger udenfor Danmark, heraf omkring 15% på det amerikanske marked, mens godt 40% af omsætningen går til EURO landene.

NKT Cables har opnået en lille omsætningsstigning på trods af, at markedet har været præget af et stærkt prispres og reduceret investeringslyst blandt el-selskaberne. Der har igennem hele 2000 været et uacceptabelt lavt aktivitetsniveau for kabelprojekter. Et begrænset udbud af højspændings-land-kabelprojekter i Danmark og Tyskland har været medvirkende årsag til en betydelig ledig produktionskapacitet. En ligeledes meget lav efterspørgsel efter søkabler har været årsagen til en begrænset aktivitet på fabrikken i Kalundborg.

Nilfisk-Advance har realiseret en omsætning, der er DKK 349 mio. større end i 1999. Det øgede omsætningstal hidrører fra omsætningstilgang som følge af akquisitionen af det italienske selskab CFM samt fra valutaforhold, navnlig som følge af stigningen i kursen på USD. Betydelige problemer med overflytning og integration mellem to produktionsenheder i USA har medført, at et forventet omsætningsløft på det amerikanske marked ikke er blevet realiseret.

Priorparken samt ingeniørvirksomheden Novator har tilsammen haft en omsætning på DKK 162 mio. eller DKK 10 mio. mere end året før.

NKT Flexibles har i 2000, der er virksomhedens første hele driftsår, opnået en betydelig omsætningsforøgelse til DKK 215 mio. mod DKK 45 mio. i perioden 1/7-31/12 1999. Aktivitetsniveauet i offshore sektoren har generelt været stigende, og der har været stigende fokus på NKT Flexibles' produktion af fleksible undersøiske rør fra et bredt spektrum af offshore industrien.

IONAS har efter den indgåede samarbejdsaftale med den amerikanske producent af optiske komponenter, JDSU, og opstarten af egenproduktion i efteråret 2000 forøget sin omsætning. Omsætningen i 2000 udgjorde DKK 47 mio. mod DKK 9 mio. året før, og der er forventninger om en væsentlig omsætningsstigning i de kommende år.

Udviklingsaktiviteterne, der omfatter NKT Research & Innovation, NST samt de i 1999 og 2000 nyetablerede selvstændige forretningsenheder inden for områderne optisk kommunikation, life science og materialeteknologi, har i regnskabsåret realiseret en omsætning på DKK 39 mio. eller DKK 12 mio. mere end i 1999.

Driftsresultat

Som følge af den fortsat utilfredsstillende udvikling i NKT Cables Group samt de betydelige vanskeligheder i det forløbne år i relation til Nilfisk-Advance' amerikanske aktiviteter har NKT koncernen i 2000 måtte konstatere et stærkt utilfredsstillende driftsresultat, der er negativt med DKK 1.060 mio. mod et tilsvarende negativt resultat året før på DKK 533 mio.

Størstedelen af koncernens utilfredsstillende driftsresultat kan tilskrives NKT Cables Group, der har udvist et negativt driftsresultat på DKK 868 mio. mod et tilsvarende negativt resultat året før på DKK 672 mio. Det var forudset, at de omkostningsreducerende tiltag, der er gennemført i Cables-organisationen, ikke ville få fuld virkning før i årene efter 2000, og det var således ventet at Cables i det forløbne år ville få et betydeligt negativt resultat. Dertil er kommet et stærkt begrænset projektudbud koblet sammen med overkapacitet på det europæiske kabelmarked og dermed mang-



lende ordreindgang til projektaktiviteterne, der er hovedårsagen til, at søkabelfabrikken i Kalundborg har haft en uacceptabel lav kapacitetsudnyttelse.

Som tidligere omtalt er det besluttet at afvikle aktiviteterne vedrørende søkabelfabrikken i Kalundborg. En væsentlig del af det uacceptable driftsresultat knytter sig til afviklingen af denne aktivitet samt til omkostninger afholdt til restrukturering af andre dele af NKT Cables Group's aktiviteter. Som følge af, at der ikke i de nærmest kommende år er udsigt til tilfredsstillende driftsresultat i NKT Cables Group er den bogførte goodwill blevet vurderet og herefter fuldt ud afskrevet i 2000. Efter nedskrivning af søkabelfabrikken skønnes NKT Cables Group's øvrige aktiver forsvarligt værdiansat set i forhold til de forventninger, der er til fremtiden.

NKT Cables Group's driftsresultat i 2000 kan belyses således:

Beløb i DKK mio.	Cables Group
Afvikling søkabelaktiviteter:	
Nedskrivning af produktionsanlæg i Kalundborg	(285)
Nedskrivning andre anlægsaktiver samt varelagre	(37)
Fratrædelsesgodtgørelser, garantihensættelser, software m.v.	(70)
Afsat til afvikling af søkabelaktiviteterne	(28)
	<hr/>
	(420)
Nedskrivning på goodwill	(237)
Nedskrivninger og hensættelser m.v. i alt *)	<hr/>
	(657)
Øvrige tab i 2000, der stort set svarer til tab på projektaktiviteterne, hvori søkabelaktiviteterne er indbefattet	(211)
	<hr/>
	(868)

*) Det samlede beløb på DKK 657 mio. skal ses i sammenhæng med de i løbet af 2000 meddelte samlede beløb til nedskrivninger, hensættelser m.v. på DKK 125 mio. ved halvårets udgang og DKK 500 mio. i december 2000, eller i alt DKK 625 mio.

Efter den foretagne af- og nedskrivning på produktionsanlægget i Kalundborg er anlægget bogført til omkring 10% af den oprindelige anskaffelsessum. Når restruktureringsprogrammet er gennemført, vil der fremover blive fokuseret på en fortsat tilpasning af produktportefølje og kapacitet.

Også Nilfisk-Advance har oplevet et betydeligt indtjeningssvigt i 2000. Problemerne relateres som tidligere nævnt hovedsageligt til de amerikanske produktions- og salgsaktiviteter, hvor vanskeligheder ved overflytning og integration af en fabrik fra Elkhart til Plymouth med samtidig implementering af nyt IT system viste sig særdeles vanskelige. Det medvirkede til, at de bagvedliggende elementer i forretningskæden, dvs. logistik og produktfremskaffelse gennem en stor del af året ikke fungerede som planlagt, hvilket medførte dels et stort omsætningstab og dels afholdelse af betydelige omkostninger. Driftsresultatet er i 2000 negativt med DKK 99 mio. mod et positivt resultat året før på DKK 114 mio. Af forskellen på DKK 213 mio. vedrører omkring DKK 125 mio. nedskrivninger og reservationer vedrørende lagre og tilgodehavender samt til afskedigelse af ledelse og medarbejdere, hovedsagelig i USA. Den resterende del af den negative udvikling relateres navnlig til manglende bruttoindtjening i USA. Der fokuseres i det kommende år på en række konkrete tiltag, der skal medvirke til væsentlig resultatforbedring i Nilfisk-Advance. Fokus rettes dels mod at bringe de amerikanske aktiviteter på rette spor igen og dels mod at nedbringe det generelle omkostningsniveau.



Udviklingen i ejendomsselskabet Priorparken samt ingeniørvirksomheden Novator følger de lagte planer. De to virksomheder har samlet udvist et driftsresultat på DKK 39 mio. svarende til niveauet året før. Et i det forløbne år gennemført strategiprojekt i Novator har resulteret i, at der fremover vil ske en stærk fokusering på salg af IT-integrationsprojekter samt design af produktions- og procesanlæg.

NKT Flexibles har i 2000, der er virksomhedens første hele driftsår, udvist et negativt driftsresultat på DKK 55 mio. mod DKK 43 mio. i perioden 1/7-31/12 1999. Det negative resultat er lidt dårligere end de lagte planer, men set i lyset af priskonkurrence kombineret med et fortsat lavt investeringsniveau i offshoresektoren, er resultatet acceptabelt. Flexibles produkter er blevet godt modtaget på markedet, og leveringsterminerne for de gennemførte projekter har været overholdt. Den fremtidige fokus rettes mod en øget omsætning og markedsandel, hvorved Flexibles efter målsætningen skal opnå en årlig markedsvækst på omkring 30%.

IONAS udviser et negativt driftsresultat for 2000 på DKK 10 mio. mod et negativt resultat året før på DKK 7 mio. Resultatet er bedre end de lagte planer. I 2001, hvor IONAS udvider sin produktionskapacitet yderligere, forventer virksomheden et positivt driftsresultat.

Udviklingsaktiviteterne med NKT Research & Innovation i spidsen har i overensstemmelse med de lagte planer udvist et samlet negativt driftsresultat på DKK 46 mio. mod DKK 23 mio. i 1999. Udviklingsaktiviteterne vil i de kommende år i overensstemmelse med NKT koncernens Vision 2005 strategi blive yderligere intensiveret, og det er planlagt i løbet af 2001 at oprette udviklingsvirksomheder med basis i udvikling og kommercialisering af nye forretningsaktiviteter. Udviklingen vil blive koncentreret om områderne optiske kommunikationskomponenter, life science komponenter samt udvalgte materialeteknologiske områder.

Omsætnings- og driftsudviklingen samt forventningerne til den fremtidige økonomiske udvikling i koncernens virksomheder er nærmere omtalt i beretningen for de enkelte virksomheder, hvortil der henvises.

Finansielle poster

De samlede nettorenteindtægter udgør DKK 77 mio. mod en udgift året før på DKK 10 mio., svarende til en ændring på DKK 87 mio.

Forbedringen kan stort set henføres til virkningen fra salget af GIGA med fradrag af den udlodning til aktionærene, der blev foretaget i foråret 2000 på omkring DKK 2,1 mia. Ved udgangen af 2000 er de nettorentebærende aktivposter således DKK 2 mia. større end ved udgangen af 1999.



Ordinært resultat

Koncernens ordinære resultat før skat for 2000 blev negativt med DKK 983 mio. mod et ligeledes negativt resultat på DKK 543 mio. i 1999.

Valutakursudsving har ikke påvirket det ordinære resultat i 2000 i væsentlig grad.

Skat af det ordinære resultat er indtægtsført med DKK 69 mio. Beløbet afviger fra den aktuelle danske selskabsskatteprocent på 32%, bl.a. som følge af goodwillafskrivninger, der ikke er skattemæssigt fradragsberettigede samt underskud i ind- og udland, hvor der ikke er en tilsvarende skatteeffekt som indtægt, idet koncernen ikke aktiverer skat. Hertil kommer diverse reguleringer og permanente afvigelser ved opgørelsen af koncernens skattetilsvær samt forskelle i de enkelte landes skatteprocenter.

Ekstraordinære poster

Årets ekstraordinære indtægt på i alt DKK 4.919 mio. omfatter avancen ved salget af GIGA til Intel Corp. I 1999 udgjorde de ekstraordinære indtægter DKK 2.890 mio. i forbindelse med salget af aktier i Lexel, Fr. Rasch's Eftf. samt ved afhændelsen af 49% af ejerandelen i NKT Flexibles til Stolt Offshore.

Årets ekstraordinære indtægt udløser ikke beskatning.

Årets resultat

Regnskabet for koncernen udviser et ekstraordinært stort resultat efter skat på DKK 4.005 mio. mod DKK 2.441 mio. i 1999. Som nævnt er årets resultat i 2000 i lighed med resultatet året før påvirket af særlige forhold, herunder den betydelige avance ved salg af virksomheder på i alt DKK 4.919 mio. mod DKK 2.890 mio. i 1999.

NKTs andel af koncernens resultat efter skat og minoritetsinteressers andel blev DKK 4.030 mio. mod DKK 2.419 mio. i 1999.

Balancen

Den samlede balancesum udgør ved udgangen af 2000 DKK 9.981 mio. mod DKK 8.972 mio. ved udgangen af 1999. Nettoforøgelsen af balancesummen på i alt DKK 1.009 mio. skyldes især likviditetsvirkningen hidrørende fra avancen ved salget af GIGA. Under beholdning af værdipapirer og likvider indgår således det udbyttebeløb på DKK 2,8 mia., der vil komme til udbetaling til aktionærerne efter generalforsamlingen i april 2001 som led i kapitalstrukturtilpasningen for NKT koncernen. De øvrige afvigelser i årets balanceposter set i forhold til året før skyldes stort set de foretagne ekstraordinære af- og nedskrivninger på anlægsaktiver.



Goodwill

Bevægelserne på koncernens goodwill specificeres således:

Beløb i DKK mio.	2000	1999
Goodwill primo	1.060	1.334
Valutakursregulering	38	83
Tilgang, der i 2000 omfatter beløb vedrørende CFM i Nilfisk-Advance og vedrørende IONAS	144	273
Afgang ved salg af virksomheder	(13)	(567)
Af- og nedskrivninger	(325)	(63)
Goodwill ultimo	<u>904</u>	<u>1.060</u>

Af goodwillbeløbet ved udgangen af 2000 vedrører DKK 848 mio. Nilfisk-Advance's investering i Advance Machine Company, Euroclean/Kent samt det i 2000 tilkøbte CFM.

Koncernens aktiverede goodwillbeløb og afskrivningstakten vurderes løbende. Der foretages nedskrivninger i det omfang, det vurderes, at der er behov herfor. Der er således foretaget nedskrivning på goodwill i NKT Cables Group med DKK 237 mio. Der er foretaget vurdering af den goodwill, der knytter sig til Nilfisk-Advance. På baggrund af de seneste forventninger til indtjening og cash flow er der ultimo 2000 ikke behov for nedskrivning.

Egenkapital

Koncernens egenkapital udgør ved udgangen af 2000 DKK 4.149 mio. Bevægelserne på egenkapitalen omfatter:

Beløb i DKK mio.	2000	1999
Egenkapital 1. januar	3.117	2.739
NKTs andel af koncernens resultat	4.030	2.419
Kursomregning af resultat og egenkapital i udenlandske virksomheder	49	94
Køb af egne aktier med fradrag af udbytte på disse	(241)	(2)
Omkostninger ved kapitalnedsættelse	-	(11)
Udlodning til aktionærer ved kapitalnedsættelse	-	(1.690)
Afsat til udbytte	(2.806)	(432)
Egenkapital 31. december	<u>4.149</u>	<u>3.117</u>

Anskaffelsessummer for egne aktier, der ikke er porteføljeaktier, fragår i de frie reserver under egenkapitalen. Modtagne udbytter af disse aktier samt fremtidige salgssummer registreres tilsvarende direkte under egenkapitalen. Egne aktier, der anskaffes som investeringsportefølje bliver fortsat optaget i balancen til anskaffelsessum eller kursværdi, hvis denne er lavere.

Koncernens egenkapitalandel udgør 42% mod 35% året før.



Pengestrømsopgørelse

Der er i 2000 anvendt likviditet til driftsaktiviteterne med DKK 111 mio. mod DKK 17 mio. året før. Trods det betydelige negative driftsresultat er forbruget af pengestrømme til driftsaktiviteterne begrænset som følge af, at afskrivningsbeløbene på goodwill samt materielle anlægsaktiver ikke er likviditetskrævende.

Der er i 2000 tilgået koncernen pengestrømme på DKK 2.827 mio. fra investeringsaktiviteterne vedrørende køb og salg af virksomheder samt til materielle anlægsaktiver, som nærmere uddybet i efterfølgende afsnit om investeringer. Nettobeløbet anvendt til investeringer omfatter endvidere køb af obligationer for DKK 1.663 mio. til udløb i starten af 2001. I 1999 udgjorde pengestrømmene fra investeringsaktiviteterne i alt DKK 2.656 mio.

Pengestrømme anvendt til finansiering udgør DKK 2.875 mio. mod DKK 750 mio. i 1999. Efter salget af GIGA har koncernen fortsat overskydende likviditet, ligesom det var tilfældet ved udgangen af 1999. Efter den planlagte ekstraordinære udlodning til aktionærerne i foråret 2001 vil koncernen igen være nettolåntagende.

Samlet har der i 2000 været anvendt pengestrømme på DKK 158 mio. til drifts-, investerings- og finansieringsaktiviteter, mod et positivt bidrag fra disse aktiviteter i 1999 på DKK 1.889 mio. Likviditetsforbruget i 2000 bevirker, at de likvide beholdninger falder fra DKK 2.252 mio. primo året til DKK 2.092 mio. ved udgangen af 2000, hvortil kommer obligationsbeholdning på DKK 1.663 mio. Det planlagte ekstraordinært store udbytte til aktionærerne efter vedtagelse på generalforsamlingen i april 2001, vil reducere de likvide beholdninger med DKK 2.806 mio.

Investeringer

Koncernens nettoinvesteringsbeløb i 2000 har som følge af afhændelsen af GIGA været positivt med DKK 2.827 mio. Salget af GIGA har indbragt DKK 4.918 mio., mens investeringer i køb af virksomheder udgør DKK 110 mio. Beløbet omfatter stort set Nilfisk-Advance' akkvisition af den italienske industritøvsugervirksomhed CFM. I 1999, hvor Lexel, Fr. Rasch's Eftf. samt 49% af ejerandelen i NKT Flexibles I/S blev afhændet, indbragte virksomhedssalg DKK 3.236 mio., mens der blev anvendt DKK 284 mio. til køb af virksomheder.

Investeringerne i materielle anlægsaktiver andrager DKK 342 mio. mod DKK 301 mio. i 1999, mens salg af materielle anlægsaktiver i 2000 udgør DKK 57 mio. mod DKK 69 mio. i 1999. Tilgangen i materielle anlægsaktiver omfatter hovedsageligt Cables' opførelse af en fabrik i Polen og IONAS' udbygning af produktionsfaciliteterne i Birkerød samt almindelig udskiftning af driftsmateriel.

Der er yderligere brugt DKK 33 mio. til køb af goodwill m.v. mod DKK 64 mio. året før. Endelig er der i 2000 anvendt DKK 1.663 mio. til køb af obligationer med udløb primo 2001

Risici

Kommercielle risikofaktorer

Langt hovedparten af koncernens omsætning vil i 2001 være oppebåret af NKT Cables, Nilfisk-Advance, NKT Flexibles og IONAS. Koncernens kommercielle risikofaktorer i traditionel forstand er i konsekvens heraf primært relateret til disse selskaber. I takt med gennemførelsen af Vision 2005 vil koncernens kommercielle risikofaktorer imidlertid i stigende grad være relateret til evnen til at skabe banebrydende teknologiske komponenter som et resultat af den bevidste satsning på teknologibaseret forretningsudvikling.



For NKT Cables, der er en mellemstor aktør i en meget konkurrencepræget og moden industri, er rentabiliteten tæt knyttet til evnen til at producere med lave enhedsomkostninger, samt til at markedet begynder at udvise volumen- og prisvækst.

NKT Cables' risikoprofil er i begyndelsen af 2001 reduceret betydeligt med beslutningen om at ophøre med produktion af søkabler samt en generelt reduceret fokus på projektorienteret afsætning. Disse aktiviteter har de seneste år været kraftigt tabsgivende, og der forventes således en betydelig mere stabil udvikling fremadrettet.

Nilfisk-Advance er en af fire ledende globale aktører inden for produktion af professionelt rengøringsudstyr. Afgørende for en fastholdelse af denne position er evnen til at udvikle, producere og levere konkurrencedygtige produkter og tilknyttede serviceydelser på det globale marked.

I 2000 har Nilfisk-Advance igangsat en forandringsproces med henblik på at forøge rentabiliteten i specielt USA og Europa, som er de to store markeder. Af specifikke kommercielle risikofaktorer skal i den forbindelse fremhæves evnen til i Europa i stigende grad at afsætte produkterne til slutbrugeren igennem selvstændige forhandlere, samt for det amerikanske markeds vedkommende evnen til som minimum at fastholde markedsandele. For begge markeder eksisterer endvidere de normale risici, der knytter sig til evnen til at fastholde og stadig forbedre det grundlæggende forretningssystem.

NKT Flexibles opererer på et globalt marked præget af kun tre udbydere, og som er stærkt afhængigt af en enkelt faktor, nemlig prisen på råolie. Denne har en direkte indvirkning på investeringslysten i offshoreindustrien, og aktivitetsniveauet har gennem det seneste år generelt været stigende i takt med de forøgede oliepriser, og interessen for at igangsætte projekter synes ligeledes intensiveret. Flexibles' produkter er kvalitetsmæssigt og teknologisk blandt de førende, hvorfor det vurderes, at efterspørgslen efter Flexibles' produkter fortsat vil være for opadgående.

Vækstvirksomheden IONAS producerer komponenter, som indgår i de optiske telenet, og er således en del af værdikæden i den globale telekommunikationsindustri. De fundamentale kommercielle risikofaktorer i denne industri relaterer sig til usikkerhed omkring markedsvækst- og størrelse, samt evnen til at udvikle og fastholde en fremtidssikret teknologi, som tilsikrer stadig billigere og mere integrerede produkter af høj kvalitet.

Udover disse risikofaktorer udgør samarbejdsaftalen med JDS Uniphase en risiko, idet denne partner fungerer som afsætningskanal for en væsentlig del af produktionen i IONAS. Et bortfald af denne aftale kunne udløse et ikke ubetydeligt fald i omsætningen i en periode, indtil alternative afsætningskanaler bliver etableret.

Sammenfattende vurderes det, at der for NKT koncernen ikke består kommercielle risici, ud over dem, der er sædvanlige for de brancher og for de markeder, NKT opererer på.

Finansielle risikofaktorer

De finansielle risikofaktorer kan opdeles i tre kategorier: valutarisiko og renterisiko samt den generelle finansielle risiko ved samhandel med trediepart eller i trediepartslande.

I forbindelse med styring af likviditet og finansielle risikofaktorer anvender NKT koncernen en række finansielle instrumenter såsom valutaterminsforretninger, valuta- og renteswaps, optioner,



FRA og lignende inden for fastlagte retningslinier. Koncernens finansielle aktiviteter relateres alene til de kommercielle aktiviteter.

Valutarisikoen omfatter risikoen for tab eller gevinst som følge af ændringer i valutakurser. Risikoen opstår i forbindelse med resultatopgørelsens indtægts- og udgiftsposter og den deraf afledte transaktionsrisiko samt ved besiddelse af nettoaktiver i koncernens udenlandske virksomheder. Langt den overvejende del af koncernens aktiviteter finder sted i Europa inden for EU-området samt i USA, mens en mindre del foregår i det østlige Europa samt i oversøiske lande og fjernøsten. Aktiviteter i det østlige Europa omfatter navnlig produktion, mens aktiviteterne i oversøiske lande samt i fjernøsten i al væsentlighed omfatter salgsorganisationer.

Til imødegåelse af valutarisikoen anvender koncernen en række af de ovenfor nævnte finansielle instrumenter. Styring og afdækning af nuværende og fremtidige forventede valutapositioner foretages af koncernens enkelte virksomheder inden for individuelt fastlagte retningslinier i samarbejde med NKT Holdings finansafdeling. Det er koncernens politik, at forventede nettopositioner i de mere betydende valutaer, i 2000 primært i EURO, USD og GBP, sikres et vist antal måneder frem. Omkring 40% af koncernens aktiviteter i 2000 er afviklet i valutaer, der deltager i EURO'en og 17% er afviklet i DKK, hvorfor valutarisikoen herpå vurderes at være af begrænset omfang. Yderligere er omkring 20% af aktiviteterne afviklet i USD.

De indgåede valutaterminforretninger, som koncernen har åbentstående pr. 31. december 2000, er indgået til afdækning af følgende transaktionstyper i overensstemmelse med koncernens valutapolitik:

Beløb i DKK mio.	Forventede købs- og salgs-transaktioner	Eksisterende ordrer ultimo 2000	Monetære balanceposter ultimo 2000	I alt
<i>Afdækket valuta:</i>				
USD	170	214	475	859
EURO			511	511
GBP	100	13	61	174
Andre europæiske	82		14	96
Fjernøsten, Australien, New Zealand m.v.	152		47	199
	<u>504</u>	<u>227</u>	<u>1.108</u>	<u>1.839</u>

Det estimeres herefter, at der ikke påhviler koncernen væsentlige valutarisici, som kan påvirke det fremtidige koncernresultat.

Som udgangspunkt foretages der ikke valutaafdækning af nettoaktiver (egenkapital) i udenlandske dattervirksomheder. Gevinst og tab vedrørende uafdækkede nettoaktiver i udenlandske dattervirksomheder reguleres direkte over egenkapitalen.

Renterisikoen omfatter indflydelsen af ændringer i markedsrenten på de fremtidige pengestrømme vedrørende koncernens rentebærende aktiver og passiver. Koncernens samlede finansielle struktur vil i 2001 blive ændret markant i forbindelse med udbetalingen på DKK 2,8 mia. til koncernens aktionærer i april 2001. Udbetalingen er som tidligere nævnt et led i den kapitalstrukturtilpasning, der finder sted i forbindelse med salget af GIGA.



Ved årets udgang overstiger koncernens rentebærende omsætningsaktiver den rentebærende gæld med DKK 2.758 mio. Efter justering for kapitalstrukturprojektet, der vil blive gennemført i april 2001, udgør koncernens rentebærende nettogæld omkring DKK 250 mio.

Koncernens rentebærende nettoaktiver pr. 31. december 2000 fordeler sig som følger:

Beløb i DKK mio.	<i>Forfald</i>				I alt Ultimo 2000	Kapital- struktur- projekt 2001 ca.*	Proforma efter kapi- talstruk- turprojekt
	0-1 år	2-3 år	4-5 år	Over 5 år			
Indestående samt værdipapirer	3.934				3.934	(3.000)	934
Gæld variabel rente	(412)	(280)	(5)	(15)	(712)		(712)
Gæld fast rente	(107)	(265)	(37)	(55)	(464)		(464)
I alt	3.414	(545)	(42)	(70)	2.758	(3.000)	(242)

* Til det før omtalte kapitalstruktur projekt forventes anvendt ca. DKK 3.000 mio., der fremkommer som udloddet udbytte med tillæg af forventet yderligere køb af egne aktier og fradrag for udbytte på beholdningen af egne aktier

Koncernens gæld med variabel rente udgør pr. 31. december 2000 DKK 712 mio. En del af renterisikoen herpå er afdækket gennem rentesikrings-instrumenter, der omfatter renteoption (CAP) på 6% p.a. med en hovedstol på DKK 100 mio. samt en fremtidig renteaftale (FRA) på DKK 300 mio. på 5,50%, begge til udløb ultimo 2001.

Efter gennemført kapitalstrukturprojekt i april 2001, vurderes ét procentpoints udsving i markedsrenten for koncernens nettorentebærende poster med variabel rente at medføre en resultatpåvirkning i størrelsesordenen DKK 2 mio. p.a.

Hovedparten af koncernens langfristede gæld har en forrentning på under 6% p.a.

Den *generelle finansielle risiko* ved samhandel med trediepart eller i trediepartslande bliver afdækket med garantier eller lignende i det omfang, det skønnes nødvendigt, og hvor risikoen ligger ud over almindelig samhandelsrisiko. Ultimo regnskabsåret skønnes der ikke at bestå væsentlige risici.

Hoved- og nøgletal

Hoved- og nøgletal for fem år omfattende årene 1996 - 2000 er placeret foran i meddelelsen. Oversigten er udarbejdet efter samme retningslinier for alle årene.

Ved beregning af nøgletal er anvendt Den Danske Finansanalytikerforenings vejledning i nøgletalsberegning.



BALANCE

pr. 31. december 2000 - alle beløb i DKK mio.

NKT Holding A/S		NKT Koncernen	
1999	2000	2000	1999
AKTIVER			
Anlægsaktiver			
<i>Immaterielle anlægsaktiver</i>			
0,0	0,0	34,4	39,7
0,0	0,0	903,7	1.059,7
0,0	0,0	0,2	3,2
<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	<u>938,3</u>	<u>1.102,6</u>
<i>Materielle anlægsaktiver</i>			
0,0	0,0	969,2	1.060,2
0,0	0,0	956,6	1.097,5
3,3	3,6	174,2	195,2
0,0	0,0	54,3	103,1
<u>3,3</u>	<u>3,6</u>	<u>2.154,3</u>	<u>2.456,0</u>
<i>Finansielle anlægsaktiver</i>			
2.327,1	1.906,2	-	-
238,0	0,0	-	-
0,0	0,0	13,6	0,0
0,5	0,7	28,3	13,9
0,0	0,0	3,7	28,6
<u>2.565,6</u>	<u>1.906,9</u>	<u>45,6</u>	<u>42,5</u>
<u>2.568,9</u>	<u>1.910,5</u>	<u>3.138,2</u>	<u>3.601,1</u>
Omsætningsaktiver			
<i>Varebeholdninger</i>			
0,0	0,0	1.525,2	1.517,7
<i>Tilgodehavender</i>			
0,0	0,0	1.144,7	1.188,2
1.258,8	1.962,7	-	-
8,7	1.386,0	-	-
50,5	60,5	205,4	203,9
0,1	0,1	34,3	30,7
<u>1.318,1</u>	<u>3.409,3</u>	<u>1.384,4</u>	<u>1.422,8</u>
<u>177,6</u>	<u>174,3</u>	<u>1.841,5</u>	<u>178,2</u>
<i>Likvide beholdninger</i>			
1.689,9	-	-	1.689,9
358,6	1.851,7	2.091,8	562,0
<u>2.048,5</u>	<u>1.851,7</u>	<u>2.091,8</u>	<u>2.251,9</u>
<u>3.544,2</u>	<u>5.435,3</u>	<u>6.842,9</u>	<u>5.370,6</u>
<u>6.113,1</u>	<u>7.345,8</u>	<u>9.981,1</u>	<u>8.971,7</u>



BALANCE

pr. 31. december 2000 - alle beløb i DKK mio.

NKT Holding A/S			NKT Koncernen	
1999	2000		2000	1999
PASSIVER				
<i>Egenkapital</i>				
539,6	539,6	Aktiekapital	539,6	539,6
0,0	0,0	Opskrivningshæftelser	0,0	10,0
0,0	0,0	Reserve for nettoopskrivning efter den indre værdis metode	-	-
<u>2.577,2</u>	<u>3.609,2</u>	Overført overskud	<u>3.609,2</u>	<u>2.567,2</u>
<u>3.116,8</u>	<u>4.148,8</u>		<u>4.148,8</u>	<u>3.116,8</u>
-	-	<i>Minoritetsinteresser</i>	<u>246,2</u>	<u>362,8</u>
<i>Hensættelser</i>				
1,6	1,6	Pensionsforpligtelser	138,0	136,5
0,0	0,0	Udskudt skat	27,4	98,4
<u>7,5</u>	<u>0,0</u>	Andre hensættelser	<u>342,6</u>	<u>263,8</u>
<u>9,1</u>	<u>1,6</u>		<u>508,0</u>	<u>498,7</u>
<i>Gæld</i>				
<i>Langfristet gæld</i>				
100,0	100,0	Kreditinstitutter	493,8	613,8
0,0	0,0	Prioritetsgæld	132,2	151,0
<u>0,0</u>	<u>0,0</u>	Anden langfristet gæld	<u>30,6</u>	<u>423,7</u>
<u>100,0</u>	<u>100,0</u>		<u>656,6</u>	<u>1.188,5</u>
<i>Kortfristet gæld</i>				
0,0	0,0	Afdrag på langfristet gæld	236,7	129,4
18,4	0,0	Kreditinstitutter	281,7	328,7
0,0	0,0	Modtagne forudbetalinger fra kunder	34,6	82,9
14,3	4,3	Leverandører af varer og tjenesteydelser	442,1	505,8
681,6	252,0	Gæld til dattervirksomheder	-	-
0,0	0,0	Selskabsskat	24,2	23,4
21,0	14,7	Anden gæld	530,2	570,3
30,3	18,5	Periodeafgrænsningsposter	66,1	42,8
1.689,9	-	Udlodning til aktionærer ved kapitalnedsættelse	-	1.689,9
<u>431,7</u>	<u>2.805,9</u>	Udbytte for regnskabsåret	<u>2.805,9</u>	<u>431,7</u>
<u>2.887,2</u>	<u>3.095,4</u>		<u>4.421,5</u>	<u>3.804,9</u>
<u>2.987,2</u>	<u>3.195,4</u>	<i>Gæld i alt</i>	<u>5.078,1</u>	<u>4.993,4</u>
<u>6.113,1</u>	<u>7.345,8</u>	<i>Passiver i alt</i>	<u>9.981,1</u>	<u>8.971,7</u>



PENGESTRØMSOPGØRELSE

1. januar - 31. december 2000

Alle beløb i DKK mio.

NKT Holding A/S			NKT Koncernen	
1999	2000		2000	1999
(675,8)	(1.131,9)	Driftsresultat	(1.059,7)	(533,0)
		Heraf andel i dattervirksomheders resultat		
640,1	1.113,4	før skat og ekstraordinære poster	-	-
1,3	1,4	Af- og nedskrivninger	942,6	534,4
(0,1)	(7,5)	Hensættelser og varelager nedskrivninger m.v.	190,2	(12,1)
(1,2)	(44,1)	Ændring i driftskapital	(230,7)	52,0
		Pengestrømme fra ordinær drift		
(35,7)	(68,7)	før finansielle poster	(157,6)	41,3
140,7	229,7	Finansielle indbetalinger	276,7	131,5
(44,0)	(73,6)	Finansielle udbetalinger	(205,5)	(134,3)
		Pengestrømme fra ordinær drift	(86,4)	38,5
0,0	(0,7)	Betalt skat	(24,2)	(55,6)
		Modtaget sambeskatningsbidrag fra		
19,7	9,2	dattervirksomheder	-	-
		Pengestrømme fra driftsaktivitet	(110,6)	(17,1)
0,0	0,0	Køb af virksomheder	(110,1)	(284,1)
3.343,0	(17,0)	Salg af virksomheder	4.917,9	3.235,7
(1,3)	(2,2)	Køb af materielle anlægsaktiver	(342,1)	(301,4)
0,2	0,5	Salg af materielle anlægsaktiver	56,6	69,3
0,0	3,1	Køb af værdipapirer m.v., netto	(1.695,6)	(63,5)
20,9	8,7	Udbytte fra dattervirksomheder	-	-
(1.285,7)	2.974,4	Til- og afgang af kapital i dattervirksomheder	-	-
624,8	(879,2)	Ændring i lån til/fra dattervirksomheder	-	-
		Pengestrømme fra investeringsaktivitet	2.826,7	2.656,0
0,0	0,0	Ændring i langfristet lån	(534,2)	(126,7)
(554,1)	(18,4)	Ændring i kortfristet lån	58,2	(422,0)
-	-	Minoritetsinteresser	(36,0)	(7,3)
(31,7)	(241,0)	Køb af egne aktier, netto	(241,0)	(31,7)
(150,2)	(431,7)	Betalt udbytte	(431,7)	(150,2)
(11,9)	(1.689,9)	Udlodning (omkostninger) ved kapitalnedsættelse	(1.689,9)	(11,9)
		Pengestrømme fra finansiering	(2.874,6)	(749,8)
		Årets pengestrøm fra drifts-, investerings- og finansieringsaktivitet	(158,5)	1.889,1
13,8	2.048,5	Likvide beholdninger primo	2.251,9	349,6
0,0	0,0	Kursregulering primo likvider	(1,6)	13,2
2.034,7	(196,8)	Årets pengestrøm	(158,5)	1.889,1
		Likvide beholdninger ultimo	2.091,8	2.251,9