



# Kvartalsrapport 3/2001

Meddelelse nr. 14.2001 til  
Københavns Fondsbørs, Nikolaj Plads 6, 1007 København K  
og Aktionærer i NKT Holding A/S

# Indhold

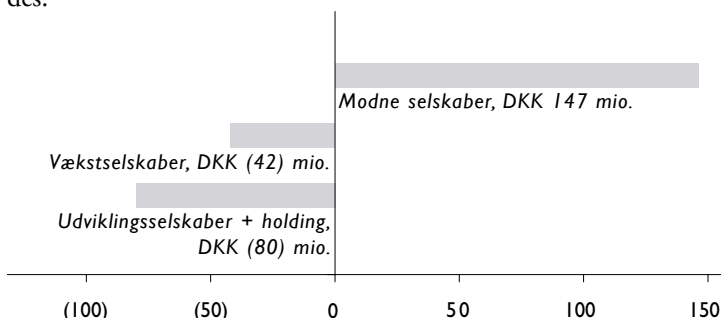
Resumé	2
Hovedtal for koncernen	3
Kvartalsrapport	
Koncernen	4
Optiske komponenter	6
Life science komponenter	6
Materialeteknologi	7
Modne selskaber	8
Regnskab	
Balance og udvikling i egenkapitalen	10
Pengestrømme og rentebærende poster	11
Segmentoplysninger	12
Omsætning, EBITDA, EBIT pr. kvartal	13
Det laver NKT	14
Technologies creating value	15
Praktiske oplysninger	15

## RESUMÉ

Koncernens omsætning for årets første ni måneder blev DKK 4,8 mia. Det er på niveau med omsætningen for den tilsvarende periode sidste år.

Driftsresultatet blev negativt med DKK 41 mio., hvilket er en markant forbedring i forhold til sidste års tilsvarende resultat på minus DKK 420 mio. Lukning af søkabelfabrikken og tilpasning af aktiviteter i NKT Cables Group og Nilfisk-Advance har medvirket til denne udvikling.

Driftsresultatet - excl. goodwill amortisering på DKK 66 mio. - udgør DKK 25 mio. (EBITA). Det fordeles således:



De første ni måneders likviditet fra drift og nettoinvesteringer har været neutral. Koncernens nettorentebærende gæld pr. 30.9 udgør DKK 162 mio.

Nettoresultatet for de første ni måneder efter skat og minoritetsinteresser blev DKK 18 mio. Det tilsvarende resultat i 2000 var DKK 4.578 mio., hvori indgik avancen ved salg af GIGA med DKK 4.919 mio.

Vi fastholder forventningerne til koncernresultatet 2001, dvs. at NKT Holdings andel af det samlede resultat efter skat og minoritetsinteresser forudses at blive negativt i størrelsesordenen DKK 50 - 100 mio.

Evt. spørgsmål til oplysningerne i denne rapport bedes venligst rettet til administrerende direktør Tom Knutzen på telefon 43 48 20 00.

NKT Holding A/S, den 19. november 2001

*Christian Kjær*  
Formand for bestyrelsen

*Tom Knutzen*  
Administrerende direktør

# Hovedtal for koncernen

Beløb i DKK mio.	I-3 kv. 2001 Urevideret	I-3 kv. 2000 Urevideret	Hele 2000
<b>Resultatopgørelse</b>			
Nettoomsætning	4.841	4.818	6.509
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	247	11	(118)
Af- og nedskrivning på materielle anlægsaktiver	(223)	(364)	(611)
Af- og nedskrivning på immaterielle anlægsaktiver	(66)	(68)	(331)
Driftsresultat (EBIT)	(41)	(420)	(1.060)
Finansielle poster, netto	52	38	77
Ordinært resultat før skat	11	(382)	(983)
Ordinært resultat efter skat	(3)	(357)	(914)
Ekstraordinært resultat før skat	0	4.919	4.919
Ekstraordinært resultat efter skat	0	4.919	4.919
Koncernresultat efter skat	(3)	4.562	4.006
NKTs andel af koncernens resultat efter skat	18	4.578	4.030
<b>Balance og medarbejdere</b>			
Egenkapital	4.001	7.619	4.149
Balancesum	6.876	10.931	9.981
Rentebærende poster *	(162)	2.733	2.758
Investeret kapital (Capital employed) **	4.390	5.136	4.443
Antal medarbejdere gns.	5.720	6.280	6.206
<b>Pengestrømme</b>			
Pengestrømme fra driftsaktivitet	86	(200)	(111)
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(51)	(211)	(286)
<b>Nøgletal</b>			
Egenkapitalandel	58%	70%	42%
Antal aktier à DKK 20 (1.000 stk.)	25.000	26.980	26.980
Ordinært resultat efter skat, DKK pr. aktie (EPS)	(0)	(13)	(34)
Udbetalt udbytte, DKK pr. aktie à DKK 20	104	16	16
Indre værdi, DKK pr. aktie, incl. afsat udbytte	160	282	258
Børskurs, DKK pr. aktie à DKK 20	103	501	368

\* Rentebærende likvider og tilgodehavender med fradrag af rentebærende gæld

\*\* Rentebærende poster med tillæg af egenkapital, minoritetsinteresser og afsat udbytte

# Koncernen

## NKT Holding – NKT Research & Innovation

Modne forretninger	Vækst- og udviklingsforretninger		
	Optisk kommunikation	Life science komponenter	Materiale-teknologi
NKT Cables	IONAS*		NKT Flexibles*
Nilfisk-Advance	Crystal Fibre	SMB	NST
Priorparken	CISILIAS	PicoSep	LIOS
NOVATOR	KOHERAS	CANTION	Watech

\* Vækstselskaber

### KOMMENTARER TIL REGNSKABET

Koncernomsætningen blev på DKK 4,8 mia. i årets første ni måneder. Dette er på niveau med samme periode sidste år, når der justeres for til- og afgang af virksomheder og valutaforhold. Den opnåede omsætning lever ikke op til de oprindelige forventninger.

Årsagerne hertil kan primært henføres til, at selskaberne IONAS, Nilfisk-Advance og NKT Flexibles ikke har opnået den forventede salgsvolumen på grund af den markedstilbageholdenhed, der har gjort sig gældende i 2001. Det gælder først og fremmest for markedet for telekommunikationsudstyr, men også andre områder, hvor NKT er aktør, er blevet præget af den økonomiske situation i USA med nedregulerede vækstforventninger. Alle markeder for investeringsgoder er præget af usikkerhed og økonomisk forsigtighed.

Driftsresultatet blev negativt med DKK 41 mio. Heri indgår udviklingsselskaberne og NKT Holding med nettoudgifter. Korrigeret herfor er driftsresultatet positivt omend ikke på et tilfredsstillende niveau. I forhold til sidste år, hvor driftsresultatet i samme periode blev negativt med DKK 420 mio., er der sket en væsentlig forbedring. Det drejer sig især om NKT Cables Group og Nilfisk-Advance, hvor lukning af fabrikker og tilpasning af aktiviteter har medvirket til den positive udvikling i koncernens driftsresultat.

Periodens driftsresultat indeholder en amortisering af goodwill på DKK 66 mio.

*Ultimo september 2001 havde NKTs selskaber i alt 5671 medarbejdere.*

*Heraf arbejder 2860 i NKT Cables Group (Europa og Kina) og 2252 i Nilfisk-Advance organisationen (Europa, Amerika og Asia Pacific). Koncernens øvrige selskaber, med undtagelse af det tyske selskab LIOS, arbejder alle ud fra Danmark.*

De første ni måneders likviditet fra drift og investeringer har været neutral. Koncernens nettorentebærende gæld pr. 30.9 udgør DKK 162 mio.

Koncernens finansielle indtægter var højere end sidste år som følge af en bedre likviditet efter salget af GIGA i foråret 2000.

Resultatet efter skat og minoritetsinteresser var for de første ni måneder i 2001 DKK 18 mio., hvor det året før var DKK 4.578. I sidste års resultat indgik avancen ved salg af GIGA med DKK 4.919 mio.

På de efterfølgende sider har vi redegjort for udviklingen i de enkelte koncernselskaber.

### FORVENTNINGER TIL 2001

Vi fastholder forventningerne til koncernresultatet 2001, dvs. at NKT Holdings andel af det samlede resultat efter skat og minoritetsinteresser forudses at blive negativt i størrelsesordenen DKK 50 - 100 mio.

Under de modne selskaber og vækstselskaberne er forventningerne til hele 2001 omtalt under det pågældende selskab.

### BESLUTNINGER

Bestyrelsen har - under den givne bemyndigelse og vedtægternes § 3B - besluttet at udstede op til 175.000 styk tegningsoptioner i januar 2002 til medarbejdere og ledelse i NKT Holding A/S og NKT Research & Innovation A/S. Når tegningsoptionerne er udstedt, vil vi offentliggøre de præcise betingelser med hensyn til antal styk, tegningskurs og tegningstidspunkt.

## EGNE AKTIER

NKT Holding ejer i dag 2,5% egne aktier. Det er en forøgelse på 0,2% i forhold til beholdningen ved halvåret 2001. Forøgelsen af beholdningen er i overensstemmelse med den tidligere udmeldte intention om at erhverve op til 5% egne aktier.

## NYT UDVIKLINGSSKAB

I oktober udvidede vi gruppen af life science selskaber med et nyt udviklingsselskab - CANTION - der skal udvikle og senere fremstille biochips til sygdomsdiagnosticering. Hermed har NKT tre udviklingsselskaber, der er aktører i life science sektoren, men som henvender sig til hver sit markedsområde. Det teknologiske fundament for CANTION er udviklet og patenteret af forskere på Mikroelektronik Centret på Danmarks Tekniske Universitet. Sammen med NKT bringer forskerne nu de lovende udviklingsresultater ind i en kommerciel løbebane. Der kalkuleres med et 3-årigt udviklingsforløb for virksomheden.

## FORANKRING I FORSKNINGSMILJØ

40 forsknings-, udviklings- og innovationsmedarbejdere, der arbejder med at identificere nye forretningsmuligheder, flytter omkring årsskiftet til nye faciliteter på Danmarks Tekniske Universitet, DTU, hvor de - i overensstemmelse med de tidligere offentliggjorte planer - slutter sig til den gruppe af NKT-medarbejdere, som allerede bor på DTU. Vi har taget dette skridt for - via forankring i et stærkt forskningsmiljø - at sikre vores evne til at generere nye udviklingsprojekter.

## NKT ACADEMY

Initiativet med at etablere en erhvervsrettet forskerskole, NKT Academy, i samarbejde med DTU og danske og udenlandske universiteter forløber efter planerne. Der er siden sommeren 2001 igangsat fem PhD-projekter og identificeret yderligere seks, hvoraf to forventes igangsat i indværende år. Målet er en årlig start af omkring ti projekter med det sigte at skaffe højtuddannede kandidater og kvalificerede projekter, som på sigt vil kunne blive en del af vores forretning.

## NKT COMPETENCE NET

Den interne organisation, NKT Competence Net, der blev introduceret ved årsskiftet 2000/2001 tæller omkring 80 medarbejdere fra vores forskellige koncernselskaber. De stiller deres special- og administrative kompetencer til disposi-

tion for vores udviklingsselskaber. Det første års erfaringer med NKT Competence Net organisationen har været positive og værdiskabende for udviklingsselskaberne, der således kan koncentrere sig om deres primære opgaver, nemlig teknologi- og markedsudvikling, samt opbygning af medarbejderstaben.

## INNOVATIONSPRISEN

Den 1. november modtog NKT Innovationsprisen 2001. Det er Patent- og Varemærkestyrelsen, Nordea og Børsens Nyhedsmagasin, der - efter samråd med innovationsforum - har peget på NKT som prisvinder. Motivationen går på, at NKT med Vision 2005 har leveret et inspirerende eksempel på en målrettet fokusering på innovation.

## NY FORRETNINGSAKTIVITET

I regi af NKT Research & Innovation er der etableret en selvstændig forretningsaktivitet, AdSphere. AdSphere sælger overfladebehandlingsydelser til industrielle anvendelser. Det største kundesegment udgøres af automobilbranchen. Denne kommercielle aktivitet fastholdes indtil videre i NKT Research & Innovation, da den er integreret i og understøtter videreudviklingen af SoftPlasma-teknologiplatformen.

# Optiske komponenter

## IONAS

Udviklingen i tredje kvartal 2001 har fulgt de reducerede forventninger, der blev redegjort for i halvårsrapporten. Afsætningen gennem samarbejdet med JDS Uniphase har været stærkt påvirket af den drastiske opbremsning i væksten på telekommunikationsområdet.

For hele regnskabsåret 2001 forventes en omsætning i niveauet DKK 90 mio., og et negativt driftsresultat før ekstra indtægter ved salg af knowhow.

IONAS opnåede i årets første ni måneder en omsætning på DKK 85 mio. og et driftsresultat på DKK 26 mio. Korrigeret for salg af knowhow i forbindelse med udskillelse af fiberlaser aktiviteterne til et selvstændigt selskab blev driftsresultatet negativt med DKK 5 mio. I samme periode sidste år blev omsætningen DKK 20 mio. og et negativt driftsresultat på DKK 9 mio.

Forventningerne ved årets start til IONAS' udvikling som volumenproducent af optiske chips og komponenter var store. De udeblevne resultater har været en betydelig skuffelse, men de har ikke haft konsekvenser af relativt samme dimensioner hos IONAS, som det har været tilfældet hos branchens meget store aktører.

I IONAS har vi kunnet udskyde planlagte investeringer og kunnet udnytte vores medarbejderressourcer fleksibelt, og vi arbejder løbende på at

udbygge kundeporteføljen. Imidlertid er situationen i markedet præget af, at IONAS' kunder ligger inde med store lagre, og afsætningsmulighederne for yderligere produkter i større volumen er derfor pt. meget begrænsede. Det er fortsat vores opfattelse, at IONAS er blandt de teknologiførende producenter af optiske chips, og at det langsigtede potentiale for en succesfuld udvikling af virksomheden er intakt.

## CRYSTAL FIBRE

Udviklingen i Crystal Fibre forløber efter planerne. Virksomheden har en unik patentmæssig position. Fokus er på udvikling af centrale produkter til telecom-sektoren, men herudover er der også indgået kontrakter med kunder om udvikling og fremstilling af specialprodukter.

## CISILIAS

CISILIAS præsenterede sit første produkt, et forstærker array bestående af otte parallelle forstærkere, på ECOC 2001 udstillingen. De tekniske specifikationer er blandt markedets bedste, og virksomheden har modtaget ordrer på de første prøveleverancer af denne komponent.

## KOHERAS

Virksomhedens fiberlaser produkter henvender sig til kunder udenfor telecom-branchen, nemlig display- og sensormarkedet. Virksomheden følger de omsætningsmål, der var udgangspunkt for selskabets etablering, og udsigterne for de kommende år følger disse forventninger.

# Life science komponenter

## SMB

Virksomheden er nået dertil i sit udviklingsforløb, at det første produkt - slides til brug for DNA-tests - er klar til kommerciel anvendelse, mens man er i opbygningsfasen med en flow-chip til cellesortering. SMB har indgået udviklingsaftaler med et antal industrielle kunder.

## PICOSEP

Den teknologiske kompleksitet af udviklingsprojektet er større end forudset. Da potentialet og perspektivet for det nye koncept til proteinseparation er meget stort, har vi besluttet at fortsætte

projektet med forventet Proof-of-Concept medio 2002. Aktiviteten accelereres med etablering af et mindre laboratorium og udbygning af medarbejderstaben.

## CANTION

Det nyetablerede selskab CANTION (fundsbørsmeddelelse nr.13 af 11.10.2001) udvikler en ny type flow-chips til identifikation af små mængder af bio-molekyler i en væskeprøve. Måleteknikken baserer sig på et meget enkelt princip, og potentialet for flow-chippen vil derfor især ligge indenfor sygdomsdiagnosticering i Point-of-Care markedet.

## NKT FLEXIBLES

NKT Flexibles nåede i årets første ni måneder en omsætning på DKK 205 mio. Det er en stigning på 24% i forhold til samme periode året før. Driftsresultatet blev negativt DKK 37 mio., hvilket er uændret i forhold til samme periode sidste år. Den manglende resultatfremgang skal ses i lyset af, at der har været afholdt betydelige omkostninger til udvikling af produkter til store vanddybder. For tredje kvartal isoleret set er der realiseret en omsætning på DKK 65 mio. med et afledt negativt driftsresultat på DKK 14 mio.

Ordrebeholdningen udgjorde ved udgangen af tredje kvartal DKK 96 mio. (heraf er ca. 1/3 til levering i 2001). Det er på den baggrund forventningen, at NKT Flexibles i fjerde kvartal vil nå en omsætning i niveauet DKK 50 mio. Det negative resultat for helåret forventes at blive lidt større end sidste år.

Selskabets negative indtjening skyldes et for lavt aktivitetsniveau i forhold til det relativt høje faste omkostningsniveau, som kendetegner denne form for industri. Afgørende for opnåelse af en tilfredsstillende indtjening er således, at der opnås en bedre kapacitetsudnyttelse på fabrikken i Kalundborg. Vi kan i den forbindelse konstatere, at ordreindgangen i NKT Flexibles ikke har indfriet forventningerne. Vi vurderer imidlertid fortsat, at der er tale om en tidsmæssig forskydning.

I årets første ni måneder er den nettorentebærende gæld forøget med DKK 107 mio. inklusive betaling af renteudgifter med DKK 11 mio. Det svarer således til, at der er realiseret et negativt frit cashflow på DKK 96 mio. i perioden. En væsentlig årsag hertil er udestående tilgodehavender i forbindelse med ovennævnte udviklingsprojekt, gennemført lageropbygning til imødekommelse af den forventede ordreindgang samt investeringer i øget tromlekapacitet.

## NST

Markedsperspektiverne for anvendelse af superlederteknologien udvikler sig fortsat med et stigende antal forskellige demoprojekter. NST er leverandør af de superledende bånd, som er benyttet i verdens første superlederkabel, der blev sat i kommerciel drift på Amagerværket i foråret 2001. Senest er NST - som det eneste ikke-amerikanske selskab - blevet part i den superlederudvikling, som finansieres af det amerikanske Department of Energy - indenfor en rammebevilling på over USD 50 mio.

NSTs flytning til Birkerød, som nu er endeligt gennemført, har i perioden reduceret virksomhedens leveringsevne.

## LIOS TECHNOLOGY

For LIOS, der leverer temperaturovervågningssystemer, bl.a. via Siemens Cerberus til brandovervågning i tunneler, udvikler markedet sig positivt og en del bedre end forventet. Markedet for måleteknologien søges udvidet til andre applikationer, herunder overvågning af industrielle processer.

## WATECH

Der er skabt en betydelig politisk opmærksomhed i forhold til problemstillingen omkring oparbejdelse af PVC-holdigt affald og den miljøvenlige løsning, som Watech kan tilbyde. De fortsatte udviklingsaktiviteter har givet lovende resultater vedrørende håndtering af andre produkter indeholdende tungmetaller (røggasaffaldsprodukter og elektroniskrot). Der arbejdes fortsat på at opnå en ejerkonstellation, som understøtter virksomhedens fremtidige udvikling.

# Modne selskaber

## NKT CABLES GROUP

NKT Cables Group realiserede i de første ni måneder af 2001 en omsætning på DKK 2.291 mio. og et driftsresultat på DKK 69 mio. Hermed følger NKT Cables Group fortsat planerne for sin forretningsmæssige udvikling, som de blev lagt efter lukningen af søkabelfabrikken i Danmark i begyndelsen af året.

For fjerde kvartal forventes en omsætning i niveauet DKK 700 mio. og et mindre, positivt driftsresultat. Sammenfattende er der således en uændret forventning om opnåelse af et driftsresultat i niveauet DKK 75 mio. inklusive avance ved salg af søkabelaktiver.

I forhold til de første ni måneder sidste år er der tale om et omsætningsfald på DKK 58 mio., mens driftsresultatet udviser en væsentlig forbedring på DKK 360 mio. For tredje kvartal isoleret set er der realiseret en omsætning på DKK 811 mio., hvilket er uændret i forhold til året før. Driftsresultatet for perioden udviser et mindre underskud på DKK 2 mio. Det er DKK 50 mio. bedre end året før.

Den reducerede omsætning år til dato skyldes lukningen af søkabelfabrikken i Kalundborg samt salget af special gummikabelaktiviteterne i Köln, der blev gennemført ultimo sidste år. Under hensyntagen hertil samt til valutakurs- og kobberprisudviklingen har de fortsættende aktiviteter udvist en omsætningsfremgang på ca. 3% for årets første ni måneder. På det europæiske marked under ét er der i de første ni måneder konstateret en mindre volumenstigning, og prisniveauet har holdt sig nogenlunde på samme niveau. Det er således vurderingen, at vi har fastholdt vores markedsandele.

Driftsresultatet for de første ni måneder udgør DKK 69 mio. Fremgangen på DKK 360 mio. i forhold til samme periode sidste år vedrører avance ved salg af anlægsaktiver, væsentligt reducerede kapacitetsomkostninger samt det forhold, at de første ni måneder sidste år var belastet af ekstraordinære nedskrivninger af anlægsaktiver med DKK 125 mio.

Lukningen af søkabelfabrikken samt øvrige gennemførte tiltag har medført et 15% fald i de kontante kapacitetsomkostninger med DKK 142 mio. fra DKK 966 mio. i de første ni måneder

der sidste år til DKK 824 mio. i samme periode i år. De gennemførte tiltag har reduceret det samlede medarbejderantal i Europa med 15% fra 3097 medarbejdere i september sidste år til nu 2617.

I årets første ni måneder er den nettorentebærende gæld reduceret med DKK 7 mio. efter betaling af renteudgifter med DKK 38 mio. Det svarer således til, at der er genereret et frit cashflow på DKK 45 mio. i perioden.

## NILFISK-ADVANCE

Nilfisk-Advance havde i årets første ni måneder en omsætning på DKK 2.157 mio. og et driftsresultat på DKK 2 mio. efter amortisering af goodwill med DKK 49 mio. Der er fortsat tale om et resultat, som ikke lever op til forventningerne.

For fjerde kvartal forventes en omsætning i niveauet DKK 750 mio. med et afledt mindre, positivt driftsresultat. Vurderingen heraf er imidlertid behæftet med en vis usikkerhed grundet begivenhederne i USA. Disse har forøget usikkerheden på kort til mellemlangt sigt med hensyn til markedsudviklingen på især det amerikanske marked. Sammenfattende er der - efter goodwill afskrivninger på ca. DKK 60 mio. - forventning om et mindre, positivt driftsresultat for helåret.

I forhold til de første ni måneder af 2000 er der tale om et omsætningsfald på DKK 51 mio. Korrigeret for valutaforhold er der dog reelt tale om et omsætningsfald på DKK 66 mio. eller knap 3%. Dette kan alene henføres til det amerikanske marked. Den øvrige del af koncernen udviser en moderat fremgang. Denne vedrører såvel de europæiske som de asiatiske aktiviteter, og dækker reelt over en volumenfremgang, idet andelen af indirekte salg i Europa er steget til 42% mod 38% i samme periode sidste år. For tredje kvartal isoleret set er der realiseret en omsætning på DKK 681 mio., hvilket er DKK 17 mio. lavere end året før.

Tilbagegangen på det amerikanske marked har direkte sammenhæng med den konstaterede opbremsning i den amerikanske økonomi, og trenden er samstemmende med udmeldinger fra Nilfisk-Advance's hovedkonkurrenter. Det er vurderingen, at vi i tredje kvartal har bevaret vores markedsandele på det amerikanske marked. Til fastholdelse af Nilfisk-Advance's position blandt de førende i dets industri er produktudvikling opprioriteret. Dette har senest resulteret i lanceringen af en ny støvsuger rettet mod konsumentmarkedet, samt en ny tæpperensmaskine rettet mod markedet for professionel rengøring i USA.



Koncernens driftsresultat for de første ni måneder af 2001 udgør DKK 2 mio., hvilket er en fremgang på DKK 56 mio. i forhold til samme periode sidste år. Driftsresultatet sammensætter sig af et negativt driftsresultat på det amerikanske marked på DKK 74 mio., mens koncernens øvrige aktiviteter har realiseret et positivt driftsresultat på DKK 76 mio. svarende til en overskudsgrad på 5,7% og en EBITA på 7,7%. I forhold til samme periode sidste år er der tale om en resultattilbagegang på det amerikanske marked på DKK 27 mio., mens de øvrige aktiviteter udviser en resultatfremgang på DKK 83 mio. Det samlede driftsresultat for tredje kvartal 2001 udviser et underskud på DKK 8 mio., hvilket er DKK 22 mio. bedre end året før. Der er dog reelt tale om en større fremgang, idet tredje kvartal i indværende år er negativt påvirket af engangsomkostninger i niveauet DKK 17 mio. i forbindelse med en yderligere reduktion af medarbejderantallet i USA.

Den realiserede resultatfremgang er bl.a. et resultat af de sidste års gennemførte tiltag til reduktion af det generelle omkostningsniveau. Vi kan konstatere, at de kontante kapacitetsomkostninger er reduceret med 5% fra DKK 1.224 mio. i de første ni måneder sidste år til DKK 1.162 mio. i samme periode i år. Som en konsekvens heraf er det samlede medarbejderantal reduceret med 8% fra 2438 i september sidste år til nu 2252.

I årets første ni måneder er den nettorentebærende gæld reduceret med DKK 68 mio. efter betaling af renteudgifter med DKK 40 mio. Det svarer således til, at der er genereret et frit cashflow på DKK 108 mio. i perioden.

## Produktionsomlægning

Som et led i den fortsatte tilpasning af Nilfisk-Advance koncernens produktionsstruktur, er det besluttet at arbejde på en plan om at flytte produktionen af nogle støvsugermodeller ud fra Brøndby - dels til Nilfisk-Advance's fabrik i Sverige dels til eksterne kontraktfremstillere. Konsekvensen af en sådan produktionsomlægning forventes at være, at omkring 55 arbejdspladser i Brøndby bliver nedlagt hen over en periode på 5 - 8 måneder.

## NOVATOR

NKTs ingeniørselskab har haft en vanskelig periode med meget lavt aktivitetsniveau i den del af forretningen, der beskæftiger sig med design, projektledelse og indkøbsrådgivning for produktions- og procesanlæg. Det har ført til en betydelig reduktion i medarbejderstaben.

NOVATOR arbejder fortsat med at etablere sig som samarbejdspartner indenfor IT-integration og styringsteknologi i

produktionsvirksomheder.

## PRIORPARKEN

Ejendomsselskabet Priorparken har fokus på udlejning af de store produktionsbygninger og arealer, som NKT Cables er fraflyttet.

Det er fortsat et strategisk mål at reducere kapitalbindingen i Priorparken via salg af enkeltejendomme.

# Balance og udvikling i egenkapitalen

Beløb i DKK mio.	3. kv. 2001 Urevideret	3. kv. 2000 Urevideret	Hele 2000
<b>Balance</b>			
Immaterielle anlægsaktiver	908	1.283	938
Materielle anlægsaktiver	2.083	2.343	2.154
Finansielle anlægsaktiver	44	50	46
Anlægsaktiver i alt	3.035	3.676	3.138
Varebeholdninger	1.427	1.782	1.525
Tilgodehavender	1.453	1.402	1.384
Værdipapirer	113	2.906	1.842
Likvide beholdninger	847	1.165	2.092
Omsætningsaktiver i alt	3.840	7.255	6.843
Aktiver i alt	6.875	10.931	9.981
Egenkapital	4.001	7.619	4.149
Minoritetsinteresser	226	251	246
Hensættelser	427	587	508
Langfristet gæld	572	762	657
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	497	576	518
Kortfristet gæld i øvrigt	1.152	1.136	1.097
Udbytte for regnskabsåret	-	-	2.806
Passiver i alt	6.875	10.931	9.981
<b>Udvikling i egenkapitalen</b>			
Egenkapital pr. 1. januar	4.149	3.117	3.117
NKTs andel af koncernens resultat	18	4.578	4.030
Kursomregning af resultat og egenkapital i udenlandske virksomheder	8	79	49
Egne aktier / afregnede aktieoptioner	(174)	(155)	(241)
Afsat til udbytte			(2.806)
Egenkapital ultimo	4.001	7.619	4.149

Der er ved udarbejdelse af regnskabet for 3. kv. 2001 anvendt samme regnskabspraksis som i årsregnskabet 2000, dog med den undtagelse, at den nye regnskabsvejledning om indregning af skatter er taget i anvendelse.

Den nye regnskabsvejledning indebærer aktivering af udskudte skatteaktiver, såfremt forholdene taler derfor. Efter en samlet forsigtig vurdering er der ikke fundet anledning til at indregne udskudte skatteaktiver.

# Pengestrømme og rentebærende poster

Beløb i DKK mio.	I-3 kvrt. 2001 Urevideret	I-3 kvrt. 2000 Urevideret	Hele 2000
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	247	11	(118)
Finansielle poster, netto	52	38	77
Ændring i arbejdskapital m.v.	(213)	(249)	(70)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	86	(200)	(111)
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(51)	(211)	(286)
Køb og salg af virksomheder		4.813	4.813
Øvrige investeringer m.v.	(41)	(133)	(78)
Driftsaktivitet og investeringer i alt	(6)	4.269	4.338
Betalt udbytte og udlodning	(2.806)	(2.121)	(2.121)
Køb egne aktier excl. udbytte m.v.	(118)	(155)	(241)
Ændring i rentebærende poster, netto	(2.930)	1.993	1.976
Primo rentebærende poster, netto	2.758	784	784
Valutaomregning vedr. nettorentebærende aktiver	10	(44)	(2)
Ultimo rentebærende poster, netto	(162)	2.733	2.758

# Segmentoplysninger

Beløb i DKK mio.	1-3 kvrt. 2001 Urevideret	1-3 kvrt. 2000 Urevideret	Hele 2000
<b>Nettoomsætning</b>			
NKT Cables Group	2.291	2.349	3.153
Niltisk-Advance	2.157	2.208	2.986
Priorparken	76	90	120
NOVATOR	40	31	42
NKT Flexibles	205	166	215
IONAS	85	20	47
Udviklingsselskaber	41	24	39
Koncernintern omsætning m.v.	(54)	(70)	(93)
	4.841	4.818	6.509
<b>Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)</b>			
NKT Cables Group	187	(16)	(124)
Niltisk-Advance	99	46	31
Priorparken	36	44	61
NOVATOR	(0)	3	2
NKT Flexibles	(9)	(12)	(21)
IONAS*	9	(6)	(5)
Udviklingsselskaber*	(54)	(27)	(41)
Moderselskab og eliminerings m.v.*	(21)	(21)	(21)
	247	11	(118)
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>			
NKT Cables Group	69	(291)	(865)
Niltisk-Advance	2	(54)	(99)
Priorparken	18	27	37
NOVATOR	(1)	2	2
NKT Flexibles	(37)	(38)	(55)
IONAS*	(5)	(9)	(11)
Udviklingsselskaber*	(61)	(30)	(46)
Moderselskab og eliminerings m.v.*	(26)	(27)	(23)
	(41)	(420)	(1.060)
*Excl. avancer ved koncerninterne overdragelser			
<b>Capital employed</b>			
NKT Cables Group	1.604	2.223	1.573
Niltisk-Advance	1.777	2.089	1.892
Priorparken	286	276	277
NOVATOR	(1)	3	(1)
NKT Flexibles	522	453	463
IONAS	148	66	74
Udviklingsselskaber	73	18	15
Moderselskab og eliminerings m.v.	(19)	8	150
	4.390	5.136	4.443

# Omsætning, EBITDA, EBIT pr. kvartal

Koncernen	4. kvartal	3. kvartal	2. kvartal	1. kvartal
<b>2001</b>				
Nettoomsætning		1.621	1.682	1.538
EBITDA		49	164	34
EBIT		(51)	70	(60)
<b>2000</b>				
Nettoomsætning	1.691	1.608	1.694	1.516
EBITDA	(129)	(1)	(11)	23
EBIT	(640)	(101)	(243)	(76)

# Det laver NKT

## OPTISK KOMMUNIKATION

### IONAS

Optiske chips og integrerede komponenter, der kan løse forskellige signalbehandlingsopgaver i den optiske del af telenettet.

### CRYSTAL FIBRE

En ny type optiske fibre (krystalfibre), som er konstrueret med hulrum i fiberens længderetning. Hermed får fibren helt nye egenskaber. Både offentlige og private forskningslaboratorier arbejder med de nye fibre. I Crystal Fibre er der fokus på udvikling af fibre til anvendelse i telesektoren.

### CISILIAS

Optiske chips med forstærkeregenskaber, som kan udligne det effekttab, der sker, når et signal passerer igennem et krydsfelt i den optiske del af telenettet.

### KOHERAS

Fiberlasere med ekstrem stor præcision. Fiberlaserne kan anvendes som komponent i flere forskellige sammenhænge - bl.a. i akustiske sensorsystemer til overvågningsformål og til seismiske målinger i olieindustrien.

## LIFE SCIENCE KOMPONENTER

### SMB (SCANDINAVIAN MICRO BIODEVICES)

Forskellige varianter af biochips, der tjener som bæremedie af prøver, som skal igennem en analyseproces, hvor det handler om masseproduktion af analyseresultater (industrielle sammenhænge) eller fremskaffelse af hurtige analyseresultater (sygdomsdiagnosticering).

### PICOSEP

Arbejder på et nyt princip til separering af proteiner, hvormed der kan opnås forståelse af sygdomsårsager og behandling heraf.

### CANTION

Biochips, der efter et helt nyt princip kan identificere tilstedeværelsen af givne molekyler. Sådanne biochips kan anvendes i flere forskellige sammenhænge, men der er givet prioritet til udvikling af biochips til sygdomsdiagnosticering.

## MATERIALETEKNOLOGI

### NKT FLEXIBLES

Undersøiske rørledninger til transport af olie, gas, vand og flydende kemikalier.

### NST (NORDIC SUPERCONDUCTOR TECHNOLOGIES)

Superledende bånd, der har den særlige egenskab, at den elektriske modstand forsvinder ved lave temperaturer (minus 196 grader C). De superledende bånd kan anvendes som komponent i flere forskellige sammenhænge (højspændingskabler, transformatorer, motorer og MRI-scannere).

### LIOS TECHNOLOGY

Systemer - baseret på optiske fibre - der kan overvåge temperaturforholdene over lange strækninger og dermed tjene som varslingsystem på områder, hvor en temperaturstigning kan forårsage brand eller andre alvorlige skader (tunneler, kraftværker og offshore industrien).

### WATECH

Teknologi til miljørigtig oparbejdning af affaldsprodukter, som indeholder tungmetaller (PVC-affald, elektronikskrot og røggasprodukter).

## MODNE SELSKABER

### NKT CABLES

Kabler og ledninger til elinstallationer, energiforsyning og telekommunikation.

### NILFISK-ADVANCE

Rengøringsmaskiner til professionel anvendelse og husholdningsstøvsugere.

### NOVATOR

Konsulentytelser og projektledelse vedrørende IT-integration og styringsteknologi i produktionsvirksomheder.

### PRIORPARKEN

Ejendomsudlejning og -administration.

## KONCERNFUNKTIONER

### NKT RESEARCH & INNOVATION

Udvikler grundlaget for etablering af nye udviklings- og vækstvirksomheder.

### NKT HOLDING

Koncernledelse og moderselskab.

# Technologies creating value

---

NKT vil – i en dynamisk proces – udvikle sig til at blive en vækst- og udviklingsorienteret industrikoncern.

Med udgangspunkt i NKTs teknologiske fundament skal gruppen af udviklings- og vækst-selskaber udbygges til en sammenhængende portefølje – fokuseret inden for udvalgte kompetenceområder.

NKT Cables og Nilfisk-Advance skal positioneres som toneangivende leverandør til det internationale marked.

## Praktiske oplysninger

---

3. kvartalsrapport 2001 er den 19. november offentliggjort på dansk og engelsk via Københavns Fondsbørs.

Det er den originale danske tekst, der er gældende, såfremt misforståelser måtte opstå via den engelske oversættelse.

Kvartalsrapporten er til rådighed på [www.nkt.dk](http://www.nkt.dk) og den distribueres elektronisk via Hugin On-line til alle, der har tilmeldt sig denne service.

En trykt udgave af kvartalsrapporten sendes pr. post til de af NKT Holdings aktionærer, der har anmodet om at få regnskaber tilsendt.

Henvendelser om den elektroniske eller trykte udgave af kvartalsrapporten bedes rettet til NKT Holdings kommunikationsafdeling på telefon 43 48 32 92.

