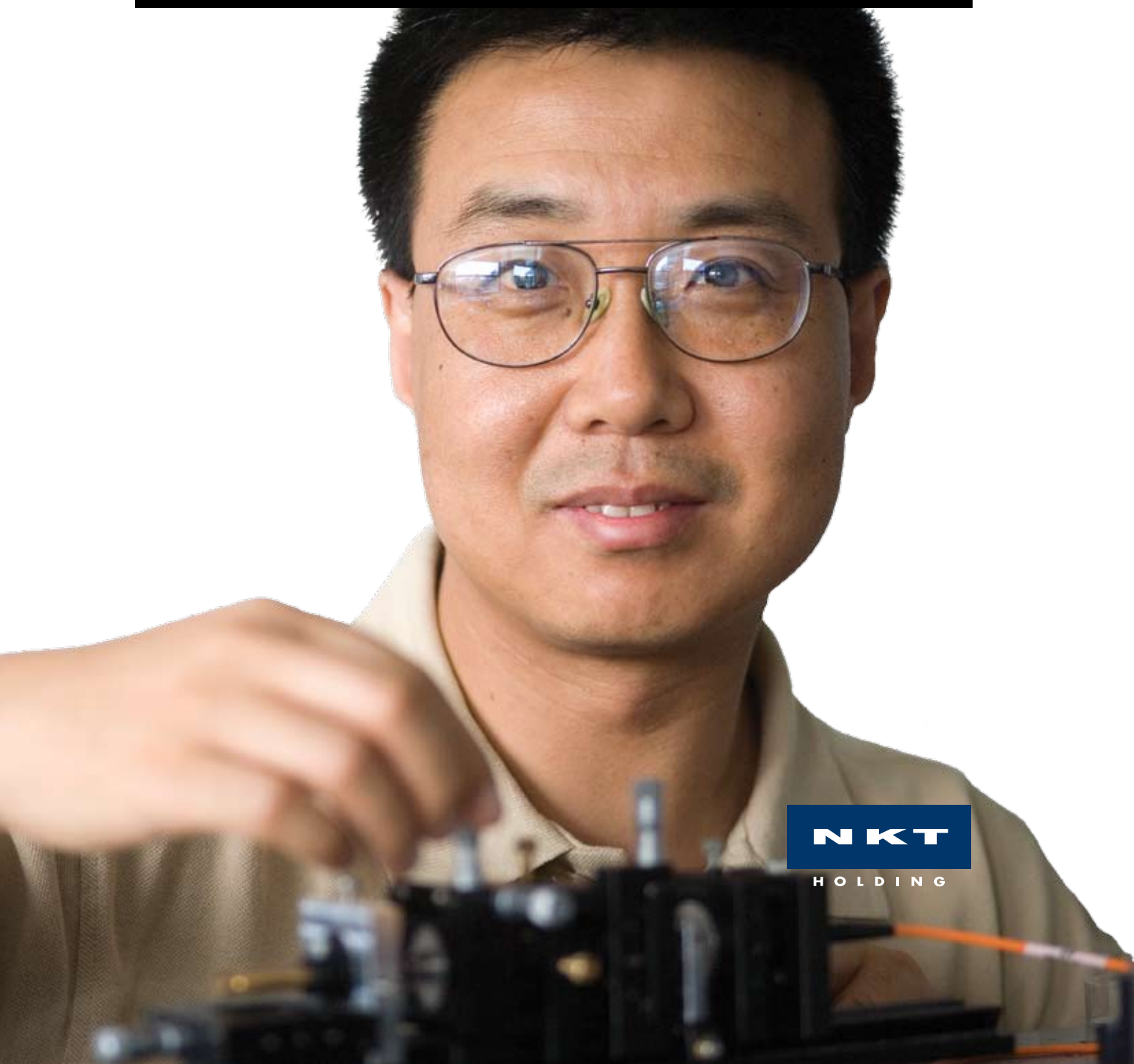


NKT Holding A/S  
Delårsrapport  
3. kvartal > 2007



**NKT**  
HOLDING



## Positiv udvikling - også i 3. kvartal 2007

Med en koncernomsætning for årets første 9 måneder på 10,1 mia. DKK (+27%), et driftsresultat (EBIT) på 770 mDKK (+42%) og et koncernresultat før skat på 683 mDKK (+35%) har der været tale om en meget tilfredsstillende udvikling i sammenligning med samme periode i 2006. Udviklingen harmonerer med de planer, NKTs selskaber har lagt for året, og der er grundlag for en opjustering af forventningerne til koncernresultatet før skat til i niveauet 925-950 mDKK.

Koncernomsætningen i 3. kvartal blev 3.356 mDKK (+24% i forhold til året før) og driftsresultatet (EBIT) blev 248 mDKK (+23% i forhold til året før). Der er i 3. kvartal 2007 realiseret en EBITDA-margin på 9,9% mod 9,4% i samme periode sidste år. Resultatet før skat udgør 215 mDKK mod 193 mDKK sidste år, hvilket er en stigning på 11%.

Koncernens samlede organiske vækst har udviklet sig tilfredsstillende og udgør i 3. kvartal 9%. Fremgangen skyldes en fortsat høj organisk vækst i NKT Cables (13%), mens væksten i Nilfisk-Advance (5%) er påvirket af implementeringen af SAP, der ultimo september forsinkede afsendelse af vareleverancer og dermed reducerede omsætningen i september måned. Korrigeret for denne effekt - der er neutraliseret i oktober og november måned - ville den organiske vækst i Nilfisk-Advance for 3. kvartal have udgjort 7%.

Herudover har NKT Photonics Group igen haft et godt kvartal med en organisk vækst på 61% og det 51% ejede NKT Flexibles har haft et stærkt 3. kvartal med en organisk vækst på 30%.

### Forventninger til 2007

Forventningerne til 2007 er løbende blevet opjusteret igennem året - senest til en forventet omsætning i niveauet 13,3 mia. DKK og et resultat før skat i niveauet 900 mDKK.

Med den realiserede udvikling i 3. kvartal har vi grundlag for at opjustere koncernomsætningen fra 13,3 mDKK til i niveauet 13,4 mDKK og koncernresultatet før skat fra 900 mDKK til i niveauet 925-950 mDKK.

### HOVEDTAL

Beløb i mDKK	3. kv. 2007	3. kv. 2006	1.-3. kv. 2007	1.-3. kv. <sup>1)</sup> 2006	2006 <sup>1)</sup>
Omsætning	3.356	2.703	10.098	7.952	10.815
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	333	255	986	804	1.022
Driftsresultat (EBIT)	248	202	770	650	818
Koncernens resultat før skat	215	193	683	615	769
Koncernens egenkapital	2.989	2.677	2.989	2.677	2.806
Nettorentebærende poster			(2.306)	(1.168)	(1.023)

1) Driftsresultat og resultat før skat er positivt påvirket af poster af engangskaraktér med 108 mDKK i Nilfisk-Advance.

# Koncernberetning

## PERIODEN 1.1.-30.9.2007

Omsætningen i årets første 9 måneder udgjorde 10,1 mia. DKK i forhold til 7,9 mia. DKK i samme periode 2006. Den nominelle stigning er således på 2,2 mia. DKK (27%). Omsætningsudviklingen har i perioden været præget af metalprisudviklingen (+3%), valutakurser (-1%) samt akkvisitioner (+14%). Justeret herfor udgør den samlede organiske vækst 14%.

Driftsresultatet (EBIT) blev 770 mDKK for årets første 9 måneder i forhold til 650 mDKK i samme periode 2006, der dog var positivt påvirket af poster af engangskaraktter med 108 mDKK. Justeret herfor er der tale om en resultatfremgang på 228 mDKK (42%) i forhold til samme periode sidste år.

Koncernresultatet før skat blev 683 mDKK for årets første 9 måneder i forhold til 507 mDKK i samme periode 2006, når der korrigeres for ovennævnte poster af engangskaraktter.

## 3. KVARTAL 2007

### Omsætning

I 3. kvartal 2007 blev koncernens omsætning 3.356 mDKK i forhold til 3. kvartal sidste år, hvor omsætningen var 2.703 mDKK, er der tale om en nominel fremgang på 24%. Justeret for valutakurser, metalprisudvikling og akkvisitioner er der tale om en organisk vækst på 9%. Periodens omsætning er negativt påvirket af periodeforskudt omsætning i Nilfisk-Advance i størrelsesordenen 50 mDKK forårsaget af indkøring af nyt ERP system (SAP). Korrigeret for denne effekt - som vil forøge omsætningen tilsvarende i 4. kvartal 2007 - ville den organiske vækst have været på 11%.

### Driftsresultat

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) for 3. kvartal 2007 blev 333 mDKK imod 255 mDKK året før; svarende til

en fremgang på 78 mDKK (31%). Af resultatfremgangen kan 67 mDKK henføres til NKT Cables, mens NKT Photonics og NKT Flexibles tegner sig for hhv. 4 mDKK og 6 mDKK.

Resultatfremgangen i Nilfisk-Advance udgør 8 mDKK, som dog er negativt påvirket med i størrelsesordenen 10 mDKK relateret til den periodeforskudte omsætning samt forøgede omkostninger til afhjælpning af situationen.

På trods af den manglende indtjening i Nilfisk-Advance er overskudsgraden stigende, og der er i 3. kvartal 2007 realiseret en EBITDA-margin på 9,9% mod 9,4% i samme periode sidste år.

NKT koncernen realiserede et driftsresultat (EBIT) på 248 mDKK for 3. kvartal 2007 imod 202 mDKK i 3. kvartal sidste år; svarende til en overskudsgrad på 7,4% i 3. kvartal 2007, hvilket er på niveau med samme periode 2006.

### Finansielle forhold og resultat før skat

De finansielle poster for 3. kvartal udgør (33) mDKK mod (9) mDKK i samme periode sidste år. Det afspejler primært, at den finansielle gearing i overensstemmelse med de strategiske målsætninger er øget gennem en forøgelse af den rentebærende gæld som følge af akkvisitioner.

Resultatet før skat udgør 215 mDKK mod 193 mDKK sidste år; hvilket er en stigning på 11%.

### Kapitalstruktur og cash flow

Den nettorentebærende gæld er i 3. kvartal 2007 reduceret med 13 mDKK, således at gælden siden starten af året er forøget med 1.283 mDKK, hvilket er i overensstemmelse med de forventninger vi tidligere har offentliggjort. Ultimo 2007 forventes den nettorentebærende gæld at være ca. 1,8 x EBITDA (seneste 12 måneders realiserede driftsresultat før afskrivninger).

Faldet i den rentebærende gæld på 13 mDKK i 3. kvartal 2007 er sammensat af positive pengestrømme fra driftsaktivitet på 425 mDKK fratrukket negative pengestrømme fra investeringsaktivitet på 408 mDKK. De positive pengestrømme fra driftsaktiviteten i 3. kvartal 2007 relaterer sig ud over det positive driftsresultat på 333 mDKK til en reduktion i arbejdskapitalen i niveauet 195 mDKK, hvoraf ca. 45 mDKK kan relateres til NKT Cables og 150 mDKK til Nilfisk-Advance. Pengestrømme fra investeringsaktivitet inkluderer ud over normale investeringer i anlægsaktiver på 84 mDKK også effekten af købet af Viper gruppen i august 2007 med ca. 300 mDKK.

### Årets ekspansive tiltag

Som det har været omtalt i tidligere delårsrapporter, overtog NKT Cables med virkning fra 1. maj 2007 virksomheden CCC GmbH i Berlin, der er totalentreprenør og rådgiver indenfor højspændingskabelsystemer, og i juli måned indgik NKT Cables en kontrakt med de kinesiske jernbanemyndigheder om meget betydelige leverancer af elektrisk køreledningsmateriel. Kontrakten gav anledning til en aftale om etablering af en ny joint venture ejet fabrik i Kina, der skal fremstille køreledningsmateriel med sigte på at imødekomme den efterspørgsel, der vil knytte sig til udbygningen og elektrificeringen af det kinesiske jernbanenet.

Som led i udbygningen af sin tilstedeværelse på eksisterende og nye markeder har Nilfisk-Advance i 2007 realiseret en række akquisitioner. I maj måned blev der indgået aftale om overtagelse af den kinesiske Viper gruppe, der er førende producent og udbyder af rengøringsmaskiner i Kina. Viper gruppen indgik pr. 1. august 2007 som en selvstændig forretningsenhed i Nilfisk-Advance organisationen. I foråret har Nilfisk-Advance endvidere gennemført akquisitioner af forhandlere i Danmark og England, og i oktober måned købte Nilfisk-Advance sin hidtidige forhandler i Sydafrika, WAP South Africa (Pty) Ltd.

## NKT KONCERNEN 2007

### NKT Holding

NKT Cables Group	Nilfisk-Advance Group	NKT Photonics Group	NKT Flexibles
<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Nordeuropa</li> <li>&gt; Centraleuropa</li> <li>&gt; Østeuropa</li> <li>&gt; Kina</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Europa</li> <li>&gt; Nordamerika</li> <li>&gt; Oceanien</li> <li>&gt; Asien</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>&gt; Crystal Fibre</li> <li>&gt; KOHERAS</li> <li>&gt; LIOS Technology</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ejerforhold:</li> <li>&gt; NKT: 51%</li> <li>&gt; Acergy: 49%</li> </ul>

For både NKT Cables og Nilfisk-Advance er der tale om væsentlige markedsmæssige positioneringstiltag.

I NKT Flexibles er udbygningen af organisationen fortsat og ved udgangen af 3. kvartal 2007 talte medarbejderstaben 519. Det er en stigning på 36 medarbejdere i forhold til 2. kvartal 2007.

### Bestyrelsesmødet 21.11.2007

Under den givne bemyndigelse og vedtægternes § 3B har bestyrelsen besluttet at tildele op til 75.000 styk tegningsretter i januar 2008 til medarbejdere og ledelse i NKT Holding AVS.

Udgangspunktet for fastsættelsen af tegningskursen er gennemsnitskursen for december måned 2007 tillagt en årlig indekseringsfaktor på 8% - svarende til den interne WACC (Weighted Average Cost of Capital).

Når tegningsretterne er udstedt, vil de præcise betingelser med hensyn til styk, tegningskurs, tildelingstidspunkt, værdi mv. blive offentliggjort. På det nuværende kursniveau ligger værdien af tildelingen - ved anvendelse af Black-Scholes formel - i niveauet 5,1 mDKK.





## NKT aktien

Det er forventningen at NKT aktien i 1. halvår 2008 vil være en del af OMX C20 porteføljen. Pr. medio november var NKT aktien placeret på en 16. plads og med under 10 handelsdage tilbage i referenceperioden, der udløber 30. november 2007, er det forventningen at NKT aktien i 1. halvår 2008 vil være en del af OMX C20 indekset, der træder i kraft den 27. december 2007.

Ultimo september 2007 var kursen på NKT aktien 586. Det er 17% over kursen primo året (503). Korrigeret for udbetalt udbytte på 10 DKK pr. aktie, svarer den reelle værditilvækst i årets første 9 måneder til 18%.

Den daglige omsætning har siden årsskiftet i gennemsnit ligget på 82 mDKK i forhold til 37 mDKK i samme periode året før.

NKT koncernens markedsværdi ultimo september 2007 var 13,9 mia. DKK. Justeret for nettorentebærende poster og

minoritetsinteresser giver det en markedsværdi på gældfri basis (Enterprise Value) på 16,2 mia. DKK.

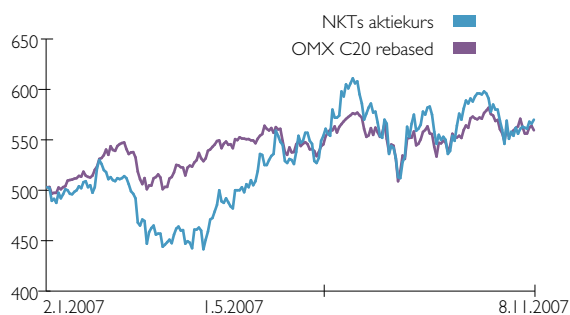
Aktionærer, der ved udgangen af september ejede over 5% af NKTs aktiekapital, omfattede alene ATP. NKT ejer - uændret - 77.675 stk. egne aktier, svarende til 0,3%.

NKTs aktiekapital omfatter 23.637.555 stk. aktier á 20 DKK. Aktiekapitalen er således på nominelt 472.751.100 DKK.

Ved udgangen af september 2007 havde NKT 15.091 navne-noterede aktionærer, som ejede 74% af aktiekapitalen.

På [www.nkt.dk](http://www.nkt.dk) under menupunktet "Investor" findes flere oplysninger om NKT aktien sammen med andre oplysninger, som er relevante for vores investorer.

## KURSUDVIKLING



# Koncernselskaber

Ved udgangen af 3. kvartal 2007 beskæftigede NKT koncernen i alt 8.042 medarbejdere, heraf 1.236 i Danmark og 6.806 i koncernens selskaber i det øvrige Europa, Nordamerika, Asien og Oceanien. NKT Cables Group beskæftigede 3.202 medarbejdere, Nilfisk-Advance 4.679 og NKT Photonics Group havde 119 medarbejdere. Herudover var der 519 medarbejdere i NKT Flexibles.

## NKT CABLES GROUP

*NKT Cables er blandt de toneangivende udbydere af energikabler i Europa - hovedsagelig til det central-, nord- og østeuropæiske marked. I Kina har NKT Cables egne produktionsfaciliteter, hvorfra det kinesiske marked serviceres med udvalgte produkter.*

### Resultatforventning 2007

Vi har en forventning om, at NKT Cables i 2007 når en omsætning i niveauet 7,5 mia. DKK og indtjeningsmæssigt når en overskudsgrad (EBIT) i niveauet 6,6% mod tidligere forventet hhv. 7,4 mia. DKK og 6,5%.

Forventningerne til den organiske vækst fastholdes til i niveauet 15% for helåret 2007. Omsætningsforventningerne er baseret på en gennemsnitlig kobberpris for 2007, der er på niveau med året før.

Udviklingen i 3. kvartal, der var meget tilfredsstillende, understøtter ovenstående forventninger.

### Omsætning

NKT Cables realiserede i 3. kvartal en omsætning på 1.977 mDKK. I sammenligning med 3. kvartal sidste år er der tale om en nominal omsætningsstigning på 42%. Når der korrige-

res for metalprisudvikling, valuta og akquisitioner, svarer det til, at der er realiseret en organisk vækst i niveauet 13%.

Omsætningen i 3. kvartal er samlet set påvirket negativt med i niveauet 35 mDKK fra metalprisudviklingen som følge af, at den gennemsnitlige pris for kobber og aluminium i 3. kvartal er lidt lavere end i samme periode sidste år.

Der er realiseret en omsætning i 3. kvartal på 306 mDKK i Kablo Elektro (for 9 måneders perioden 909 mDKK), som blev overtaget med virkning fra 1. januar 2007. Udviklingen i Kablo Elektro følger de lagte planer.

NKT Cables' omsætning for årets første 9 måneder af 2007 udgør 5.699 mDKK, hvilket er en nominal fremgang på 50% fra 3.796 mDKK i samme periode 2006. Korrigeret for metalprisudvikling, valuta og akquisitioner svarer det til en organisk vækst i niveauet 18%.

Den organiske vækst er drevet af hovedproduktområdet energikabler, der for 9-måneders perioden repræsenterede ca. 80% af omsætningen og realiserede en organisk vækst på 18%, der blev opnået inden for både lav-, mellem- og højspændingskabler. Inden for kørerilletråd til jernbaneelektrificering og OPGW, der tilsammen i 9-måneders perioden

udgjorde 10% af omsætningen, er realiseret en organisk vækst på 23%.

Udviklingen afspejler at aktivitetsniveauet i elsektoren med vedligeholdelse og udbygning af elnettet fortsat er på et højt niveau. Indenfor bygge- og anlægssektoren er det en kombination af nybyggeri og renoveringsaktiviteter, der påvirker afsætningen af lavspændingsprodukter positivt. Der er dog visse markeder, der viser startende tegn på et mere normaliseret aktivitetsniveau, hvilket dog forventes opvejet af høj efterspørgsel på en række øvrige markeder.

### Driftsudvikling

Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) er i 3. kvartal realiseret med 187 mDKK svarende til en margin på 9,5%. I samme periode sidste år realiseredes et resultat på 120 mDKK svarende til 8,6%. For årets første 9 måneder af 2007 udgør EBITDA 488 mDKK (margin 8,6%), hvilket er en stigning på 74% i forhold til EBITDA for 9-måneders perioden i 2006, der udgjorde 281 mDKK (margin 7,4%).

Indtjeningsudviklingen er meget tilfredsstillende, idet EBITDA-marginen, opgjort på grundlag af en omsætning til standardpriser på rullende 12-månedsbasis, er forbedret fra 11,7% ved udgangen af 2. kvartal 2007 til 12,2%.

Driftsresultatet (EBIT) udgør i 3. kvartal 145 mDKK, svarende til en EBIT-margin på 7,3%. Driftsresultatet i 3. kvartal 2006 udgjorde 104 mDKK med en EBIT-margin på 7,5%.

### Forretningsmæssig udvikling

Aktivitetsniveauet på markedet for højspændingskabelprodukter er fortsat højt, mens der på markedet for mellem- og lavspændingskabler er udsigt til en mere diversificeret markedsudvikling.

Der er tale om en meget tilfredsstillende organisk vækst på 13% i 3. kvartal og der arbejdes fortsat på at udbrede markedstilstedeværelse og optimere produktporteføljen med sigte på at reducere eventuelle konsekvenser af en negativ udvikling på enkelte markeder.

Udviklingen indenfor jernbanemateriel er lidt langsommere end forventet - især i Vesteuropa og på det kinesiske marked er igangsættelsen af flere større projekter blevet forsinket. Det skaber imidlertid tid til at gennemføre det nye joint venture projekt med Daqo om opførelse af en ny produktionsenhed på en optimal og hensigtsmæssig måde.

De fortsat positive afsætningsudsigter, der gør sig gældende indenfor højspændingskabler, har ført til overvejelser om udnyttelse og optimering af den produktionskapacitet, der findes på NKT Cables' forskellige fabrikker. Overvejelserne har ført til, at NKT Cables i Kina nu også producerer 110 kV kabler til det globale marked og det er planen at overføre flere højspændingsprodukter hertil med sigte på den fortsatte udbygning af NKT Cables' kapacitet inden for produktion af højspændingskabler.

Der har været en positiv markedsrespons på NKT Cables' nye "Adaprosystem", som gør det muligt at overvåge højspændingskabelsystemer når de er i drift. Systemet anvender bl.a. teknologi fra søsterselskabet LIOS Technology, der er en del af NKT Photonics gruppen.

Færdiggørelsen af en række højspændingsprojekter er forløbet meget tilfredsstillende henover året - herunder har markedet for kabeltilbehør også udviklet sig positivt.





NKT Cables har ansat en række nøglepersoner, der bl.a. skal have fokus på forretningsudvikling og adgang til nye markeder, som NKT Cables ikke tidligere har adresseret.

Årets akkvisitive tiltag i NKT Cables gruppen er beskrevet på side 3.

## NILFISK-ADVANCE GROUP

*Nilfisk-Advance er én af verdensmarkedets førende udbydere af professionelle rengøringsmaskiner med et produktprogram, der omfatter både støvsugere og maskiner til vask, fejning og polering af gulve og udendørs arealer samt et omfattende sortiment af højtrykssensere.*

### Resultatforventning 2007

Det er vores forventning, at Nilfisk-Advance i 2007 vil nå en omsætning i niveauet 5,8 mia. DKK, svarende til en underliggende organisk vækst i niveauet 7%. Indtjeningsmæssigt er vores forventninger til overskudsgraden (EBIT) uændret et niveau på 8,5%.

Nilfisk-Advances eksponering overfor udviklingen i USD vurderes som relativt begrænset og kan primært relateres til omregningsrisikoen. En ændring i USD på +/- 5% vil påvirke Nilfisk-Advances omsætning omregnet til DKK med i niveauet +/- 80 mDKK og resultat før skat (EBT) med i niveauet +/- 5 mDKK.

Det er koncernens politik gennem finansielle instrumenter at afdække nettopositioner i de mere betydende valutaer, hvilket er tilfældet for USD, der er afdækket i niveauet 12 måneder frem.

### Omsætning

I 3. kvartal realiserede Nilfisk-Advance en omsætning på 1.347 mDKK. Det svarer til en organisk vækst på 5% i forhold til 3. kvartal 2006. Omsætningen i 3. kvartal er negativt påvirket af valutakursændringer i niveauet 30 mDKK i sammenligning med samme periode sidste år. Når man tager dette samt akquisitioner i betragtning, realiserede Nilfisk-Advance en nominal vækst på 4%.

Den organiske vækst for kvartalet følger de seneste års kontinuerlige vækst og svarer til forventningerne til året. Opdelt på regioner er den organiske vækst drevet af Europa med ca. 6%, USA med ca. 2% og Asien med ca. 3%.

Som tidligere omtalt implementerede Nilfisk-Advance primo september et nyt ERP-system, der midlertidig forsinkede afsendelse af vareleverancer og dermed reducerede omsætningen i 3. kvartal med i størrelsesordenen 50 mDKK. Korrigeret for denne effekt ville den organiske vækst i 3. kvartal have udgjort ca. 7%. Reduktionen på ca. 2%-point har primært påvirket Europa. Den periodeforskudte omsætning realiseres i oktober og november. I oktober er således realiseret en organisk vækst på 13%.

Omsætningen for de første 9 måneder af 2007 udgør 4.309 mDKK, hvilket er en nominal fremgang på ca. 6% fra 4.083 mDKK i samme periode af 2006. Korrigeret for valuta og akquisitioner svarer det til en organisk vækst i niveauet 7%.

### Driftsudvikling

Driftsresultatet før afskrivninger og amortiseringer (EBITDA) i 3. kvartal blev 134 mDKK svarende til en margin på 10%, i forhold til en margin på 9,8% i samme periode sidste år. For 9-måneders perioden 2007 udgør EBITDA 454 mDKK (margin 10,5%), hvilket er en stigning på 12% i forhold til EBITDA



for 9-måneders perioden 2006, der udgjorde 404 mDKK (margin 9,9%). 2006 var i 2. kvartal positivt påvirket af poster af engangskaraktter (avance ved salg af ejendomme m.v.) med 108 mDKK, som der er korrigeret for ved sammenligningen med akkumulerede tal for 2007. EBITDA er i 3. kvartal 2007 negativt påvirket af implementeringen af SAP med i størrelsesordenen 10 mDKK, hvoraf størstedelen forventes at ville påvirke 4. kvartal positivt i takt med, at det periodeforskudte salg realiseres.

Driftsresultatet (EBIT) i 3. kvartal udgør 93 mDKK, svarende til en EBIT-margin på 6,9% (8,1% ÅTD) mod 7,2% (7,3% ÅTD) i samme periode sidste år.

### Forretningsmæssige udvikling

Også i Nilfisk-Advance fortsatte den gode udvikling, der kendetegnede 1. halvår 2007. Viper gruppen blev overtaget primo august måned og arbejdet med at integrere virksomheden samt konkretisere og effektuere driftssynergier er igangsat.

Med et antal akquisitioner i 2007 (se omtalen på side 3) har Nilfisk-Advance yderligere udbygget sin markeds mæssige tilstedeværelse, idet organisationen nu tæller egne salgsselskaber i 36 lande.

Som et led i den løbende optimering af Nilfisk-Advances forretning er det blevet besluttet at sammenlægge produktionen fra to af de tre kinesiske produktionsenheder. Således samles den kinesiske støvsuger- og højtryksrensersproduktion på en enhed i Kina. Sammenlægningen er nu annonceret og forventes afsluttet ved udgangen af 2007. Den årlige besparelse fra denne sammenlægning ventes at være i størrelsesordenen 7 mDKK, med fuld effekt i 2009. Produktionen på den nyrhvervede Viper enhed er ikke berørt.

Som led i den fortsatte effektivisering af Nilfisk-Advances interne forretningssystemer blev et nyt SAP system sat i drift i begyndelsen af september i virksomhedens danske organisation. Nilfisk-Advance har i dag ca. 15 forskellige IT systemer og det er ambitionen at disse over en 5-årig periode skal reduceres til under 5. Således vil SAP indenfor de kommende år blive implementeret i hele den europæiske organisation og på længere sigt vil den globale anvendelse af IT systemer ligeledes blive harmoniseret.

Nilfisk-Advances ambition om løbende at tilbyde markedet nye produkter eller væsentlige forbedringer på eksisterende, er i indeværende år realiseret med i gennemsnit en ny produktintroduktion om måneden. I 3. kvartal 2007 har Nilfisk-Advance blandt andet lanceret en batteritæpperenser, en ny burnisher og en ny gulvafslibningsmaskine. Baggrunden for den massive fokus på nye produkter er drevet af behovet for konstant at forbedre prisseffektivitetsforholdet på de maskiner, som Nilfisk-Advance tilbyder sine kunder.

Presset fra de høje råmaterialepriser er fortsat i 3. kvartal, og specielt blyprisen er steget (fordoblet). Dette påvirker priserne på batterier, og der vil derfor blive indført et pristillæg på batterier, der relaterer sig til stigningen i blypriserne.

### NKT PHOTONICS GROUP

*NKT Photonics Group repræsenterer NKTs satsning på at etablere et nyt forretningsområde, der har fundament i de særlige optiske kompetencer, som findes i gruppens selskaber. Fokus er rettet imod udvikling, fremstilling og markedsføring af avancerede komponenter, lyskilder og måleudstyr, der baserer sig på optiske fibre.*

## Resultatforventning 2007

Det er vores forventning, at selskaberne i NKT Photonics Group vil nå en omsætningsfremgang på 20% i forhold til 2006. Det svarer til en omsætning i niveauet 115 mDKK (95 mDKK i 2006). Driftsresultatet før afskrivninger (EBITDA) forudses at blive et underskud i niveauet 15-20 mDKK (-18 mDKK i 2006).

## Omsætning

I forhold til 3. kvartal 2006 er der realiseret en særdeles tilfredsstillende omsætningsfremgang, hvilket er et udtryk for en stigende markedsaccept af gruppens produkter. Omsætningen blev på 29 mDKK imod en omsætning på 18 mDKK i 3. kvartal 2006. Det svarer til en organisk vækst på 61%.

Omsætningen for de første 9 måneder af 2007 udgør 80 mDKK i forhold til 63 mDKK for den tilsvarende periode i 2006 (+27%).

## Driftsudvikling

Omsætningsfremgangen har betydet en forbedring af driftsresultatet, der dog fortsat er negativt, idet der fastholdes en høj udviklingsintensitet rettet mod yderligere modning af gruppens produkter. Resultat før afskrivninger (EBITDA) blev et underskud på 3 mDKK imod et underskud i 3. kvartal 2006 på 7 mDKK.

Akkumuleret for årets 9 måneder af 2007 medfører det et underskud på 14 mDKK imod et underskud på 18 mDKK i samme periode 2006.

## Forretningsmæssige tiltag

I **Crystal Fibre** er fokus fortsat rettet mod at kvalificere virksomhedens sub-assemblies til høje effektive niveauer. Heri indgår langtidstest af komponenterne i rigtige konfigurationer. I juli er Crystal Fibre begyndt at levere en betaversion af 350 W sub-assemblies til udvalgte kunder og parallelt hermed arbejdes med videreudvikling af produktet til endnu højere effektive niveauer.

**KOHERAS** har oplevet en god vækst i omsætning. Virksomhedens hvidlysdiode indgår nu i betatest hos Leica Microsystems mikroskopikunder. Forskningsresultater fra disse tests ventes offentliggjort i 1. kvartal 2008. Også test og measurement markedet viser stor interesse for SuperK-produkterne.

Inden for de ultra-præcise lasere er antallet af kunder, der gennemfører feltforsøg inden for seismisk (primært olie-

efterforskning) og inden for LIDAR (primært vindhastighedsmåling) udvidet. Erfaringerne fra disse første feltinstallationer afventes fortsat.

**LIOS Technology** fortsætter sin meget positive udvikling, både med hensyn til omsætning, indtjening og ordreindtag. Virksomhedens primære forretning er inden for levering af brandovervågningssystemer og systemer til overvågning af højspændingskabler. På det seneste er virksomhedens udviklings- og salgsressourcer styrket med henblik på at kunne adressere markedet for sensorsystemer til olie- og gasudvinding.

For NKT Photonics Group som helhed forventes at resultaterne for de kommende kvartaler vil fortsætte med at vise en positiv omsætnings- og indtjeningsforbedring målt i forhold til tilsvarende kvartal året forinden.

## NKT FLEXIBLES (51%)

*NKT Flexibles I/S leverer fleksible offshore rørledninger, der er designet til anvendelse i forbindelse med udvinding af olie og gas fra felter på havets bund. 49% af aktiekapitalen ejes af offshore entreprenøren Acergy.*

## Resultatforventning 2007

Det er vores forventning, at NKT Flexibles i 2007 vil få en betydelig omsætningsfremgang i forhold til året før, hvor man nåede en omsætning på 884 mDKK. Driftsresultatet (EBITDA) forudses ligeledes at blive væsentligt bedre end i 2006, hvor det var 138 mDKK.

Baseret på den tilfredsstillende udvikling i årets første 9 måneder er det forventningen at NKTs resultatandel af nettoresultatet i NKT Flexibles vil blive i niveauet 100-115 mDKK mod tidligere forventet i niveauet 90 mDKK.

## Omsætning og driftsudvikling

NKT Flexibles har i 3. kvartal 2007 realiseret en omsætning på 289 mDKK imod 222 mDKK året før (+30%). Akkumuleret for året 2007 medfører det en omsætning på 844 mDKK imod 614 i 2006 (+37%).

Driftsresultatet (EBITDA) udgjorde 50 mDKK - svarende til en overskudsgrad på 17% - i sammenligning med 38 mDKK i 3. kvartal 2006, hvilket ligeledes svarer til en overskudsgrad på 17%.



NKT Flexibles realiserede en ordreindgang i 3. kvartal 2007 på 221 mDKK, og ordrebeholdningen udgjorde 1.170 mDKK ultimo kvartalet - svarende til ca. 1 års produktion.

Resultatet i NKT Flexibles indregnes i NKT koncernens driftsresultat (EBITDA) med 51% af nettoresultatet efter afskrivninger og finansielle poster. For 3. kvartal er der indregnet 21 mDKK mod 15 mDKK i samme periode sidste år (akkumuleret 2007 udgør beløbet 72 mDKK mod 37 mDKK i samme periode 2006).

Tredje kvartal 2007 har været præget af en mindre træghed i tildelingen af ordrer på fleksible rørsystemer generelt. Efterspørgselsomfanget er dog fortsat betydeligt, og det vurderes at indgangen af ordrer, der skal effektueres i årene fremover, vil stige igen i de kommende kvartaler.

Offshore olie & gas sektoren er i nogen grad begrænset af manglen på erfarne og fagligt kompetente medarbejdere. Mange olieselskaber har derfor valgt at lade projekter løbe ind i 2009 for at undgå en yderligere ophedning af markedet i 2008. Dette har haft en indflydelse på tildelingen af nye ordrer for hele subsea segmentet og dermed også - som nævnt - markedet for fleksible rør:

Produktionen i Kalundborg kører på fuld kapacitet og leveringssituationen forbedres løbende. De forsinkelser i råvareleverancer samt den efterfølgende omdisponering af produktionsflow'et, som opstod i første halvdel af 2007, er ved at være bragt tilbage til normale tilstande. Vi forventer såle-

des fortsat, at vi med udgangen af året vil have realiseret den planlagte volumen for hele året.

NKT Flexibles leverede i tredje kvartal sit hidtil største og mest komplekse fleksible rørsystem - via joint venture partneren Acergy - til det franske olieselskab Total. Der er tale om over 20 km dynamiske risers og statiske flowlines til installation på "Moho" feltet i vanddybder over 800m ud for Angola i Vestafrika. Leverancen til dette projekt af fleksible rør omfatter blandt andet 8"ID produktionsrør; 6"ID - 8"ID vandinjektionsrør; 6"ID gasinjektionsrør til ekstremt højt tryk samt et 15"ID olieeksportrør. Med dette projekt har NKT Flexibles for alvor markeret sig som potentiel rørløseleverandør til store EPIC (turnkey) projekter:

Herudover leverede NKT Flexibles 8 dynamiske risers til SBM, der er global udbyder af FPSO'er (flydende produktions- og lagerskib). De fleksible risers anvendes som forbindelsesled til en helt ny type pipelineløsning kaldet GAP (Gravity Actuated Pipe). Systemet er installeret i Malaysia, hvor de fleksible risers forbinder henholdsvis en flydende produktionsplatform og en FPSO til selve GAP-pipeline systemet.

Som følge af NKT Flexibles' strategi om at fokusere på de teknisk komplekse systemløsninger i subsea markedet er udbygningen af organisationen fortsat. Således var virksomheden ved udgangen af 3. kvartal 2007 vokset med yderligere et antal medarbejdere til i alt 519 - fordelt mellem produktionscenteret i Kalundborg, hovedkontoret i Brøndby samt en mindre udviklingsorienteret afdeling i Ålborg.



# Ledelsespåtegning

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar - 30. september 2007 for NKT Holding A/S.

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med indregnings- og målingsbestemmelserne i International Financial Reporting Standards, som godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede selskaber.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, således at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver, finansielle stilling pr. 30. september 2007 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme i perioden 1. januar - 30. september 2007.

*Brøndby, den 21. november 2007*

## Direktion

Thomas Hofman-Bang  
*Adm. direktør*

Søren Isaksen  
*Koncerndirektør*

/Michael Hedegaard Lyng  
*Finans- og økonomidirektør*

## Bestyrelse

Christian Kjær  
*Formand*

Jan Trøjborg  
*Næstformand*

Krister Ahlström

Jan Wraae Folting

Gunnar Karsten Jørgensen

Arne Dan Kjærulff

Jens Maaløe

Jørgen Bjergskov Nielsen

Jens Due Olsen

# Hoved- og nøgletal for koncernen

Urevideret	3. kv.	3. kv.	1-3. kv.	1-3. kv. <sup>1)</sup>	Hele <sup>1)</sup>
Beløb i mDKK	2007	2006	2007	2006	2006
<b>Resultatopgørelse</b>					
Omsætning	3.356	2.703	10.098	7.952	10.815
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	333	255	986	804	1.022
Af- og nedskrivning af materielle anlægsaktiver	(56)	(37)	(142)	(104)	(139)
Af- og nedskrivning af immaterielle anlægsaktiver	(29)	(16)	(74)	(50)	(65)
Driftsresultat (EBIT) <sup>2)</sup>	248	202	770	650	818
Finansielle poster, netto	(33)	(9)	(87)	(35)	(49)
Resultat før skat <sup>2)</sup>	215	193	683	615	769
Koncernens resultat	167	146	511	459	603
Aktionæreme i NKT Holding A/S' andel af resultat	163	138	502	443	582
<b>Balance og medarbejdere</b>					
Aktionæreme i NKT Holding A/S' andel af egenkapital	2.960	2.663	2.960	2.663	2.787
Minoritetsinteresser	29	14	29	14	19
Koncernens egenkapital i alt	2.989	2.677	2.989	2.677	2.806
Balancesum	9.161	6.890	9.161	6.890	7.350
Rentebærende poster, netto <sup>3)</sup>	(2.306)	(1.168)	(2.306)	(1.168)	(1.023)
Investeret kapital (Capital employed) <sup>4)</sup>	5.295	3.845	5.295	3.845	3.829
Antal medarbejdere gennemsnit å.t.d.	7.355	6.026	7.355	6.026	6.016
<b>Pengestrømme</b>					
Pengestrømme fra driftsaktivitet	425	186	615	49	265
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(84)	(46)	(258)	63	(29)
Køb af virksomheder	(297)	-	(1.353)	(10)	(14)
<b>Nøgletal</b>					
Egenkapitalandel	33%	39%	33%	39%	38%
Antal aktier à 20 DKK (1.000 stk.)	23.638	23.500	23.638	23.500	23.500
Beholdning af egne aktier (1.000 stk.)	78	78	78	78	78
Resultat efter skat, DKK pr. udestående aktie (EPS)	6,9	5,9	21,3	18,9	24,9
Udbetalt udbytte i regnskabsperioden, DKK pr. aktie	-	-	10,0	12,0	12,0
Indre værdi, DKK pr. udestående aktie	126	114	126	114	119
Børskurs, DKK pr. aktie	586	442	586	442	503
<sup>1)</sup> For 2006 er driftsresultat m.v. positivt påvirket af poster af engangskaraktter med 108 mDKK i Nilfisk-Advance					
<sup>2)</sup> For 2006, EBIT før særlig post samt resultat før skat og særlig post jfr. årsregnskabet for 2006					
<sup>3)</sup> Rentebærende likvider og tilgodehavender med fradrag af rentebærende gæld					
<sup>4)</sup> Egenkapital og rentebærende poster, netto					



# Balance og udvikling i egenkapital

Urevideret

Beløb i mDKK

30.09.2007 30.09.2006 31.12.2006

Balance			
Immaterielle aktiver	1.331	995	820
Materielle aktiver	1.414	767	809
Finansielle aktiver og udskudt skat	605	409	556
<b>Langfristede aktiver i alt</b>	<b>3.350</b>	<b>2.171</b>	<b>2.185</b>
Varebeholdninger	2.553	2.036	1.894
Tilgodehavender	2.908	2.310	2.205
Andre investeringer	24	67	49
Likvide beholdninger	326	306	1.017
<b>Kortfristede aktiver i alt</b>	<b>5.811</b>	<b>4.719</b>	<b>5.165</b>
<b>Aktiver i alt</b>	<b>9.161</b>	<b>6.890</b>	<b>7.350</b>
Aktionærer i NKT Holding A/S' andel af egenkapital	2.960	2.663	2.787
Minoritetsinteresser	29	14	19
<b>Koncernens egenkapital i alt</b>	<b>2.989</b>	<b>2.677</b>	<b>2.806</b>
Udskudt skat	124	8	7
Pensioner og lignende forpligtelser	290	287	288
Hensatte forpligtelser	49	27	22
Kreditinstitutter o.lign.	1.718	980	1.477
<b>Langfristede forpligtelser i alt</b>	<b>2.181</b>	<b>1.302</b>	<b>1.794</b>
Kortfristet gæld til kreditinstitutter	937	572	624
Kortfristede forpligtelser i øvrigt	3.054	2.339	2.126
<b>Kortfristede forpligtelser i alt</b>	<b>3.991</b>	<b>2.911</b>	<b>2.750</b>
<b>Passiver i alt</b>	<b>9.161</b>	<b>6.890</b>	<b>7.350</b>
Udvikling i koncernens egenkapital			
Koncernens egenkapital pr. 1. januar	2.806	2.735	2.735
Resultat	511	459	603
Valutakursregulering vedr. udenlandske virksomheder og værdiregulering af finansielle sikringsinstrumenter m.v.	(109)	(102)	(94)
Overført til resultatopgørelsen ved salg af værdipapirer disponible for salg	-	(6)	(6)
Afregnede aktieoptioner / aktiebaseret vederlæggelse	1	(63)	(82)
Udbytte egne aktier	1	13	13
Til- og afgang minoritetsinteresser		(65)	(69)
Indbetalt ved udnyttelse af aktieoptioner	15	-	-
Udbetalt udbytte	(236)	(294)	(294)
<b>Koncernens egenkapital ultimo</b>	<b>2.989</b>	<b>2.677</b>	<b>2.806</b>

## Pengestrømme og rentebærende poster

Urevideret Beløb i mDKK	3. kv. 2007	3. kv. 2006	1-3. kv. 2007	1-3. kv. 2006	Hele 2006
Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)	333	255	986	804	1.022
Finansielle poster, netto	(33)	(9)	(87)	(35)	(49)
Ændring i arbejdskapital, anvendt af hensættelser og for- tjeneste ved salg af langfristede aktiver tilbageført m.v.	125	(60)	(284)	(720)	(708)
Pengestrømme fra driftsaktivitet	425	186	615	49	265
Køb af virksomheder	(297)	-	(1.353)	(10)	(14)
Investeringer i materielle anlægsaktiver, netto	(84)	(46)	(258)	63	(29)
Øvrige investeringer m.v.	(27)	(84)	(65)	(143)	(144)
Driftsaktivitet og investeringer i alt	17	56	(1.061)	(41)	78
Udbetalt udbytte	-	-	(236)	(294)	(294)
Indbetalt ved udnyttelse af aktieoptioner	-	-	15	-	-
Afregnede aktieoptioner / udbytte egne aktier	(1)	-	-	(50)	(51)
Ændring i rentebærende poster, netto	16	56	(1.282)	(385)	(267)
Primo rentebærende poster, netto	(2.319)	(1.221)	(1.023)	(764)	(764)
Valutaomregning og kursregulering vedr. rentebærende poster, netto	(3)	(3)	(1)	(19)	8
<b>Ultimo rentebærende poster, netto</b>	<b>(2.306)</b>	<b>(1.168)</b>	<b>(2.306)</b>	<b>(1.168)</b>	<b>(1.023)</b>

# Segmentoplysninger

Urevideret Beløb i mDKK	3. kv. 2007	3. kv. 2006	1-3. kv. 2007	1-3. kv. <sup>1)</sup> 2006	Hele <sup>1)</sup> 2006
<b>Omsætning</b>					
NKT Cables Group	1.977	1.390	5.699	3.796	5.268
Nilfisk-Advance Group	1.347	1.292	4.309	4.083	5.439
NKT Photonics Group	29	18	80	63	95
Øvrige selskaber m.v.	3	3	10	10	13
	<b>3.356</b>	<b>2.703</b>	<b>10.098</b>	<b>7.952</b>	<b>10.815</b>
<b>Driftsresultat før afskrivninger (EBITDA)</b>					
NKT Cables Group	187	120	488	281	363
Nilfisk-Advance Group	134	126	454	512	636
NKT Photonics Group	(3)	(7)	(14)	(18)	(18)
NKT Flexibles, resultatandel	21	15	72	37	53
Moderselskab og eliminerings m.v.	(6)	1	(14)	(8)	(12)
	<b>333</b>	<b>255</b>	<b>986</b>	<b>804</b>	<b>1.022</b>
<b>Driftsresultat (EBIT)</b>					
NKT Cables Group	145	104	385	242	301
Nilfisk-Advance Group	93	93	350	408	508
NKT Photonics Group	(7)	(11)	(24)	(28)	(31)
NKT Flexibles, resultatandel	21	15	72	37	53
Moderselskab og eliminerings m.v.	(4)	1	(13)	(9)	(13)
	<b>248</b>	<b>202</b>	<b>770</b>	<b>650</b>	<b>818</b>
<b>Investeret kapital ( Capital employed )</b>					
NKT Cables Group			2.450	1.290	1.243
Nilfisk-Advance Group			2.553	2.314	2.342
NKT Photonics Group			108	111	100
NKT Flexibles, andel af indre værdi m.v.			138	109	119
Moderselskab og eliminerings m.v.			46	21	25
			<b>5.295</b>	<b>3.845</b>	<b>3.829</b>
Med virkning fra 1/1 2007 er selskabet Nanon udgået af NKT Photonics Group. Sammenligningstal er tilpasset.					
<sup>1)</sup> For 2006 er driftsresultat m.v. positivt påvirket af poster af engangskarakter med 108 mDKK i Nilfisk-Advance.					

# Praktiske oplysninger

## FONDSBØRSMEDDELELSER 2007

Vi har i 2007 offentliggjort følgende meddelelser via Den Nordiske Børs, København. De kan læses i deres fulde omfang på [www.nkt.dk](http://www.nkt.dk).

- > 02.01.07 #1 NKT Holdings børskalender 2007
- > 08.01.07 #2 NKT Holding udsteder tegningsretter
- > 05.03.07 #3 NKT årsrapport 2006
- > 16.03.07 #4 Udnyttelse af tegningsretter - forhøjelse af NKTs aktiekapital
- > 19.03.07 #5 NKT Holding A/S - indkaldelse til ordinær generalforsamling 2007
- > 11.04.07 #6 Ordinær generalforsamling 2007 i NKT Holding A/S
- > 19.04.07 #7 Indberetning om ændringer i aktiebesiddelse
- > 19.04.07 #8 Udnyttelse af tegningsretter - forhøjelse af NKTs aktiekapital
- > 08.05.07 #9 Nilfisk-Advance køber Viper Gruppen
- > 24.05.07 #10 NKT kvartalsrapport 1/2007
- > 25.05.07 #11 NKT aktien - insiderhandler
- > 29.05.07 #12 NKT aktien - insiderhandler
- > 01.06.07 #13 Stemmerettigheder og kapital pr. 1. juni 2007
- > 08.06.07 #14 NKT aktien - insiderhandler
- > 11.06.07 #15 NKT aktien - insiderhandler
- > 18.06.07 #16 NKT aktien - insiderhandler
- > 07.08.07 #17 Nilfisk-Advance overtager den kinesiske Viper gruppe
- > 23.08.07 #18 NKT delårsrapport 2 > 2007
- > 23.08.07 #19 NKT strategi 2008-2012
- > 28.09.07 #20 NKT aktien - insiderhandel
- > 16.10.07 #21 Nilfisk-Advance akkvisition i Sydafrika

## BØRSKALENDER 2008

5. marts	Årsrapport 2007
10. april	Generalforsamling
14. maj	Delårsrapport 1. kvartal
20. august	Delårsrapport 2. kvartal
19. november	Delårsrapport 3. kvartal

Præsentation af års- og delårsrapporter transmitteres online - se [www.nkt.dk](http://www.nkt.dk).

## INVESTORKONTAKT

### Professionelle investorer og aktieanalytikere

Thomas Hofman-Bang, adm. direktør  
[thomas.hofman-bang@nkt.dk](mailto:thomas.hofman-bang@nkt.dk)

Michael Hedegaard Lyng, finans- og økonomidirektør  
[michael.lyng@nkt.dk](mailto:michael.lyng@nkt.dk)

### Private investorer

Inger Jessen, kommunikationschef  
[inger.jessen@nkt.dk](mailto:inger.jessen@nkt.dk)

### Aktionærservice

VP Securities Services  
Helgeshøj Allé 61 - P.O. Box 20  
2630 Taastrup  
Telefon: 4358 8866





**NKT Holding A/S**

Vibeholms Allé 25  
2605 Brøndby  
Tel. 4348 2000  
Fax 4396 1820  
nkt.holding@nkt.dk  
www.nkt.dk

**Crystal Fibre A/S**

Blokken 84  
3460 Birkerød  
Tel. 4348 2800  
Fax 4348 2801  
contact@crystal-fibre.com  
www.crystal-fibre.com

**Nanon A/S**

Priorparken 878  
2605 Brøndby  
Tel. 4348 2790  
Fax 4348 2791  
info@nanon.dk  
www.nanon.dk

**NKT Cables Group GmbH**

Carlswerkstrasse 11-13, Bldg. 13B  
D-51063 Köln  
Tel. +49 221 676 3522  
Fax +49 221 676 2033  
infoservice@nktcables.com  
www.nktcables.com

**KOHERAS A/S**

Blokken 84  
3460 Birkerød  
Tel. 4348 3900  
Fax 4348 3901  
enquiry@koheras.com  
www.koheras.com

**NKT Flexibles I/S**

Priorparken 510  
2605 Brøndby  
Tel. 4348 3000  
Fax 4348 3010  
info@nktflexibles.com  
www.nktflexibles.com

**Nilfisk-Advance A/S**

Sognevej 25  
2605 Brøndby  
Tel. 4323 8100  
Fax 4343 7700  
mail.com@nilfisk-advance.com  
www.nilfisk-advance.com

**LIOS Technology GmbH**

Schanzenstrasse 6-20  
D-51063 Köln  
Tel. +49 221 676 3200  
Fax +49 221 676 2069  
info@lios-tech.com  
www.lios-tech.com

