

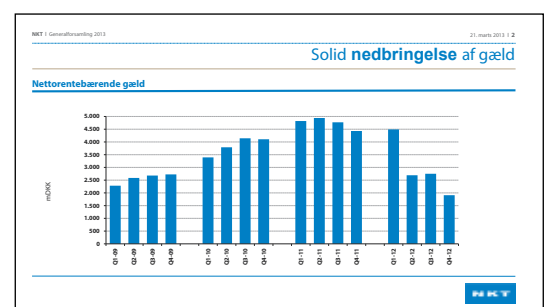
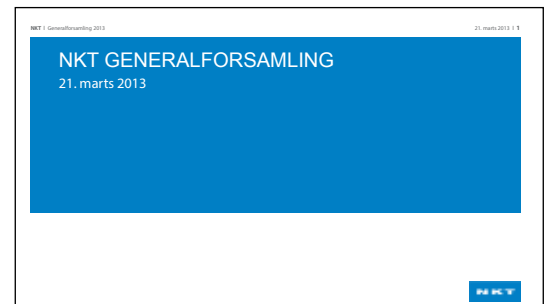
NKT generalforsamling 2013

Jeg havde gerne set at omsætningen havde været 25 milliarder kr., og at overskuddet havde været væsentligt højere - men det satte recessionen en stopper for!

Så vi er altså her, hvor vi er - et konglomerat, hvor mange faktorer påvirker udviklingen. Til trods for det, kan vi se tilbage på en periode med rimelig indtjening og godt udbytte til aktionærerne, i alt 8,2 milliarder kr. gennem 25 år i udbytte og aktietilbagekøb.

Ser vi på NKTs resultater i 2012, så er det et sammensat billede, der tegner sig. Vi nåede et resultat på 1,6 milliarder kr., sådan som vi havde forventet. Og gælden blev reduceret med 2,5 milliarder kr. Det var især salget af NKT Flexibles, der med 2 milliarder kr. bragte gælden ned.

Dermed nåede vi strategiens mål for kapitalstrukturen. Gælden blev på 1,8 gange operationelt EBITDA, og målet er for strategiperioden som sådan, at ligge



Slide 3: Mål for kapitalstruktur opfyldt. The slide lists three key financial metrics and includes an image of binoculars. The metrics are: Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x); Soliditetsgrad: 44% (min. 30%); Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%).

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)

i niveauet 2,5 gange - så nu er der et godt udgangspunkt for at videreudvikle koncernens tre forretningsområder i de kommende år.

Vi nåede også målene for soliditetsgrad og gearing af egenkapitalen. Strategiens mål er en soliditet på minimum 30%, hvor vi nåede 44% i 2012. Målet for gearing af egenkapitalen er på maksimalt 100%, og i 2012 lå vi på 33%. Det er alt sammen positive resultater, der giver NKT et stærkt fundament at udvikle sig på.

Det lykkedes også at øge indtjeningen med 18% i forhold til året før. Det var et utroligt flot resultat, som kom fra Nilfisk-Advances' omkostnings-tilpasninger og en øget indtjening i NKT Cables især i slutningen af året.


Men med til billedet kommer at omsætningen faldt 2% - og det er jo ikke noget at fejre. Især ikke, når vi ved årets begyndelse havde forventet en stigning på 5-10%. Men det er et godt eksempel på, hvor uforudsigelig udviklingen er. Det gælder både vores egne præstationer, især i NKT Cables, og det gælder markedsudviklingen, hvor hverken vi eller vores konkurrenter fik den forventede vækst.

Vi nedjusterede to gange i årets løb,

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 4

Mål for kapitalstruktur opfyldt

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)



NKT

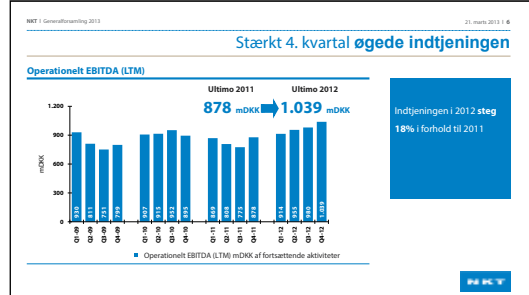
NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 4

Mål for kapitalstruktur opfyldt

- Nettorentebærende gæld i forhold til operationelt EBITDA: 1,8x (i niveauet 2,5x)
- Soliditetsgrad: 44% (min. 30%)
- Gearing af egenkapitalen: 33% (maks. 100%)



NKT



NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 7

Koncernomsætning 2012

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Koncernens indtjening	15.253	15.604	-2%

NKT

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 11

NKT GENERALFORSAMLING

21. marts 2013

NKT

og i bagklogskabens klare lys kan vi se, at én gang havde været nok. Vores oprindelige forventninger blev meldt ud med et forbehold for, at udviklingen på markederne kunne påvirke resultatet negativt, men vi formåede ikke at få aktiemarkedet til at forstå forbeholdet.

Bestyrelsen har fundet det rigtigst at NKT fremover ikke giver detaljerede udmeldinger om forventningerne. For 2013 siger vi helt overordnet, at: Ved flad markedsudvikling for koncernens hovedmarkeder sammenlignet med 2012, forventer vi at både omsætning og indtjening i 2013 bliver på niveau med 2012. Illustrationen viser desuden forventningerne til pengestrømme og gæld.

Det samme princip har vi indført for så vidt angår vores strategiske mål i strategien 'Powered by NKT 2011-2015'.

Halvvejs inde i strategiperioden har vi justeret strategien, bl.a. fordi de oprindelige mål stadig omfattede NKT Flexibles. Hvor vi før forventede et afkast på 20% af den investerede kapital i 2015, siger vi nu, at aktionærerne kan forvente et afkast af investeret kapital i niveauet 15-20%. Og belært af erfaringerne, vil vi ikke lægge os fast på en deadline.

NKT | Generalforsamling 2013 21.marts.2013 | 8

Forventninger 2013

- Ved en flad markedsudvikling for koncernens hovedmarkeder sammenlignet med 2012 forventes en omsætning målt til standardmetalpriser og et operationelt EBITDA for 2013 på niveau med 2012.
- Pengestrømme fra investeringsaktivitet (eksklusive akquisitioner) forventes at udgøre i niveauet -500 mDKK.
- Baseret på ovenstående forventes den nettorentebærende gæld ved udgangen af 2013 at ligge inden for koncernens egne målsætninger for kapitalstruktur.

NKT | 2013

NKT | Generalforsamling 2013 21.marts.2013 | 9

Powered by NKT 2011-2015

Illustration showing two overlapping documents representing the strategy plan.

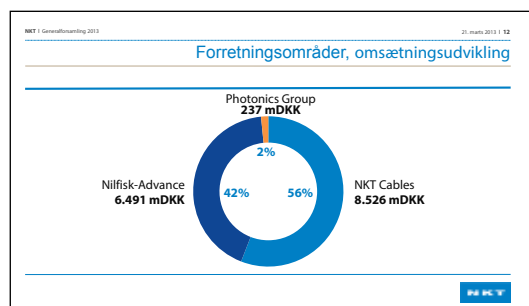
NKT | 2013

Markedsudviklingen er blevet sværere at forudse, og fremskrivninger bliver let overhalet af udviklingen.

Men vi fastholder den strategiske retning. Den bygger på langsigtede udviklingstendenser som udbygning af energiforsyningen med vedvarende energiformer, krav om bæredygtighed i produkter og produktion, og urbanisering.

I efteråret 2012 besøgte bestyrelsen koncernens fabrikker og kontorer i Shanghai-området. Borgmesteren i den ene af de byer, hvor NKT Cables har fabrikker, fortalte om byens udvikling frem til i dag, hvor den har lige så mange indbyggere som Danmark og en årlig vækst i bruttonationalprodukt på 12%. Det er indlysende, at NKT skal være tilstede på sådan et vækstmarked, og alle tre forretningsområder har aktiviteter i Kina, som trods alt har bidraget med mere end en kvart milliard kr. i indtjening de sidste fem år.

I dag består NKT: af NKT Cables, som udgør 56% af omsætningen, Nilfisk-Advance, som udgør 42%, og Photonics Group, som udgør 2% af omsætningen. I alle tre forretningsområder så vi i 2012 nye indtjeningsmuligheder, men vi så også stigende konkurrence.

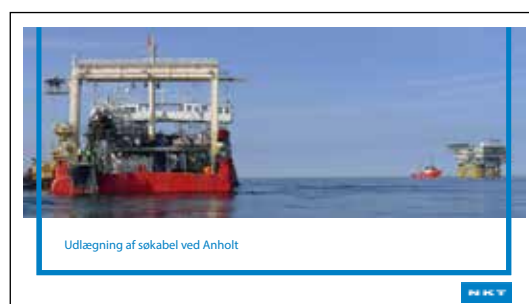


Det var især i NKT Cables, at vækstforventningerne ændrede sig i 2012. Hele det nordeuropæiske energimarked tøvede på grund af usikkerhed om regelsættene for offshore vindmølleparker i bl.a. England og Tyskland, som er NKT Cables' hovedmarkeder. Det betød, at kunder udskød levering af allerede bestilte søkabler, og nye projekter blev udskudt.

Indenfor mellemspændingskabler har NKT Cables en række rammeaftaler med de store energiselskaber, som selskaberne kan trække på. Her så vi, at kunderne bestilte langt mindre end de selv havde forventet ved årets begyndelse. Og på markedet for installationskabler blev konkurrencen hårdere og salget gik tilbage.

I Kina har NKT Cables også rammeaftaler for levering af køreledninger til højhastighedsjernbaner. Heller ikke her udnyttede kunderne aftalerne i det omfang som var forventet, og både øget konkurrence og politisk usikkerhed påvirkede kabelmarkedet.

Alt i alt førte det til, at resultaterne i NKT Cables i første halvår var utilfredsstillende, men det lykkedes at få vendt udviklingen i andet halvår, hvor indtjeningen blev mere acceptabel. Bl.a.



har NKT Cables omlagt og effektiviseret sine fabrikker, og fra fabrikken i Køl n blev der leveret tre store søkabler i løbet af året. Der blev bygget et nyt logistikcenter i Rotterdam, som øger fleksibiliteten, og i Kina udvidede vi salgsstyrken.



Samlet set omsatte NKT Cables for 8,5 milliarder kr. - et lille fald i forhold til året før, men indtjeningen steg - og indtjening i procent af omsætningen, EBITDA marginen, blev på 5,3%. - Vi har investeret meget i NKT Cables de senere år, og nu skal vi til at se indtjeningen stige.

NKT 1 Generalforsamling 2013 21. marts 2013 / 17 NKT Cables

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Omsætning	8.526	9.088	-562
EBITDA	290	182	108
EBITDA-margin, std. metalpriser	5,3%	3,2%	

I Nilfisk-Advance havde vi det bedste år nogensinde, selvom omsætningen ikke steg. Indtjeningen blev rekordhøj, og vi gjorde det bedre end vores konkurrenter.



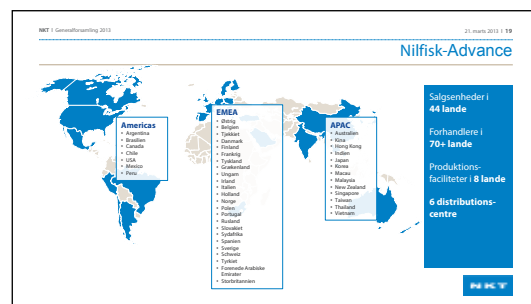
I Europa, hvor konkurrencen er hård og kunderne tøvende, lykkedes det Nilfisk-Advance at øge salget i Tyskland, England og Frankrig samt i flere østeuropæiske lande. I Sydeuropa skruede Nilfisk-Advance ned for omkostningerne og tilpassede organisationen, og denne differentierede strategi ser ud til at virke.

Rengøringsmaskiner fra Nilfisk-Advance kan købes i mere end 100 lande

verden over. I 2012 åbnede Nilfisk-Advance salgskontor i Peru, som er en af de hurtigst voksende økonomier i Sydamerika. Brasilien er et af vækstområderne sammen med Rusland, Indien, Kina, Mexico og Tyrkiet og i disse vækstlande steg Nilfisk-Advances omsætning med 25% i 2012.

I gennem de seneste 10 år har Nilfisk-Advance opkøbt mere end 20 virksomheder, som indgår i den eksisterende organisation. På den måde blev to nye selskaber en del af NKT i 2012.

Noget af det der driver udviklingen i Nilfisk-Advance, er ændringen fra at være produktfokuseret til at være kundefokuseret. I 2012 blev serviceorganisationen styrket og produktudvikling førte til lancering af 43 nye produkter. Bl.a. blev en helt ny teknologi taget i anvendelse i den kombinerede feje- og gulvvaskemaskine CS 7000, som nu kan køre på brændselsceller. Drivmidlet er brint og genopladning tager 2 minutter, hvor almindelige batterier bruger 8 timer. Den nye teknologi er udviklet sammen med en stor amerikansk industrikunde og indtil videre forhandles maskinen i USA.



Omsætningen var stort set den samme som i 2011, men overskuddet i Nilfisk-Advance steg, og i procent af omsætningen blev den operationelle EBITDA-margin 11,9%. Det er ikke mindst fordi omkostningerne blev holdt nede, at det lykkedes at hæve indtjeningen.

I Photonics Group kan vi fejre positiv indtjening for andet år i træk.

Kunderne er i stigende grad industrivirksomheder, som har fået øjnene op for mulighederne med fiberbaseret udstyr.

Lasere benyttes i flere og flere sammenhænge, lige fra olieudvinding til øjenundersøgelser, og vores udstyr indgår typisk som del-elementer i andre producenters produkter, for eksempel i mikroskoper. Vores krystalfibre samt måle- og fiberbehandlingsudstyr efterspørges i stigende grad og Photonics Group har en solid patentbase som underlag for omsætningen.

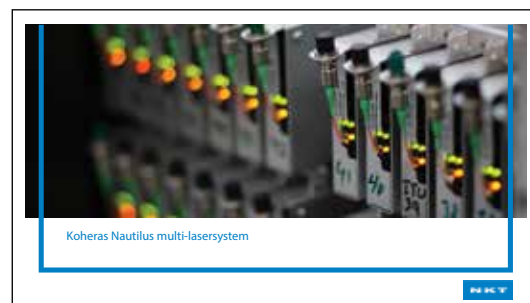
I Photonics Group steg omsætningen organisk med 10% og overskuddet blev 9 mio. kr. Vi investerer stadig meget, og i 2012 udvidede vi bl.a.

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 22

Nilfisk-Advance

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Omsætning	6.491	6.307	184
Operationelt EBITDA	775	732	43
Operationel EBITDA-margin	11,9%	11,6%	

PHOTONICS



NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 23

Photonics Group

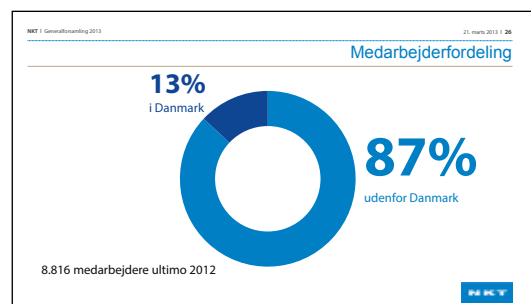
Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Omsætning	237	210	24
EBITDA	9	1	8
EBITDA-margin	3,8%	0,5%	

PHOTONICS

produktionsfaciliteterne for laserne og øgede vores salgsstyrke rundt omkring på kloden.

-----*kort pause*-----

I 2012 har vi måttet tage afsked med en række medarbejdere for at tilpasse koncernen til de gældende markedsforhold. Ved årets udgang var der godt 8.800 medarbejdere, hvoraf 87% arbejder udenfor Danmark.



I alle forretningsområder har der været fokus på at optimere og effektivisere, og det er ikke så ringe, at koncernen samlet tjente 18% mere end sidste år på en let faldende omsætning. Når man så lægger fortjenesten ved salget af NKT Flexibles oveni, bliver koncernens resultat efter skat på 1,6 milliarder kr. Det har styrket kapitalgrundlaget og NKT har genskabt et finansielt råderum, så koncernen igen kan deltage aktivt i udviklingen i de forskellige brancher, som vores forretningsområder agerer i.



Men aktionærene skal også have glæde af årets resultat, og bestyrelsen indstiller derfor til generalforsamlingen, at der udbetales 8 kr. pr. aktie for 2012 - i alt 191 mio. kr. - svarende til 98% af årets

Ordinært udbytte

Udbetalingsår	2013	2012
Ordinært udbytte pr. aktie, DKK	8	2
I alt til udbetaling, mDKK	191	48

Udbytte udbetales fire bankdage efter generalforsamlingen

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 28

resultat fra de tre forretningsområder.
Punktet behandles som nr. 4 på
dagsordenen.

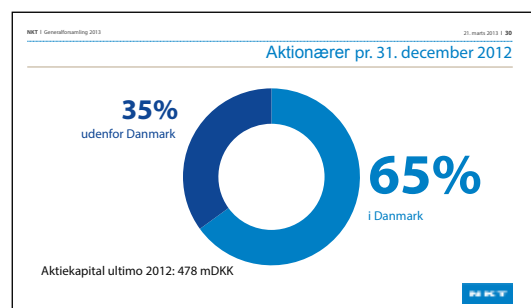
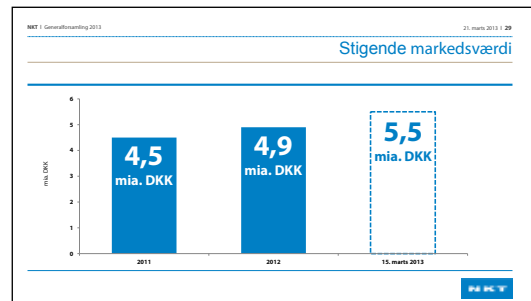
Pr. 31. december 2012 var markeds-
værdien af NKTs aktier 4,9 milliarder kr.
mod 4,5 milliarder kr. året før og siden
årsskiftet er kursen heldigvis steget lidt
mere.

Af den samlede aktiekapital på 478 mio.
kr. vurderes en stigende andel at være
ejet af aktionærer bosiddende udenfor
Danmark. Aktierne blev samlet på lidt
færre hænder, i og med det samlede
antal aktionærer faldt 4% fra 39.200 til
37.500.

Generalforsamlingen skal godkende
bestyrelsens honorar, som foreslås
uændret i forhold til 2012.

Formanden honoreres med 3 gange
basishonoraret, næstformanden med
1,5 gange. Arbejdet i nominerings- og
vederlagsudvalgene honoreres fortsat ikke
særskilt, mens revisionsudvalgets formand
modtager 2/3 af basishonoraret og
øvrige medlemmer af revisionsudvalget
modtager 1/3.

-----*kort pause*-----



NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 31

Bestyrelsens vederlag

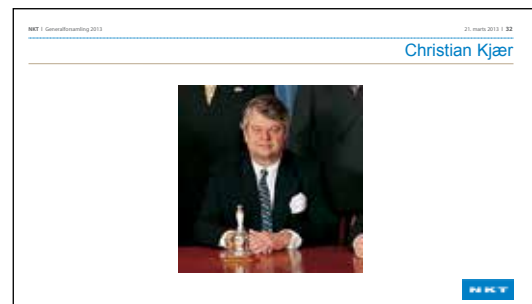
Beløb i 1.000 DKK	2013	2012
Formand	900	900
Næstformand	450	450
Øvrige bestyrelse pr. medlem	300	300
Revisionsudvalg		
Formand	200	200
Medlem	100	100
Nomineringsudvalg		
Formand og medlem	0	0
Vederlagsudvalg		
Formand og medlem	0	0
Samlet vederlag	3.750	3.600*

* Korrigeret for reduktion i antal bestyrelsesmedlemmer

Det er nu 26 år siden jeg blev valgt ind i NKTs bestyrelse og 23. gang jeg står på generalforsamlingen og aflægger beretning. Jeg er stolt over den forvandling NKT har været igennem i disse år. Sammen med bestyrelse, ledelse og de mange medarbejdere har vi skabt et globalt industrielt konglomerat, som i dag måles blandt de større i hvert forretningsområde.

I bestyrelsen er vi aldrig veget tilbage for at tage en chance, hvor vi så rimelig mulighed for positivt udfald. Vi har skabt vækst, indtjening og arbejdspladser, vi har investeret og sendt afkastet til vores aktionærer. Vi har været aktive og skabt konglomeratet med køb af Nilfisk og LK, salg af Giga, NKT Elektronik, Lexel og NKT Flexibles. Vi har hele tiden arbejdet med langsigtet udvikling af selskaberne og altid vurderet, om vi var den bedste ejer til at forløse en given virksomheds potentiale.

Som Jyllands Posten så venligt skrev i forbindelse med offentliggørelse af NKTs årsregnskab, '....hvor andre selskaber og privatpersoner har fejlinvesteret og klattet pengene væk, er det gået lige modsat i NKT. Pengene er gået tilbage til aktionærerne....' Den del af citatet er jeg helt enig i, men jeg må



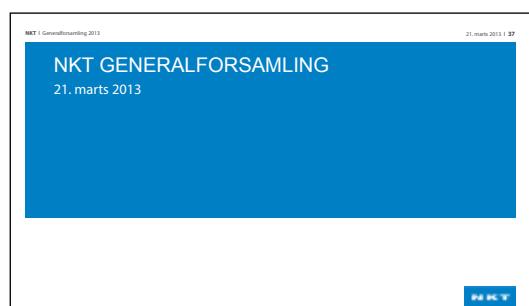
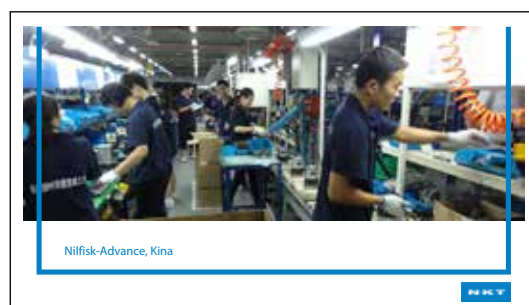
lade andre dømme, om jeg - som avisen også skrev - har en lidt 'gammeldags tilgang til at være kapitalist'.

For hvis dét at være gammeldags omfatter ønsket om at holde sig fri fra bankers diktater og fortsat være herre i eget hus, så er jeg stolt af, at være gammeldags. Og jeg er stolt af at bestyrelsen fik NKT gennem den seneste økonomiske krise uden at pantsætte vores handlefrihed og samtidig holdt fast i at gennemføre en af koncernens største investeringer i nyere tid med bygning af kabelfabrikken i Köln.

Jeg er også stolt af medarbejdernes indsats gennem alle årene. Uden de mange medarbejders daglige arbejde, var der ikke en koncern som NKT.

Jeg må også sige, at det er lykkedes for bestyrelsen at skabe stabile forhold i koncernledelsen. Gennem de seneste 26 år har der kun været fire administrerende direktører, og den slags giver ro i en virksomhed.

Jeg har i år besluttet ikke at genopstille til bestyrelsen, da jeg bliver 70 år senere i foråret. Udover et nyt medlem efter mig, skal generalforsamlingen vælge et



nyt medlem efter Jan Trøjborg, som døde pludseligt i maj 2012. Jan var afholdt og et ualmindeligt vidende medlem af bestyrelsen. Han blev valgt ind i 2005 og var bl.a. næstformand i en femårig periode. Lad os mindes Jan Trøjborg med ét minuts stilhed.

Æret være hans minde.

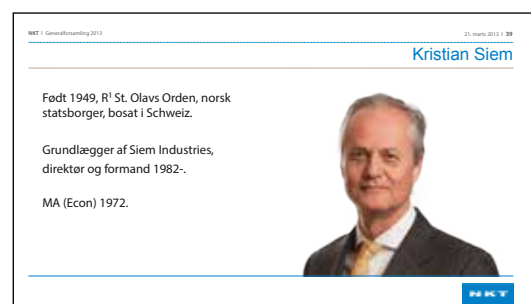
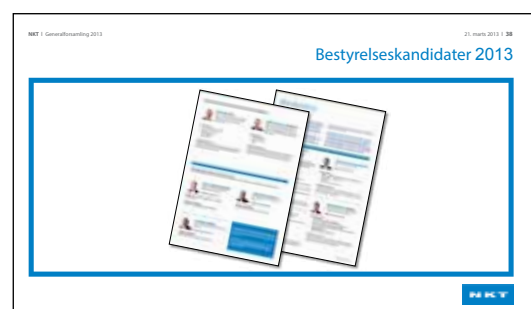
-----*kort pause*-----

TAK!

I arbejdet med at finde de to nye kandidater til bestyrelsen har vi vurderet, hvilke kompetencer bestyrelsen har brug for, hvor mange medlemmer bestyrelsen skal have og drøftet behovet for fornyelse og mangfoldighed.

Vi har valgt at indstille en erfaren industrialist, den norske Kristian Siem, som har mange års erfaring indenfor international industriledelse og ledelse af børsnoterede selskaber, såvel som solid viden om energisektoren og internationale finansielle forhold.

Derudover indstiller bestyrelsen Lars Sandahl Sørensen, som har sin baggrund indenfor international serviceledelse og børsnoterede selskaber, såvel som særlige kompetencer indenfor virksomheds-



handel, international forretningsudvikling, salg og markedsføring.

Valg til bestyrelsen er punkt nr. 7 på dagsordenen.

-----*kort pause*-----

Og nu til årsregnskabet, som er aflagt i overensstemmelse med de regnskabsstandarder og oplysningskrav, som er gældende for børsnoterede selskaber i Danmark. Også årsrapporten for 2012 er forsynet med en blank revisionspåtegning.

Koncernens omsætning i 2012 blev 15,3 milliarder kr., svarende til en negativ organisk vækst på 2% i forhold til 2011.

Operationelt EBITDA blev på 1 milliard og 39 mio. kr. [1.039 mDKK] i forhold til 878 mio. kr. i 2011. Det svarer til en resultatfremgang på 161 mio. kr. eller 18%.

Vi havde engangsomkostninger i Nilfisk-Advance på 30 mio. kr. og af- og nedskrivninger for 536 mio. kr.

Finansielle poster udgjorde 196 mio. kr., og dermed udgør årets resultat før skat fra de fortsættende aktiviteter 277 mio. kr.



NKT koncernen				
Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring	%-ændring
Omsætning	15.253	15.604	-351	-2%
Operationelt EBITDA	1.039	878	161	18%

NKT koncernen				
Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring	
Omsætning	15.253	15.604	-351	
Operationelt EBITDA	1.039	878	161	
Engangsomkostninger	-30	-33	3	
EBITDA	1.009	845	164	
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23	
EBIT	473	286	187	

NKT koncernen				
Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring	
Omsætning	15.253	15.604	-351	
Operationelt EBITDA	1.039	878	161	
Engangsomkostninger	-30	-33	3	
EBITDA	1.009	845	164	
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23	
EBIT	473	286	187	
Finansielle poster	-196	-280	84	
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271	

Skat blev på 81 mio. kr., og dermed blev årets resultat efter skat 196 mio. kr. i forhold til 8 mio. kr. i 2011.

Overskud ved salg af ophørende aktiviteter, primært NKT Flexibles, blev 1 milliard og 410 mio. kr. [1,410 mDKK] og det endelige overskud blev altså 1 milliard og 605 mio. kr. [1,605 mDKK].

Koncernens egenkapital udgjorde 5,7 milliarder kr. ved udgangen af 2012, hvilket var væsentligt højere end året før. Vi udbetalte 48 mio. kr. i udbytte i 2012, og tillagt årets overskud udgør egenkapitalandelen 44% af de samlede aktiver imod 30% året før.

Der blev arbejdet på at få nedbragt bindingen af midler i arbejdskapital. Pr. 31. december 2012 udgjorde den 2,4 milliarder kr. mod 2,7 milliarder kr. året før. Dermed kom arbejdskapitalen ned på det laveste niveau i en årrække.

Pengestrømme fra driften udgjorde 1,1 milliarder kr. i forhold til 573 mio. kr. i 2011, og blev dermed 549 mio. kr. bedre end året før.

Pengestrømme fra investeringer blev 532 mio. kr. - en forbedring på 266 mio. kr.

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 48

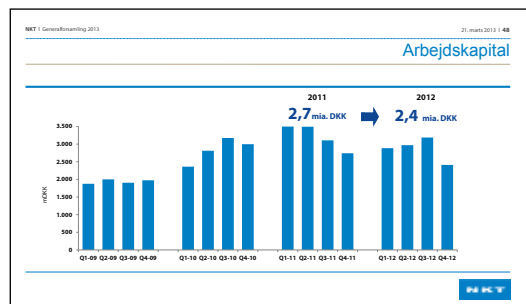
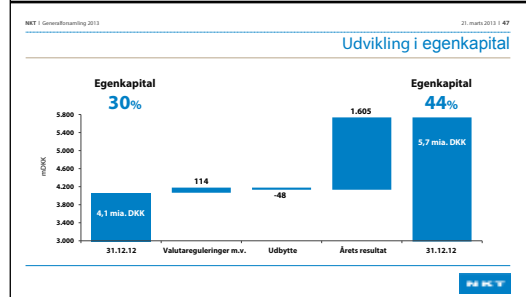
NKT koncernen

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187
Finansielle poster	-196	-280	84
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271
Skat af fortsatte aktiviteter	-81	2	-83
Resultat efter skat af fortsatte aktiviteter	196	8	188

NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 48

NKT koncernen

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Omsætning	15.253	15.604	-351
Operationelt EBITDA	1.039	878	161
Engangsomkostninger	-30	-33	3
EBITDA	1.009	845	164
Af- og nedskrivninger	-536	-559	23
EBIT	473	286	187
Finansielle poster	-196	-280	84
EBT af fortsatte aktiviteter	277	6	271
Skat af fortsatte aktiviteter	-81	2	-83
Resultat efter skat af fortsatte aktiviteter	196	8	188
Overskud fra salg af NKT Flexibles	1.410	119	1.291
Overskud	1.605	127	1.478
Operationelt EBITDA-margin	8,6%	7,2%	
Skat	29%	neg.	



NKT | Generalforsamling 2013 21. marts 2013 | 49

Pengestrømsopgørelse

Beløb i mDKK	2012	2011	Ændring
Pengestrømme fra driften	1.122	573	549
Pengestrømme fra investeringer	-532	-798	266
Frie pengestrømme	590	-225	815

Det gav frie pengestrømme på 590 mio. kr., hvor vi året før havde et minus på 225 mio. kr. En meget stærk forbedring på 815 mio. kr.

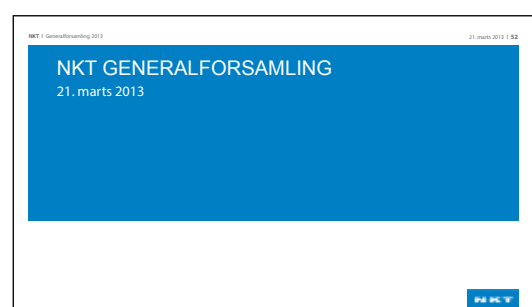
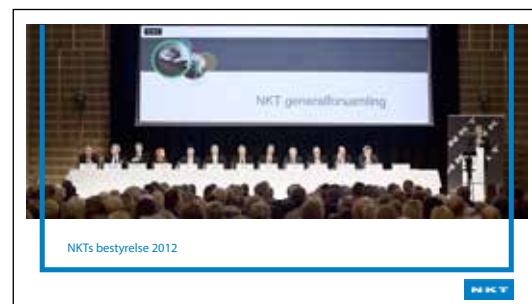
Hermed er gennemgangen af regnskabet slut. Der bliver lejlighed til at stille spørgsmål efter denne mundtlige beretning.


-----*kort pause*-----

Jeg ville egentlig have trukket mig tilbage sidste år, fordi jeg synes, jeg har siddet i bestyrelsen i for mange år. Men jeg følte koncernen var økonomisk presset og jeg ville gerne aflevere den i god behold. Jeg mener, at jeg i dag med stolthed kan forlade NKT i tryk forvisning om, at koncernen er sund, stærk og har en god strategi for de kommende års stigende vækst og indtjening.

Og som det sidste - men ikke det mindst vigtige ved en generalforsamling:

Sidste år lovede jeg, at de fremmødte aktionærer ville få samme flotte traktement efter generalforsamlingen i år, som i 2012. Det løfte holder jeg. Men den nye bestyrelse står frit for at





ændre på tingene herefter. Mange går i disse år over til elektronisk afstemning og deltagelse på generalforsamlingen via internettet - så hvem ved, om det overhovedet er relevant med et traktement i fremtiden :-).

Med dette slutter jeg bestyrelsens beretning for 2012. Under sidste punkt på dagsordenen 'Eventuelt', får jeg lejlighed til at udtrykke min tak i forbindelse med afslutningen af min tid som formand for NKT.